

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告內容不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴內容而引致任何損失承擔任何責任。

FOSUN PHARMA 复星医药

上海復星醫藥（集團）股份有限公司

S H A I F O S U N P H A R M A (G R O U P) C O . , L T D . *
(於中華人民共和國册成立股份有限公司)
(股份代號：02196)

截至2023年12月31日止年度之 年度業績公

本公司董事會欣然公佈本集團截至2023年12月31日止年度之經營業績及綜合財務業績。

財務摘要

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
經營業績		
收入	41,249	43,811
毛利	19,653	20,642
經營溢利	1,100	3,253
稅折攤銷前利潤	7,720	8,041
稅前溢利	3,277	4,581
歸屬於母公司股東年內溢利	2,399	3,737
盈利能		
毛利率	47.64 %	47.12 %
淨溢利率	7.05 %	9.02 %
每股盈利(人民幣元)		
每股盈利—基本	0.90	1.43
每股盈利—攤薄	0.90	1.43
資產情況		
資產總額	113,431	107,113
歸屬於母公司股東權益	45,646	44,532
負債總額	56,853	53,055

綜 損益表

截至2023年12月31日止年度

	附	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	3	41,248,505	43,811,385
銷售成本		<u>(21,595,309)</u>	<u>(23,169,690)</u>
毛利		19,653,196	20,641,695
其他收入	4	524,980	447,326
銷售及分銷開支		(9,712,237)	(9,171,176)
行政開支		(4,495,128)	(3,915,740)
信用減 損失		(131,927)	(65,369)
費用		(4,346,045)	(4,302,093)
其他收	6	1,392,007	2,756,877
其他開支		(831,601)	(2,964,942)
利 收入		363,645	282,635
財務成本	7	(1,324,831)	(963,807)
應佔損 :			
合營企		(202,030)	(233,925)
聯營企		<u>2,386,879</u>	<u>2,069,071</u>
稅 溢利	5	3,276,908	4,580,552
稅項	8	<u>(369,504)</u>	<u>(626,918)</u>
本年利潤		<u>2,907,404</u>	<u>3,953,634</u>
歸屬於 :			
母公司股		2,398,606	3,736,975
非控股權		<u>508,798</u>	<u>216,659</u>
		<u>2,907,404</u>	<u>3,953,634</u>
歸屬於母公司普通股股 每股 利	10		
基本		<u>人民幣0.90元</u>	<u>人民幣1.43元</u>
攤薄		<u>人民幣0.90元</u>	<u>人民幣1.43元</u>

綜合全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
本年利潤	<u>2,907,404</u>	<u>3,953,634</u>
其他全面收益		
可於以後期間分至損益之其他全面收益：		
境外經營報表折匯兌差額	183,615	208,227
應佔合營企業之其他全面收益／(損失)	109	(4,297)
應佔聯營企業之其他全面損失	<u>(152,726)</u>	<u>(83,592)</u>
可於以後期間分至損益之其他全面收益淨額	<u>30,998</u>	<u>120,338</u>
無法在以後期間分至損益之其他全面收益：		
指，為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益／(損失) 股權投資：		
公允價值變動	957	(14,465)
稅項之影響	<u>(99)</u>	<u>2,170</u>
無法在以後期間分至損益之其他全面收益淨額	<u>858</u>	<u>(12,295)</u>
本年其他全面收益，扣除稅項	<u>31,856</u>	<u>108,043</u>
本年全面收益總額	<u>2,939,260</u>	<u>4,061,677</u>
歸屬於：		
母公司股東	2,363,164	3,837,585
非控股權	<u>576,096</u>	<u>224,092</u>
	<u>2,939,260</u>	<u>4,061,677</u>

綜 財務狀況表

二 二三年十二月三十一日

	附	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
不動產、廠房和 使用權資產		20,846,458	15,718,789
商譽		4,248,080	2,837,229
其他無形資產		10,851,999	10,337,053
於合營企業之投資		15,301,788	13,951,625
於聯營企業之投資		78,910	230,606
指其為公允量收		23,802,113	22,863,449
且其變入其他全量收		52,774	15,451
以公允所得稅項非	股權投資 入損 金融資產	1,040,114	2,388,829
遞延應收款項一非		624,471	442,570
貿易應收款項非		85,323	91,663
其他非流動資產		2,706,628	2,956,749
非流動資產總額		<u>79,638,658</u>	<u>71,834,013</u>
流動資產			
貨		7,537,768	6,882,432
貿易應收款項及應收票據	11	7,668,229	7,612,942
合同資產		145,887	—
預付款、其他應收款項及其他資產		2,216,029	2,635,453
以公允量且其變入損 金融資產		1,888,496	928,532
以公允量且其變入其他全量收		642,569	558,927
現金及銀行結餘		13,693,591	16,241,313
流動資產總額		<u>33,792,569</u>	<u>34,859,599</u>
持有待售資產		—	419,578
流動資產總額		<u>33,792,569</u>	<u>35,279,177</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	12	6,159,619	6,284,041
其他應付款項及應收款項		6,748,494	7,649,161
銀行款及其他款		19,068,818	17,016,360
租賃負債		329,525	184,406
合同負債		1,200,496	1,544,763
應付稅項		250,629	619,339
流動負債總額		<u>33,757,581</u>	<u>33,298,070</u>
流動資產淨額		<u>34,988</u>	<u>1,981,107</u>
資產總額減流動負債		<u>79,673,646</u>	<u>73,815,120</u>

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
非流 負債		
銀行 款及其他 款	13,504,923	12,099,868
租賃負	2,049,589	744,992
遞延所得稅負	3,445,191	3,362,940
合同負	319,785	354,413
遞延收入	639,399	632,433
其他長 負	3,136,874	2,562,281
	<u>23,095,761</u>	<u>19,756,927</u>
非流 負 總額		
	<u>23,095,761</u>	<u>19,756,927</u>
淨資產	<u>56,577,885</u>	<u>54,058,193</u>
權益		
歸屬於母公司股東之權益		
股本	2,672,399	2,672,157
庫 股	(41,928)	(53,255)
儲	43,015,915	41,912,839
	<u>45,646,386</u>	44,531,741
非控股權益	<u>10,931,499</u>	<u>9,526,452</u>
	<u>56,577,885</u>	<u>54,058,193</u>
權 總額		

1.1 編製基準

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈香港財務報告準則（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則和釋）編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編製這些財務報表時，除部分股權投資、債權投資及部分金融資產採用公允價值外，均採用了歷史成本原則。持有待售處置組及非流動資產按賬面公允價值減銷售成本低法量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣報，所有金額進位至接近千元示。

併基礎

綜合財務報表包括截至二〇二三年十二月三十一日止年度本集團之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制體（包括結構體）。當本集團通過被投資方關聯活動而承擔可變回報風險或具有可變回報，並且有能力運用對被投資方權力（本集團前有能主導被投資方關聯活動現有權利）影響回報時，取得控制權。

一來，有一種情況，大多數投票權導致控制權。當本公司有少於被投資方大多數表決或類似權利，在估其是否有對被投資方權力時，本集團會考慮所有關聯事及情況，包括：

- (a) 被投資方其他表決權持有人合同排；
- (b) 其他合同排產生權利；及
- (c) 本集團表決權及潛在表決權。

附屬公司財務報表與本公司報告間一致，會計政策一致。附屬公司之經營績從收購日或集團取得控制權之日起綜合，並繼續至控制權止。

損及其他綜合損各部份將歸屬於本集團母公司和非控股股東，使這會導致非控股權餘額為負數。集團內各公司之間所有往來資產及負債餘額、權、收入、支出及交易所產生現金流量均需於合併時進行抵銷。

如事和形表明附屬公司會計政策中所描述三種控制因素有一或多因素生改變，本集團需估其是否繼續控制被投資公司。附屬公司中所有權變動在非失控制權情況下，作為股權事務處理。

如本集團失一附屬公司控制，應終止有關附屬公司資產（包括商譽）、負債、任何非控股權及匯兌波動準，並且任何保留投資公允，及任何因此產生餘或虧損。本集團原在其他綜合溢利中應佔附屬公司權需重分至損或留溢利。本集團接處置關資產負需同樣處理。

1.2 會計政 及披露事項的變

本集團於本年度財務報表中首次採納以下經修 香港財務報告準 。

香港財務報告準 17號	保 合約
香港會 準 1號(修 本)及 香港財務報告準 務公告 2號	會 政 披露
香港會 準 8號(修 本)	會 估 義
香港會 準 12號(修 本)	單一交易產生之資產及負 有關之遞延稅項
香港會 準 12號(修 本)	國 稅收改革 一 支 二立法模

新修 及經修 香港財務報告準 質及影響如下：

- (a) 香港會 準 1號(修 本) 求 體披露其重大會 政 資料(而非其重 會 政)。會 政 資料 體財務報表所載其他資料一併考慮時，可能合理預 影響一 用途財務報表 主 使用者基於 財務報表作出 決 定， 資料屬重大。香港財務報告準 務公告 2號(修 本) 作出重 斷就如何將重 念應用於會 政 披露提供非強制 指引。 修 並 對本集團財務報表中任何項 量、 和呈 產生任何影響。
- (b) 香港會 準 8號(修 本)澄清了會 估 變更 會 政 變更之間 。會 估 義為財務報表中 量不 影響 貨幣金額。 修 亦澄清 體如何使用 量技 及輸入數據作出會 估 。由於本集團 方法和政 修 一致， 修 並 對本集團 財務報表產生任何影響。
- (c) 香港會 準 12號(修 本) 單一交易產生之資產及負 有關之遞延稅項縮小了香港會 準 12號下 始 例外 圍，使其不再適用於產生同 應 稅及可扣減暫時 差異 交易，如租賃及 置義務。因此， 體 就 交易產生 暫時 差異 遞延稅項資產(前提是有足夠 應 稅利潤)及遞延稅項負 。

應用 修 後，本集團 分 釐 使用權資產及租賃負 產生 暫時 差異。然而，由於 關遞延稅項結餘 合香港會 準 12號下抵銷 件，故其並 對綜合財務狀況表中呈 整體遞延稅項結餘產生任何重大影響。

- (d) 香港會 準 12號(修 本)國 稅收改革一 支 二立法模 ， 對應用由經濟合作 展組織 佈 支 二立法 遞延稅項 及披露引入強制 臨時例外。 修 亦引入對 影響 體 披露 求，幫 財務報表 用戶更好地理 體面臨 支 二所得稅風 ，包括支 二立法生效 間單獨披露 支 二所得稅 關 稅項，以及立法頒佈或 質頒佈但尚 生效 間披露有關所繳納支 二所得稅 知或合理估 信 。本集團 追溯應用 修 本。由於本集團 主 體於支 二稅法尚 頒佈 司法權 經營，故 修 對本集團並無任何重大影響。本集團將於支 二稅

法頒佈或 質頒佈時在綜合財務報表中披露 支 二所得稅風 敞 關 知或合理估 信 ， 並將於支 二所得稅生效時單獨披露 支 二所得稅 關 當 稅項開支或收入。

1.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報 準

本集團並 於 財務報表中應用以下 頒佈但尚 生效 經修 香港財務報告準 。本集團 於生效 時應用 經修 香港財務報告準 (如適用)。

香港財務報告準 10號及 香港會 準 28號(修 本)	投資者 其聯營公司或合營企 之間 資產出售或投入 ³
香港財務報告準 16號(修 本)	售後租回交易中 租賃負 ¹
香港會 準 1號(修 本)	將負 分 為流 或非流 (「2020修 本」) ^{1, 4}
香港會 準 1號(修 本)	附帶契 非流 負 (「2022修 本」) ^{1, 4}
香港會 準 7號及香港財務報告準 7號(修 本)	供應商融資 排 ¹
香港會 準 21號(修 本)	缺乏可兌換 ²

¹ 於2024年1月1日或之後開始 年度 間生效

² 於2025年1月1日或之後開始 年度 間生效

³ 仍 決 強 制生效日 ， 但可供採納

⁴ 作為2020年修 本及2022年修 本 結 ， 香港 釋 5號財務報表 呈 一 款人對載有按 求 償還 款 ， 貸款 分 進行修 ， 以使 應措 保持一致而結 保持不變

有關預 將適用於本集團 香港財務報告準 進一步資料如下。

香港財務報告準 10號及香港會 準 28號(修 本) 決香港財務報告準 10號 香港會 準 28號之間有關處理投資者 其聯營公司或合營企 之間 資產出售或投入 ， 不一致 況。 修 求資產出售或投入 成一項 務時， 下游交易產生 全部收 或虧損。對於不 成 務 資產交易，交易所產生 收 或虧損 以無關聯 投資者於 聯營公司或合營企 權 為限，於投資者 損 中 。 修 將於 來 間應用。香港會 準 理事會 除了香港財務報告準 10號及香港會 準 28號(修 本)。然而， 修 可於現時採納。

香港財務報告準 16號(修 本)明 量售後租回交易產生 租賃負 所用 賣方一承租人之 ， 以 保賣方一承租人不 其所保留使用權有關 任何損 金額。 修 本於2024年1月1日或之後開始 年度 間生效，並對在首次應用香港財務報告準 16號 日 (2019年1月1日)後 立 售後租回交易中追溯應用。允 提早採納。 修 預 不會對本集團財務報表造成重大影響。

2020年修訂版澄清了將負債分為流動及非流動，包括於報告期間結日必具有清償遞延之權利及遞延權利含義。負債分類不體行使其遞延清償權利可能影響。修訂亦澄清，負債可以其本身權具清償，且當可轉換負債轉換權本身作為權具入賬時，負債款才不會影響其分類。2022年修訂進一步澄清，在貸款排所產生務承中，有體必於報告日或之前遵契會影響負債流動或非流動分類。體就非流動負債作出額外披露，此乃決於體能否於報告後12月內遵來契。修訂將追溯應用，並允提早應用。體提前應用2020年修訂本求同時應用2022年修訂本，之亦然。本集團前正在估修訂影響及現貸款議是否需修訂。基於步預估，修訂預不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本澄清了供應商融資排特徵，並求對排作出額外披露。修訂本披露，旨在財務報表使用者了供應商融資排對體負債、現金流量及流動資金風險影響。允提早應用修訂。修訂就於年度報告比較資料、量資料及中披露提供干過度免。修訂預不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第21號修訂，了當缺乏可兌換時，體應如何估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及如何估量日匯率。修訂求進行資料披露，以使財務報表使用者了不可兌換貨幣影響。允提早應用。應用修訂時，體不得重述比較資料。首次應用修訂任何累影響應於首次應用日。為對保留溢利、結餘整或對權獨立部分累匯兌差額累金額整(如適用)。修訂預不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

2. 營運部資料

為進行理，不

理層分開。本集團各營運分部業績，藉以作出資源分配決策和估績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行估，有關估以量經整稅後利潤或虧損作出。經整稅後利潤或虧損量本集團稅後利潤或虧損量一致，有關量並不包括以公允量且其變動入損金融資產及以公允量且其變動入其他全面收權具股收入、以公允量且變動入損金融資產公允利得或損失以及總部及投資平公司收入和開支。

分部間收入於合併時互抵銷。分部間銷售和轉移乃考按照當時現行市向三方銷售進行交易。

由於以公允量且變動入損金融資產、以公允量且其變動入其他綜合收股權投資及分配總部及投資平公司資產由集團統一理，因此，分部資產不包括資產。

由於銀行款及其他款、應付利及分配總部及投資平公司負由集團統一理，因此，分部負不包括負。

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療健康服務 人民幣千元	醫藥 銷 零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	計 人民幣千元
分部收入：							
向外界 戶銷售	30,080,246	4,386,495	6,667,137	—	114,627	—	41,248,505
分部間銷售	470,731	54,063	42,866	—	35,726	(603,386)	—
總	<u>30,550,977</u>	<u>4,440,558</u>	<u>6,710,003</u>	<u>—</u>	<u>150,353</u>	<u>(603,386)</u>	<u>41,248,505</u>
分部 績*	2,133,620	(126,443)	(200,661)	—	(80,398)	(119,758)	1,606,360
其他收入	342,065	56,167	49,453	—	49,415	—	497,100
其他收	329,170	56	23,039	—	149,667	—	501,932
利 收入	235,169	30,611	24,260	—	2,615	(23,896)	268,759
財務成本	(254,032)	(34,398)	(245,598)	—	(44,186)	133,272	(444,942)
其他開支／信用減 損失	(288,780)	(93,932)	(65,354)	—	(1,002)	1,173	(447,895)
應佔損：							
合營企	(209,238)	—	(1,376)	—	8,584	—	(202,030)
聯營企	27,365	128,527	1,427	2,242,195	(12,635)	—	2,386,879
分配其他收入、利 收入 及其他收 、財務成本及開支							<u>(889,255)</u>
稅前利潤／(虧損)	2,315,339	(39,412)	(414,810)	2,242,195	72,060	(9,209)	3,276,908
稅項	(341,571)	6,666	(25,005)	—	(6,189)	—	(366,099)
分配稅項							<u>(3,405)</u>
本年利潤／(虧損)	1,973,768	(32,746)	(439,815)	2,242,195	65,871	(9,209)	<u>2,907,404</u>
分部資產	60,228,777	10,328,867	15,575,622	18,972,525	5,096,173	(2,997,488)	107,204,476
包括：							
於合營企 投資	67,249	—	—	—	11,661	—	78,910
於聯營企 投資	505,797	1,483,895	688,591	18,972,525	2,151,305	—	23,802,113
分配資產							<u>6,226,751</u>
資產總額							<u>113,431,227</u>
分部負	24,081,873	2,672,929	7,609,566	—	2,077,696	(13,666,779)	22,775,285
分配負							<u>34,078,057</u>
負 總額							<u>56,853,342</u>
其他分部資料：							
折 及攤銷	2,186,643	369,461	532,164	—	114,485	—	3,202,753
於損 表中 資產							
減 損失，淨額	224,224	82,804	53,055	—	—	—	360,083
於損 表中 資產減 損失， 淨額(分配)							(8,414)
資本開支**	4,470,575	551,519	602,539	—	133,195	—	5,757,828

* 分部 績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及 費用得出。

** 資本開支包括添置不動產、廠房和 設備、其他無形資產及使用權資產中 預付土地租賃款項(除 新收購附屬公司 增加)。

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫 器 醫 斷 人民幣千元	醫 康 務 人民幣千元	醫藥分銷 和 售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合 人民幣千元
分部收入：							
向外界 戶銷售	30,693,258	6,932,915	6,075,538	—	109,674	—	43,811,385
分部間銷售	954,626	304,941	78,056	—	45,868	(1,383,491)	—
總	<u>31,647,884</u>	<u>7,237,856</u>	<u>6,153,594</u>	<u>—</u>	<u>155,542</u>	<u>(1,383,491)</u>	<u>43,811,385</u>
分部 績*	3,794,758	521,179	(621,692)	—	(26,780)	(220,272)	3,447,193
其他收入	267,348	35,989	59,598	—	59,688	—	422,623
其他收	431,145	248,503	52,034	—	108,516	166	840,364
利 收入	198,326	21,992	25,395	—	462	(14,275)	231,900
財務成本	(178,992)	(29,728)	(196,929)	—	(18,722)	113,528	(310,843)
其他開支／信用減 損失	(442,881)	(92,453)	(49,762)	—	8,367	(2,251)	(578,980)
應估損：							
合營企	(233,692)	—	2,153	—	(2,386)	—	(233,925)
聯營企	41,275	170,200	(33,971)	2,114,127	(222,560)	—	2,069,071
分配其他收入、利 收入 及其他收 、財務成本及開支							<u>(1,306,851)</u>
稅前利潤／(虧損)	3,877,287	875,682	(763,174)	2,114,127	(93,415)	(123,104)	4,580,552
稅項	(458,062)	(104,704)	(28,403)	—	(24,851)	—	(616,020)
分配稅項							<u>(10,898)</u>
本年利潤／(虧損)	3,419,225	770,978	(791,577)	2,114,127	(118,266)	(123,104)	<u>3,953,634</u>
分部資產	57,395,126	10,724,490	11,681,978	17,365,180	5,493,057	(3,375,456)	99,284,375
包括：							
於合營企 投資	224,933	—	—	—	5,673	—	230,606
於聯營企 投資	887,888	1,366,687	677,140	17,365,180	2,566,554	—	22,863,449
分配資產							<u>7,828,815</u>
資產總額							<u>107,113,190</u>
分部負	25,229,301	3,740,579	5,791,506	—	1,883,079	(17,390,381)	19,254,084
分配負							<u>33,800,913</u>
負 總額							<u>53,054,997</u>
其他分部資料：							
折 及攤銷	1,705,717	267,618	449,484	—	73,512	—	2,496,331
於損 表中 資產							
減 損失，淨額	281,502	76,659	34,048	—	(10,000)	—	382,209
於損 表中 資產減 損失，							
淨額(分配)	—	—	—	—	—	—	(44,352)
資本開支**	4,633,126	507,330	530,989	—	128,957	—	5,800,402

* 分部 績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及 費用得出。

** 資本開支包括添置不動產、廠房和 設備、其他無形資產及使用權資產中 預付土地租賃款項(除新收購附屬公司 增加)。

地理資料

() 來自外部客戶的收入

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國大	30,877,890	29,873,128
海外國、及地	<u>10,370,615</u>	<u>13,938,257</u>
	<u>41,248,505</u>	<u>43,811,385</u>

以上收入數據基於戶所在地。

() 非流 資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國大	63,249,069	57,080,083
海外國、及地	<u>14,390,165</u>	<u>11,449,538</u>
	<u>77,639,234</u>	<u>68,529,621</u>

以上非流 資產數據基於資產所在地，且不包括金融 具和遞延稅項資產。

3. 收入

本集團 收入分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
戶合同收入	41,185,904	43,778,775
其他來源收入		
總租賃收入	<u>62,601</u>	<u>32,610</u>
	<u>41,248,505</u>	<u>43,811,385</u>

客戶 收入

() 收入 解

截至二零二三年十二月三十一日止年度

部	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥 銷 零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	計 人民幣千元
產 型						
銷售貨品	28,532,071	4,245,408	686,595	—	32,949	33,497,023
提供 務及其他	1,517,980	127,270	5,976,603	—	33,450	7,655,303
銷售 料	22,320	11,258	—	—	—	33,578
戶合同收入總額	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>
地理資料						
中國內地	22,629,786	1,466,935	6,654,040	—	64,528	30,815,289
海外國、及地	7,442,585	2,917,001	9,158	—	1,871	10,370,615
戶合同收入總額	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>
於 一時間點轉讓 貨品	28,554,391	4,256,666	686,595	—	32,949	33,530,601
於 一時間點轉讓 務	1,205,727	34,162	5,976,603	—	33,450	7,249,942
時間轉讓 務	312,253	93,108	—	—	—	405,361
戶合同收入總額	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>

截至二零二二年十二月三十一日止年度

分部	製藥 人民幣千元	醫器 人民幣千元	醫康 人民幣千元	醫藥分銷 和售 人民幣千元	其他 人民幣千元	合 人民幣千元
產 型						
銷售貨品	29,500,816	6,677,320	900,558	—	14,402	37,093,096
提供務及其他	1,176,715	241,850	5,170,891	—	71,616	6,661,072
銷售材料	11,782	12,825	—	—	—	24,607
戶合同收入總額	<u>30,689,313</u>	<u>6,931,995</u>	<u>6,071,449</u>	<u>—</u>	<u>86,018</u>	<u>43,778,775</u>
地理資料						
中國內地	20,776,665	2,912,966	6,070,148	—	82,759	29,842,538
海外國、及地	9,912,648	4,019,029	1,301	—	3,259	13,936,237
戶合同收入總額	<u>30,689,313</u>	<u>6,931,995</u>	<u>6,071,449</u>	<u>—</u>	<u>86,018</u>	<u>43,778,775</u>
於一時間點轉讓 貨品	29,512,598	6,690,145	900,558	—	14,402	37,117,703
於一時間點轉讓 務	914,314	115,752	5,170,891	—	71,616	6,272,573
時間轉讓 務	262,401	126,098	—	—	—	388,499
戶合同收入總額	<u>30,689,313</u>	<u>6,931,995</u>	<u>6,071,449</u>	<u>—</u>	<u>86,018</u>	<u>43,778,775</u>

下表 示於報告 包含在合同負 中並通過 成先前 間 履約責任 為報告 內 收 金 額：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於報告 包含在合同負 中並 收：		
預收賬款	1,493,312	1,115,327
維修 務	<u>51,450</u>	<u>38,531</u>
	<u>1,544,762</u>	<u>1,153,858</u>

(A) 履約責任

有關本集團履約責任資料述如下：

銷售貨品

履約責任在資產控制權轉移至客戶時間點。

提供務

一 履約責任在提供務時間點達成。

一 履約責任提供務而達成，並且通常在客戶驗收成後付款。

於二二三及二二二年十二月三十一日，分配至餘下履約責任（履行或部分履行）交易如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
預結轉收入金額：		
一年以內	1,200,496	1,544,763
一年以上		
	<hr/>	<hr/>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	 <hr/>	 <hr/>
	 <hr/> <hr/>	 <hr/> <hr/>

5. 稅 溢利

本集團 稅前溢利 扣除／(入)下 各項：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
售 貨 成本	16,189,857	18,400,615
提供 務 成本	5,405,452	4,769,075
員 成本(包括董事、 事及 高行政人員 薪酬)		
薪金及其他員 成本	9,322,174	8,498,401
退休福利：		
· 額供款基金	553,831	538,402
住房福利：		
· 額供款基金	328,098	319,781
股份支付開支	35,898	54,483
	<u>10,240,001</u>	<u>9,411,067</u>
成本：		
本年度開支不包括其他無形資產攤銷	3,877,623	4,007,549
減：政府對 項 貼*	(56,687)	(90,433)
	<u>3,820,936</u>	<u>3,917,116</u>
— 師薪酬	4,660	4,760
不 產、廠房及 折	1,517,737	1,251,033
其他無形資產攤銷	1,282,683	937,199
固 資產減	2,408	4,093
貨減	121,339	86,325
金融資產減	131,927	65,369
商譽減	—	180,000
其他無形資產減	21,592	2,070
於聯營企 之投資減	61,284	—
其他非流 資產減	13,119	—
使用權資產折	318,258	259,373
在租賃負 中 量事 釋減開譽減	113,749	82,415
以公允 處置 處		

6. 其他收益

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
出售聯營企 及合營企 權 收	710,599	4,238
以公允 量且其變動 入當 損 金融資產 處置淨收	558,489	2,129,616
以公允 量且其變動 入當 損 其他金融負 公允 變動收	47,204	47,761
匯兌收 淨額	13,027	62,360
處置附屬公司 收	—	351,840
出售不動產、廠房及 及其他無形資產 收	5,564	125,602
其他	57,124	35,460
	<u>1,392,007</u>	<u>2,756,877</u>

7. 財務成本

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行及其他 款利 (不包括租賃負)	1,323,035	965,112
租賃負 利	50,920	44,459
	<u>1,373,955</u>	1,009,571
減：資本 利	(49,124)	(45,764)
	<u>1,324,831</u>	<u>963,807</u>

8. 稅項

中國內地 所得稅費用乃 據二 八年一月一日獲批准及生效 《中國企 所得稅法》以本集團應 稅溢利 法，稅率25% ， 本集團於中國內地 干可按優 稅率0%至20%繳稅 附屬公司除外。

其他地 應 稅溢利 稅項 按本集團經營 務所在司法權 法，稅率 。年內，香港利得稅按在 香港產生 估 應 稅溢利以稅率16.5% 稅項準 。Sisram Medical Ltd (「S M」)，一間本 公司 以 附屬公司，按優 稅率6% 所得稅準 。Nova Medical Israel Ltd (「N」)，一間本 公司 以 附屬公司，按法，稅率23% 所得稅。Gland Pharma Limited (「G P a」)，一 間本公司 度附屬公司，按法，稅率25.17% 所得稅。Breas Medical Holdings AB (「B s」)， 一間本公司 典附屬公司，按法，稅率20.6% 所得稅。Tridem Pharma S.A.S (「T」)

Phixen SAS (「Phixen SAS」)，一間本公司法國附屬公司，按法，稅率25.83%所得稅。Phixen SAS (「Phixen SAS」)，一間本公司法國附屬公司，按法，稅率25.83%所得稅。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
遞延	529,206 <u>(159,702)</u>	815,416 <u>(188,498)</u>
本年稅項開支總額	<u><u>369,504</u></u>	<u><u>626,918</u></u>

9. 股息

現金股息

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
派發股息—每股普通股人民幣0.27元 (二〇二二年：人民幣0.42元)	<u><u>721,548</u></u>	<u><u>1,122,306</u></u>

本公司向股權日名股東名冊可分配全體股派每股普通股0.27元(稅前)現金股利。本年度派發股息經公司股東在將開年度股東大會上批准，派發金額將由股支付日對應股權日可分配普通股數量決。

派發股息721,548千元金額是據2024年3月26日公司普通股總數2,672,398,711股。

10. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以當歸屬於母公司普通股股東溢利，經整以映分配給限制A股激現金股利以及本行在外普通股加權平均數2,669,655,211股(二〇二二年：2,607,380,489股)。

稀釋每股盈利金額以當歸屬於母公司普通股股東溢利為依據。加權平均普通股數系由本年每股基本盈利時所使用本行內行普通股數量，且由於同歸屬或轉換所有稀釋潛在普通股而帶來本行普通股股數之加權平均數。

基本每股 利和稀釋 每股 利之 乃基於：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
盈利		
歸屬於本公司普通股股東 利	2,398,606	3,736,975
減：分配給限制 A股激 現金股利	<u>(1,050)</u>	<u>—</u>
整後就 每股基本 利而 歸屬於母公司普通股 股東 利	2,397,556	3,736,975
分配給限制 A股激 現金股利	<u>1,050</u>	<u>—</u>
整後就 每股稀釋 利而 歸屬於母公司普通股 股東 利	<u>2,398,606</u>	<u>3,736,975</u>
	股份數目	
	2023年	2022年
股份		
普通股 加權平均數，用於 基本每股 利	2,669,655,211	2,607,380,489
具潛在攤薄 影響 加權平均數： — 股份獎	<u>253,150</u>	<u>4,490</u>
	<u>2,669,908,361*</u>	<u>2,607,384,979</u>

* 由於考慮限制 A股激 ，每股稀釋 利會增加，因此限制 A股激 對本 間 每股基
本 利有 稀釋影響，在 每股稀釋 利時被忽略。因此，2023年每股稀釋 利 每股基本 利
一致。

11. 貿易應收款項及應收票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應收款項	7,643,737	7,588,099
應收票據	<u>24,492</u>	<u>24,843</u>
	<u>7,668,229</u>	<u>7,612,942</u>

貿易應收款項 信用期 為三 月， 主 戶可延長至六 月。貿易應收款項及應收票據不 。

於報告日，貿易應收款項按 票日，並扣除 作出 賬齡分析 如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
一年以內	7,436,979	7,519,069
一至兩年	333,408	198,235
兩至三年	77,594	29,153
三年以上	<u>64,952</u>	<u>48,834</u>
	7,912,933	7,795,291
減：應收貿易款項減	<u>(269,196)</u>	<u>(207,192)</u>
	<u>7,643,737</u>	<u>7,588,099</u>

12. 貿易應付款項及應付票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應付款項	5,507,366	5,426,162
應付票據	<u>652,253</u>	<u>857,879</u>
	<u>6,159,619</u>	<u>6,284,041</u>

貿易應付款項及應付票據不 利，貿易應付款項一 於兩 月內清償，應付票據一 於90-180天 內清償。

於報告日，貿易應付款項按照 票 賬齡分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
一年以內	5,191,820	5,267,809
一至兩年	223,314	119,022
兩至三年	57,124	19,691
三年以上	<u>35,108</u>	<u>19,640</u>
	<u><u>5,507,366</u></u>	<u><u>5,426,162</u></u>

13. 報 期後事項

2024年3月12日，本公司之附屬公司深圳復鑫深耀投資合夥企（有限合夥）（簡稱「復鑫深耀」）、復星醫藥產 展（深圳）有限公司（簡稱「復星醫藥（深圳）」）、上海復 股權投資基金 理有限公司（簡稱「復 基金 理公司」）其他7方投資人簽 《深圳市鵬復生物醫藥產 私 股權投資基金合夥企（有限合夥）合夥 議》， 共同出資 立深圳市鵬復生物醫藥產 私 股權投資基金合夥企（有限合夥）（簡稱「深圳基金」）並 集資金人民幣5,000,000,000.00元；其中，復鑫深耀（作為GP）、復星醫藥（深圳）、復 基金 理（作為LP） 分 現金出資人民幣20,000,000.00元、人民幣1,430,000,000.00元、人民幣50,000,000.00元 繳深圳基金中 財產份額。本次交易 成後，本集團（通過附屬公司復鑫深耀、復星醫藥（深圳）、復 基金 理公司）合 持有深圳基金30% 財產份額。

理層討論與 析

董事會關於本集團報 期內經營情況的討論與 析

報告 內，本集團 現營 收入人民幣41,249 萬元，較上年同 減少5.85%。同比變動 主 是由於 著新冠疫 不再 成「國 關注 突 公共 生事件」，新冠 關產品(包括復必泰(mRNA新冠疫)、捷 (茲夫 片)、新冠抗原及 酸檢測)收入同比大幅 下 影響。

不含新冠 關產品，報告 內本集團營 收入同比增長約12.43%。其中：製藥 務，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、注射用曲妥珠單抗(中國境內商品名：漢曲優)、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片) 重點品種收入保持快速增長，2022年3月獲批上市 漢斯狀於報告 內 現收入人民幣1,120 萬元(同比增長230.20%)、注射用曲妥珠單抗 現收入人民幣2,749 萬元(同比增長58.19%¹)、蘇可欣 現收入人民幣922 萬元(同比增長19.67%)，歐泰樂 (普米司特片)和奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊) 納入國 醫保 錄(2023年3月正式 執行)；醫 器 務，適用於醫用和 用場 多 能無 呼吸機(包括Clearway 2)在 歐洲和美國 市場 需求 復 增長。

報告 內，本集團 現歸屬於上市公司股 淨利潤人民幣2,399 萬元，同比減少 35.80%；其中， 現歸屬於上市公司股 扣除非經常 損 淨利潤人民幣2,011 萬元，同比減少48.08%，主 影響因素：

(1) 新冠 關產品 影響：①對 在減 跡象 新冠 關產品和資產進行處置及 提減 準 共 約人民幣683 萬元；②新冠 關 產品收入大幅下 導致 應 利潤減 少；③新冠 關 務在報告 內仍有團 和醫、市場 費用 生。

(2) 美元 加 、 因素及 負 模變 ，財務費用同比增 加 人民幣361 萬元。

¹ 注射用曲妥珠單抗收入包括中國境內 售 (中國境內商品名：漢曲優)銷售收入以及海外市場原液銷售 收入。

(3) 人 成本、 費 增加，行政開支同比增加人民幣579 萬元； 除新併購公司 影響，同 徑行政開支增加人民幣296 萬元。

(4) Gland Pharma並購Cenexi 成本、攤銷及Cenexi 運營虧損 影響，淨利潤同比減少。

報告 內，本集團非經常 損 為人民幣388 萬元，主 包括天津藥 非 心資產出售收 以及藥師幫 金融資產公允 變 收 ，同比增加人民幣524 萬元。

報告 內，本集團 投入共 人民幣5,937 萬元，同比增加0.88%；其中， 費用為人民幣4,346 萬元，同比增加1.02%。

報告 內營 收入結 如下：

單位： 萬元 幣種：人民幣

	2023年營業收入		2022年營 收入		營 收入 同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營 收入比重 (%)	
按業務板塊					
製藥 ¹	30,080	72.92	30,693	70.06	-2.00
醫 器 醫 斷 ²	4,386	10.63	6,933	15.82	-36.74
醫 康 務	6,667	16.16	6,076	13.87	9.73
地區					
中國大	30,878	74.86	29,873	68.19	3.36
中國大 以外地 和其他國	10,371	25.14	13,938	31.81	-25.59 ³

1： 主 係復必泰(mRNA新冠疫) 銷售收入同比下 所致。不含新冠 關產品，製藥 務同比收入增長13.47%。

2： 主 係新冠抗原、 酸檢測 以及非自有新冠產品海外銷售收入同比下 所致。不含新冠 關產品，醫 器 醫 斷 務收入同比增長4.25%。

3： 主 係復必泰(mRNA新冠疫)在港澳 地 銷售收入以及非自有新冠產品海外銷售收入 同比大幅下 因素所致。

一、報 期內本集團主要經營進展

1. 持續推進 新轉型 新產 的開發落地

報告 內，本集團共有6 新藥 8項適應症獲批上市。報告 內，本集團自主 首款生物 新藥漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內新增獲批兩項適應症(廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)、 鱗狀細胞 (ESCC))，成為全 首 獲批用於一線治 廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC) 靶向PD-1單抗藥品，此外，斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)亦 獲 度尼 亞 品藥品 督 理局(BPOM)批准用於治 廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)，係 產品首次於海外市場獲批上市，也是首 在 亞國 獲批上市 國產PD-1單抗；合營公司復星凱特奕凱達(基侖賽注射液)於中國境內新增獲批二線適應症(用於一線免疫 無效或在一線免疫 後 12 月內復 成人 大B細胞淋 (r/r LBCL))，可 及更多一線免疫 無效或復 者。有關報告 內本集團主 線進展更新， 附表1。

報告 內，本集團獲獨 商 可 4款產品分 於中國境內獲批上市，包括我國自主 首款鉀 競爭 酸 滯 (P-CAB) 穩(鹽酸凱普 生片)、長效重組人粒細胞集落 激因 產品珮金(培非 甾 注射液)、新一代 鈣 旁必福(鹽酸依特 肽注射液)以及 新 型 心 和高 壓治 藥物一心坦(沙庫 曲顯沙坦鈉片)。近年來，本集團積 國 醫保 作，提高 關疾病 域用藥在中國境內 可及 ， 低 者用藥負擔，以 使更多 者通過 治 來提 生 及生活品質，其中， 穩(鹽酸凱普 生片)、珮金(培非 甾 注射液)於2023年12月被納入國 醫保 錄(2024年1月正式執行)。

報告 內，本集團疫 生產企 復星 特金先後獲 《藥品生產 可證》、《藥品經營 可證》，為後續開展在 疫 產品 商 生產奠 基礎。截至本公告日，本集團自主 凍乾人用狂犬病疫 (Vero細胞)於中國境內獲批上市。

截至報告。 本集團 上市 主 新產品和 心品種 況， 附表2。

此同時，本集團在 線快速推進，報告。 內，本集團自主 、合作開 及可引進 5 產品共7項適應症²進入上市前。 批 段。報告。 內，本集團自主 生物 新藥斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)於歐 上市 可申 (MAA)獲 理，其新適應症(聯合培美曲塞和 鉑用於表 生長因 體(EGFR)敏感 突變 和間變 淋 激酶(ALK)基因重排 局部 或轉移 非鱗狀非小細胞 肺 (NSCLC)一線治) 上市 冊申 亦於2023年12月獲國 藥 局 理；本集團自主 生物 似藥注射用曲妥珠單抗(中國境內商品名：漢曲優) 上市 可申 獲美國FDA 理，並有 成為首 在中國、歐 、美國獲批 國產生物 似藥，進一步 蓋歐美主流生物藥市場。本集團 有自主知識產權 新型小分 CDK4/6抑制劑 FCN-437c 上市 冊申 亦於2023年11月獲國 藥 局 理。此外，本集團 可引進 DaxibotulinumtoxinA型肉毒 菌毒素(項 代號：RT002) 醫美適應症(暫時 改 成人因 眉 /或 眉間 活動引起 中度至重度 眉 紋)及醫 適應症(治 成人 部 張 礙) 上市 冊申 分 於2023年4月、7 月獲國 藥 局 理；鹽酸 納帕 片(項 代號：Tenapanor， 用於控制正在接 液透 治 慢 腎 病(CKD)成人 者 高 症) 上市 冊申 於2023 年7月獲國 藥 局 理；本集團於中國境內獨 代理 注射填充產品Prophilo(注射用透明質酸鈉溶液) 冊申 亦獲國 藥 局 理。

此外，報告。 內，本集團共有20項 新藥/生物 似藥項 (按適應症)獲批 開展臨床 驗。

² 包括由本集團合作夥伴 Accord BioPharma Inc. 於美國就本集團自主 注射用曲妥珠單抗遞交 上市 可申 (BLA)。

2. 持續提升全球運營能

報告內，本集團持續在 新、可引進、生產運營及商 多維度踐行國 略，提 運營效率，強 全 市場佈局，並 主 蓋美國、歐洲、非洲、 度和南 亞 海外市場。

成熟法 市場方面，本集團持續強 全 運營能 ， 立多點 中心 現全 新，並通過自建及合作 多形式 涉 各法 市場 商 體系。本集團在美國市場 仿製藥自營 伍日 成熟， 5 大型分銷商及16 集中採購組織開展合作，推進製 產品銷售；本集團亦組建美國 新藥團 ，並開展斯魯利單抗注射液(PD-1 抑制) 商 籌 作。在歐洲市場，報告內，附屬公司Gland Pharma 成對歐洲CDMO公司Cenexi 收購， 略佈局歐洲市場CDMO 務， 建歐洲本土 製造能 ，進一步 展 戶 群體。附屬公司復銳醫 科技(Sisram Medical)於報告內 成對中國 銷渠 收購， 現醫美 務 中國市場 銷佈局，截至報告內，營銷網絡 蓋全 100多 國 和地 ， 銷收入佔比進一步 提 至78%。附屬公司 毅 (Breas)營銷網絡 蓋歐洲、美國、中國、日本、 度和澳大利亞 市場，並結合中國市場需求，持續深 本土 生產。聯營公司復星位於上海 復星醫 機器人製造 中心正在 加速建 ， 中心建成後將 成為達 奇 機器人繼美國矽谷後全 二 製造基地， 達 奇 機器人國產 進程。

新 市場方面，本集團在非洲市場主 面向 哈 沙漠以 及法 開展醫 藥產品出 分銷 務，其銷售網絡 蓋超過40 國 和地 ；集藥品 、製 造及物流配 為一體 科特迪 園 在建 中， 來將 現非洲本地 藥品製造及供應。

● 新產 國際化進展

本集團穩步推進 關產品在美國、歐 法 市場 國 進展。報告內，

市可申獲歐洲藥品管理局(EMA)受理；2023年12月斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)首次在海外市場獲批上市，獲得度尼亞藥品管理局(BPOM)批准用於治療廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)，並於2024年1月成首批海外貨；HLX04-O(重組抗VEGF人源單克抗體注射液)用於治療老年齡相關黃斑變性(wAMD)、HLX11(重組抗HER2結域II人源單克抗體注射液)用於乳癌新輔助以及HLX14(重組抗RANKL全人單克抗體注射液)用於治療骨質鬆症均處於國多中心III期臨床試驗階段。醫器務方面，報告內，附屬公司復銳醫科技(Sisram Medical)向美市場推出先進波長激光Alma Veil™，將Soprano Titanium、Opus兩款經典產品推向新市場，激光輔助吸和緊致BeautiFill兩新增充配件獲得美國FDA認可。

- **新產 中國本土化進展**

本集團積將國先技和產品引入中國市場，及更多者、戶。2023年12月，附屬公司美中互利Insightec正式簽署合作議，方將在中國境內成立合資公司，致力於共振引導焦超聲部治系統(「波」部治系統)在中國境內及港澳市場商展、臨床應用及究，幫帕金森病者和特震者重獲高品質生活。「波」部治系統可在共振圖引導下，現對人體部多種神經疾病無治，精度可達毫米級，是前全尖端無纏治科技產品之一。報告內，「達奇機器人」於中國境內及香港機量共55，「內窺鏡控制系統」(屬四代達奇系統，可應用於泌尿外科、普通外科、婦產科、外科鏡)於2023年6月獲國藥局國產醫器冊批准，2023年12月首國產達奇機器人正式落戶中山大，附屬醫醫，將國域醫中心建，為者帶來更高效、更精准、更全治方

式，也標 著國產達 奇 機器人進入商 時代。報告 內，附屬公司 毅 (Breas)多款呼吸機分 於中國境內獲批上市，本土 進程持續推進；合營公司復星凱特國內上市 一款CAR-T產品奕凱達(基命賽注射液)於2023年6月新增獲批二線適應症， 及更多一線免疫 無效或復 者；截至報告 ，奕凱達 累 及超過600位淋 者。

- **全球化雙 許可 作進展**

本集團持續加強全 向 可合作，積 踐行國 略。在 可引進方面，2024年1月，附屬公司復 漢霖 Sermonix達成 略合作和獨佔 可 議， 在中國境內及港澳 地 開 、生產和商 lasofoxifene至少兩項ER+/HER2-乳 適應症；同月，附屬公司復銳醫 科技(Sisram Medical) Prollenium建立 略合作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸技 Revanese注射填充產品系 於德國、奧地利、 士、澳大利亞和新 多 主 市場 獨 分銷權。在對外 可方面，2023年4月，附屬公司復 漢霖 Boston Oncology立 可及供貨 議，授予Boston Oncology就利妥 單抗注射液在亞非16 新市場 獨 開 及商 權 ，以進一步提 產品在亞非市場 可及 ；2023年8月，復 漢霖就斯魯利單抗注射液(PD-1抑 劑)海外商 合作 KGBio達成 議， 方合作 圍在原來 亞10 國 基礎上，進一步展增加中 非 域 12 國 ；2023年10月，復 漢霖亦 Intas達成 可 議，將斯魯利單抗注射液(PD-1抑 劑)在約 歐洲地 和 度 獨 商 權 授予Intas，以提 產品在國 市場 可及 和 可度。

- **國際質量標準生產體系進展**

本集團持續推進生產體系 國 質量標準 證， 製 出海基礎。附屬公司復 漢霖 江基地(一)於2023年8月接 了美國FDA就注射用曲妥珠單抗 上市 可前檢 (Pre-License Inspection)；其徐匯基地於2023年10月先後通過 度尼亞 品藥品 督 理局(BPOM)就斯魯利單抗注射液(PD-1抑 劑) 上市前GMP現場檢 、 國 生 督 理局(ANVISA)就斯魯利單抗注射液(PD-1抑 劑)和注射用曲妥珠單抗於 上市前 GMP檢 ，並於2023年11月通過哥 比亞國 品藥品 督 理局(INVIMA)就利妥 單抗注射液原液(DS)和製 (DP) GMP檢 ；2023年12月，徐匯基地和 江基地(一)部分 域通過荷 生 督機 Health and Youth Care Inspectorate針對斯魯利單抗注射液(PD-1抑 劑)於歐 上市前 GMP現場檢 ，其中，斯魯利單抗注射液

(PD-1 抑制剂) 關生產 施係首次通過歐 成員國GMP 證(據歐 成員國之間 GMP互 制度， 次 證表明 生產 施 合歐 GMP標準)。 附屬公司 一 藥2023年10月通過美國FDA就鹽酸 曲 片、 方 噁片、原料藥(布美他尼) 批准前生產現場檢 (Pre-Approval Inspection)和常督 檢 (Surveillance Inspection)。

3. 持續強化 線聚焦、整 提效

報告 內，本集團持續推進精 ， 焦 心治 域，通過內部 務 理、強 務分線 焦以及 施精 理，進一步提 、運營效率。 新藥事 部依 全 中心對 新藥 團 及產品 線進行統籌 理，整合內外部 資 源， 團 建 ，持續提 早 及CMC 能 ，通過科 理 員 會高效決 ，優 高 線並 態 整、持續提 效率，集中優 資源推進 心重點 線 臨床進展及產品上市進程；成或且

深入重點產品生產 分 究、落 優 措施、改進 藝，提高品質、 低成本、提 產品交付能 ； 焦營收增長和 效率提 ，深 運營質量，持續深 信 能 改造。

此外，報告 內，本集團持續推進非 略非 心資產 退出和整合，集中資源 焦 心 務，以 現資產結 優 和資產效能 提 ；同時，通過持續 加強預 理、供應鏈 理，以 現控開支、 成本，保 康穩 自由現金流。本集團在 2023年推 提質增效和精 理 基礎上，將在2024年持續推進精 理，並在附屬公司層面繼續推進 越運營 理(FOPEX)，預 可涵蓋質量提 、成本控制、效率提 、周 理、 新 ，以推 運營效率 全方位提 ， 建長 可持續 展 基礎和保 。

4. 成熟的商業化體系

本集團持續 商 體系。截至報告 ，中國境內製藥 塊商 團 近 5,000人， 蓋 內市場、 售渠 DTP藥房 ，在 液科、淋 科、乳 科、 內科、內分泌科、心內科、風濕科、腎科 心科 ，通過體系 市場准入團 和專線產品團 展 心治 域 新產品市場，並通過廣闊市場團 蓋中國境內縣級市和部分地級市市場。此外，本集團通過 聯營公司國藥控股 合作 聯 ， 展藥品銷售渠 。

在海外市場商 進程方面，截至報告 ，海外商 團 約1,000人，主 蓋美國、非洲 市場。本集團在美國市場組建美國 新藥團 ，並開展斯魯利單抗注射液(PD-1 抑制)上市前 商 籌 作以及 新產品 可引進 前 佈局；在非洲 新 市場建立了5 域 分銷中心，建立並 展起 心 數 理能 、用戶運營能 、B2B2C模式 務能 ，為 戶提供 冊、流通、 推廣及上市後 全警 一站式 務。報告 內，本集團多項 新藥臨床數據在美國臨床 會(ASCO)、中國臨床 會(CSCO)、歐洲 液 年會(EHA)、歐洲 會(ESMO) 國內外醫藥行 會議上 佈。

此同時，本集團持續優 營銷合 理體系，並 督流程，涵蓋多 能部門聯 作，以保證營銷活 、營銷方式、營銷內 、營銷 料 合 ； 持續 加 強負責任營銷 內 部 督，針對各附屬公司負責任營銷政 執行、銷售流 程、銷售合同簽 理開展 。在內部合 方面，本集團進一步 加 強 理制度公開 、透明 ，報告 內於本公司 網公示多項內部 制度，包括《 敗 例》和《廉潔從 理 》 ，進一步明 制度紅線， 加 強對各運營 合 求和 督，維 公平廉潔 商 境和文 。在內部員 培 方面，本集團 向營銷 關 位 員 提供「負責任營銷」專項培 ，內 包括法律法 、內 部 章 制度、產品知識 ，通過線上 線下 結合 培 方式，幫 營銷人員了 本集團對於營銷 關 ， 保其營銷過程 合理、合 。此外，報告 內，本 集團 開展「ESG文 月」活 ，內 涵蓋營銷合 、 貪 主 培 ，以 加 深員 對合 理 同，提高風 控意識。

5. 數字化賦能業務持續增長

報告 內，本集團持續優 數 技 段， 供應鏈、營銷數 體 系建 ， 加 強藥物 數 能 。

報告 內，本集團新上線供應商 理系統 (SRM, Supplier Relationship Management)，通過將供應商 理、尋源 理、合同 理 模塊 現有 理系統集 成， 通原有線下各獨立 採購流程， 現R2P (Request to Pay) 閉 理，通過 供應商信 共用，提高尋源及採購執行過程 透明度、數據 可 ，採購 務 現信 數 、互聯網 ，有利於持續提 本集團採購 理和決 效率。後續，本 集團將進一步深 SRM應用，通過採購數據 全面分 析，更好地進行採購 理和決 ，持續 造精 供應鏈 理體系。

報告 內，在營銷數 體 系建 方面， 建具有自主知識產權 營銷 戶 理系 統， 成國產 和自 代轉換。同時，在來 何 位 何 的 不 何 和 務 位 使 位 何 何 何 位 企 何 何 位 位 何

關係 理系統 (CRM, Customer Relationship Management) 關於轄、位及標終端 理，通過行為 理系統，細 營銷人員行為 理、 營銷過程，推動 務現可持續 康 展。在數 營銷方面，在重點 務 塊 建銷售數據大屏，從產品、 理組織、行政、 標終端 多 維度進行全方位分，使營銷 務數、可，為 關產品市場佈局提供有 數據支。

報告內，本集團持續加強藥物 數 能，全面優 項 理流程，建 成 理流程可 看，現對 過程 數據分 時 控，提 理效率。此外，本公司 由清華大 能產 究 水 分，積 推進大模型在醫藥 域 佈局，將藥物 經驗結合 新AIGC (AI Generated Content) 人 能大 模型技，建全 首 AI藥物 量 決 估系統。系統旨在利用AIGC結合AI-Agent技 進行量 決 估，提 藥物 決 效率、增強決 準，現生物醫藥 域大模型自主可控。同時，將ChatGPT LLM模型集成 自 藥物 項 理平 INNOX為使用者提供 NLP 務，提高 人員信 獲、 決 效率。另外，本集團持續深 能製造體系建，通過 層 制 能製造標準，造數 燈塔 廠，提 藥品 生產效率和質量穩，現更可靠、高效 藥品生產 務。

附表1：報 期內主要研發 線進展更新

報 期內進展	藥 稱/代號	靶點/機	藥 型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註	
獲批上市	斯魯利單抗注射液 (中國商品名：漢斯狀、 度尼亞商品名：Zerpidio)	PD-1	治 用 生物製品	治 廣泛. 小細胞肺 (ES-SCLC)(中國境內、度尼亞)							聯合 . 鉑和依 泊
				一線治 PD-L1 不可 除局部 . /復 或轉移 鱗狀細胞 (ESCC)							聯合含氟尿嘧啶 和 鉑 藥物
	奕凱達 (基侖賽注射液)	CD19	治 用 生物製品	治 一線免疫 無效或在 一線免疫 後12 月內復 成人大B細胞淋 (r/r LBCL)							I
	穩 (鹽酸凱普 生片)	P-CAB	■ , 藥品	十二指 潰 (DU)							—
				. 流 炎(RE)							—
	鹽酸 納帕 片 (Tenapanor)	NHE3	■ , 藥品	便秘型 易激綜合症(香港)							—
復必泰二 疫 (mRNA新冠疫 原始 /Omicron變 異 BA.4-5二 疫)	S	生物製品	預 由新型冠狀病毒(SARS-CoV-2)感 所致 疾病(COVID-19)(澳門)							—	
復必泰XBB1.5 (Omicron變異 XBB1.5)	S	生物製品	預 由新型冠狀病毒(SARS-CoV-2)感 所致 疾病(COVID-19)(香港、澳門)							—	
上市申請 獲受理	斯魯利單抗注射液 (中國商品名：漢斯狀)	PD-1	治 用 生物製品	一線治 表 生長因 體(EGFR)敏感 突變 和間變 淋 激酶(ALK)基因重排 局部 . 或轉移 非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC)						聯合培美曲塞和. 鉑	
				一線治 廣泛. 小細胞肺 (ES-SCLC)(歐洲)						聯合 . 鉑和依 泊	
	FCN-437c	CDK4/6	■ , 藥品	往接 內分泌治 後出現疾病進展 激素 體(HR) 、人表 生長因 體2(HER2) 局部 . 或轉移 乳					聯合氟維司群		
	DaxibotulinumtoxinA型 肉毒 菌毒素 (RT002)	/	治 用 生物製品	暫時 改 成人因 眉 /或 眉間 活 引起 中度至重度 眉紋						—	
治 成人 部 張 癱						—					
鹽酸 納帕 片 (Tenapanor)	NHE3	■ , 藥品	控制正在接 液透 治 慢 腎 病(CKD)成人 者 高 症						—		

報 期內進展	藥 稱/代號	靶點/機	藥 型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註
	XH-S003 [#]	/	■, 藥品	治 IgA腎病 體異常激活 關 腎小 疾病(澳大利亞)						注2
	HLX43 [#] (靶向PD-L1抗體-新型DNA 異 酶1抑制劑 聯藥物)	PD-L1 ADC	治 用 生物製品	· /轉移 體						注3
	XS-03 [#]	/	■, 藥品	RAS突變 . 體						—
	OP0595 [#] (注射用Nacubactam)	β-內醯 酶抑制劑	■, 藥品	治 方 有限 成人需氧革蘭氏 菌感						注4
	XH-S002 [#]	/	■, 藥品	缺 . 中和短暫 缺 作二 級預						—
IND獲批	HLX51 ^變 (注射用重組抗OX40人源 單克 抗體)	OX40	治 用 生物製品	· /轉移 體 和淋						—
	HLX26 ^變 (重組抗LAG-3人源 單克 抗體 注射液)	LAG-3	治 用 生物製品	一線治 . 非 小細胞肺 (NSCLC)						聯合斯魯利單抗注射液 和
	HLX13 ^變 (重組抗CTLA-4全人單克 抗體注 射液)	CTLA-4	治 用 生物製品							—
	FCN-016	ROCK	■, 藥品	青光眼或高眼壓						—
	抗人T細胞兔免疫 (中國境內商標:復可 文商品名: Grafalon)	/	治 用 生物製品	預 造 幹細胞 移 後 移 物抗 主 病(GvHD)						

報 期內進展	藥 稱 / 代號	靶點 / 機	藥 型	IND 獲批	I 期	II 期	III 期	上市申請受理	獲批上市	備註
	HLX42 (靶向EGFR抗體-新型DNA 異 酶1抑制 聯藥物)	EGFR ADC	治 用 生 物 製 品	· / 轉移 體 (中國境 內、美國)						5
	VT-101 注射液	/	治 用 生 物 製 品	· 部鱗 、黑素和 乳 體 (中國境內、美 國)						—

為報告。內獲批臨床 驗且進入 應臨床 究 段 新藥／生物 似藥（產品）。

1：奕凱達（基命賽注射液）為合營公司復星凱特產品。2023年6月，奕凱達（基命賽注射液）用於治 一線免疫 無效或在一線免疫 後12 月內復 成人大B細胞淋 (r/r LBCL) 上市 冊申 獲國 藥 局附 件批准。截至本公告日，奕凱達用於治 復 或 治 非霍奇金淋 (r/r iNHL)，包含濾泡 淋 和 緣 淋 成人 者於中國境內處於橋接臨床 驗 段。





2：此外， 適應症 臨床 驗申 也於2023年7月獲國 藥 局批准。





3：此外， 適應症 臨床 驗申 也於2023年11月獲美國FDA批准。





4：2023年7月，OP0595 吡 或 氨曲 聯合給藥，針對治 方 有限 成人需氧革 菌感 I、III 臨床 驗申 獲國 藥 局批准，並於報告 內 驗 I 臨床 究。

5：2023年12月，HLX42用於治 經 三代EGFR酪氨酸激酶抑制 治 後疾病進展 EGFR突變 或轉移 非小細胞肺 獲美國 FDA Fast Track Designation（快速通 資）證。




附表2：已上市的主要新產及核心種簡介

序號	治療域	產稱	產介紹	產圖片
1	抗及 免疫	漢利康 (利妥單抗注射液)	藥品於2019年2月獲國藥局批准上市，是一國產生物似藥。獲批適應症包括：(1)非霍奇金淋、(2)慢淋細胞病、(3)風濕關節炎(RA)適應症，亦是中國首獲批風濕關節炎(RA)適應症利妥單抗。	
2		漢曲優 (注射用曲妥珠單抗)	藥品是國內首獲批上市曲妥珠單抗生物似藥、也是首中歐批國產單抗生物似藥。獲批適應症包括：(1)HER2早乳、(2)轉移乳、(3)轉移。圍藥品，本集團包括Accord Healthcare Limited、PT Kalbio Global Medika、Laboratorio ELEA Phoenix S.A. 在內國知名生物製藥企佈局歐洲、美國、加大地和眾多新國市場，並於40餘國和地獲批上市。藥品歐洲商品名為Zercepac、澳大利亞商品名為Tuzucip和Trastucip。	
3		漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)	藥品(PD-1抑制)於2022年3月獲國藥局批准上市，是本集團首款自主新型單抗。獲批適應症包括：(1)微星高度不穩、(MSI-H)體(附件批准)、(2)鱗狀非小細胞肺、(3)廣泛小細胞肺以及(4)鱗狀細胞(ESCC)。藥品是全首獲批一線治小細胞肺抗PD-1單抗，並獲2023年《CSCO小細胞肺指》、《CSCO非小細胞肺指》、《CSCO指》、《CSCO結指》和《CSCO免疫檢點抑制、臨床應用指》9部指推薦。2023年12月，藥品獲度尼亞品藥品督理局(BPOM)批准，首次在海外市場獲批上市，成為首在亞國獲批上市國產PD-1單抗。	
4		漢達 (達單抗注射液)	藥品於2020年12月獲國藥局批准上市，是中國首中歐GMP證生產基地達單抗生物似藥。獲批適應症包括：(1)風濕關節炎、(2)強炎、(3)銀屑病、(4)葡萄炎。	

序號	治療域	產稱	產介紹	產圖片
5	抗及 免疫	蘇可欣* (馬來酸伐曲 泊帕片)	藥品於2020年4月獲國藥局批准上市，是全首批准用於治療慢病關小減少症藥物。獲批適應症為用於進行斷作或者慢病關小減少症成年者；此外，藥品二適應症(用於治療對往治療不佳成人慢免疫小減少症(ITP))藥品冊申也獲國藥局理。	
6		歐泰樂* (普米司特片)	藥品於2021年8月獲國藥局批准上市，是全首款獲批用於斑塊狀銀屑病治療。酸二酯酶4(PDE4)抑制劑。獲批適應症為用於治療接光或系統治療指征中度至重度斑塊狀銀屑病成人者。	
7		奧康澤* (奈妥坦帕洛 司膠囊)	藥品於2019年8月獲國藥局批准上市，是全首同時斷NK-1體和5-HT3體通固量組合方製。獲批適應症為用於成年者預高度致吐引起和延噁心和嘔吐。	
8		珮金* (培非司 注射液)	藥品(新一代長效重組人粒細胞集落激因產品)於2023年6月獲國藥局批准上市，系中國1新藥。獲批適應症為用於非髓者在接易引起熱中粒細胞減少症骨髓抑制劑抗藥物治時，低以熱中粒細胞減少症為表現感生率。	

序號	治療域	產稱	產介紹	產圖片
9	抗及免疫	復可* (抗人T細胞免疫)	產品是一種多克抗體抑制劑，獲批適應症為體器移(SOT)中排、應預，以及在質激素治效、不滿意況下，用於治排、象。	
10		奕凱達 (基侖賽注射液，系合營公司復星凱特產品)	產品於2021年6月獲國、藥局批准上市，是國內首獲批上市CAR-T細胞治產品。獲批適應症包括(1)治往接二線或以上系統治後復或治大B細胞淋(r/r DLBCL)成人者、(2)治一線免疫無效或在一線免疫後12月內復成人大B細胞淋(r/r LBCL)(附件批准)。	
11	代及消系統	莫爾 (谷肽系製)	系包括莫爾(谷肽片)、莫爾(注射用谷肽)，均為國、醫保乙藥物，系病治基礎用藥。其中，莫爾(谷肽片)為國內首款谷肽製、莫爾(注射用谷肽)為國內首仿。	
12		旁必福* (鹽酸依特肽注射液)	藥品(新一代鈣)於2023年5月獲國、藥局批准上市，獲批適應症為慢腎病(CKD)接液透成人者繼狀旁能亢進症(SHPT)。	
13		穩* (鹽酸凱普生片)	藥品(鉀競爭	

序號	治療域	產稱	產介紹	產圖片
14	抗感	青蒿酯 抗系	系包括Artesun和Argesun(注射用青蒿酯)、SPAQ-CO(多辛乙嘧啶分片+莫地分片)、D-ARTEPP系(氫青蒿素酸哌片)；其中，青蒿酯是中國首1新藥。 截至2023年12月，本集團累有33抗藥產品(包括原料藥及製)通過WHO PQ證；二代注射用青蒿酯(Argesun)於2023年6月獲WHO PQ證，且獲得21國、冊批准。截至2023年12月，本集團向全累供應超過3.4億支注射用青蒿酯。	
15		捷* (茲夫,片)	藥品(廣RNA病毒抑制劑)於2022年7月獲國、藥局應附件批准用於治普通型新冠肺炎成年者。 藥品其他獲批適應症還包括其他轉錄酶抑制劑、聯用治高病毒載量成年HIV-1感者(滋病者)(附件批准)。	
16		復必泰* (mRNA新冠疫)	復必泰(mRNA新冠疫BNT162b2)、復必泰(原始/Omicron變異BA.4-5二疫)、復必泰XBB1.5(Omicron變異XBB1.5)成人、型均於香港、澳門獲批正式冊，關兒童、型(用於5至11歲兒童接種)及幼兒、型(用於6月至4歲幼兒接種)也分獲香港緊使用可(限當地政府接種下接種)、澳門特可進。	
17	狂犬病預	人用狂犬病疫(Vero細胞)	人用狂犬病疫(Vero細胞)於2016年9月獲國、藥局批准上市，為每1.0ml、每1次人用、量為1.0ml，獲批適應症為預狂犬病。在人用狂犬病疫(Vero細胞)製過程中，復星立峰在病毒培養段採用了無清培養基生產藝。疫生產使用病毒為CTN-1V,其基因序更接近前流行狂犬病病毒毒，具有較好免疫保效。 2024年3月，本集團自主凍乾人用狂犬病疫(Vero細胞)上市冊申獲國、藥局批准。	

序號	治療域	產稱	產介紹	產圖片
18	流感預	流感病毒 疫	<p>流感病毒 疫 包括成人、型、兒童、型；成人、型於2005年11月獲國、藥 局批准上市， 為預充式0.5ml/支；兒童、型於2009年7月獲國、藥 局批准上市， 為預充式0.25ml/支。 產品獲批適應症為預本 病毒引起 流行 感冒。</p> <p>產品系用WHO推薦並由國、藥 局批准 1型流感病毒 、 3型流感病毒 、乙型流感病毒 製 。 產品中有效成分 凝素含量優於《中國藥典》 標準， 保產品 有效 。</p>	
19	心系統	素系 製	<p>系 包括依 素鈉注射液、 素鈉注射液、注射用低分 量 素鈉、 曲 素鈣注射液 。 素系 製、主 用於 止 形成或塞 疾病 治 。</p> <p>本集團 具 素粗品、精品、低分 素原料和製、 全產 鏈供應能 ，銷售 域 蓋中國、美國、 美、歐洲、中 及 亞市場。</p>	
20		一心坦* (沙庫 曲 顯沙 坦 鈉片)	<p>藥品於2023年8月獲國、藥 局批准上市，是 新 型 心 和高 壓 治 一線用藥， 獲批適應症為治 原 高 壓，以及用於射 分數 低 慢 心 竭(NYHA II-IV級，LVEF≤40%)成人 者， 低心 死亡和心 竭住 風 。</p>	

* 為本集團 可引進 新藥(產品)。

二、 板塊業績概覽

1. 製藥

業績概要

報告期內，本集團製藥業務現收入人民幣30,080萬元，同比減少2.00%。其中不含新冠相關產品，本集團製藥業務營收入同比增長13.47%，主要係新品和次新品(不含新冠相關產品)收入保持快速增長。

報告期內，製藥業務現分部業績人民幣2,134萬元，同比減少43.77%，現分部利潤人民幣1,974萬元，同比減少42.26%。主要係：(1)新冠相關產品影響：①對在減跡象新冠相關產品和資產進行處置及提減準共約人民幣569萬元；②新冠相關產品收入大幅下滑導致應利潤減少；③新冠相關業務在報告期內仍有團和醫、市場費用發生；(2)Gland Pharma並購Cenexi成本、攤銷及Cenexi運營虧損影響，淨利潤同比減少；(3)斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)美國市場上市前商籌投入。

報告期內，本集團製藥業務投入人民幣5,172萬元，同比增長1.47%，製藥業務投入佔製藥業務收入17.19%；其中，費用為人民幣3,638萬元，佔製藥業務收入12.09%。

報告內，本集團製藥業務主要治療領域心產品銷售收入情況如下表：

單位：萬元 幣種：人民幣

主要治療領域	2023年	2022年	同比增長 (%)
抗感染及免疫系統心產品 (1、5)	7,638	5,535	37.99
抗感染心產品 (2、5)	4,340	8,582	-49.43
代謝及消化系統心產品 (5)	2,824	2,883	-2.05
心血管系統心產品 (3、5)	1,677	2,115	-20.71
中樞神經系統心產品 (4、5)	1,184	1,003	18.05
原料藥和中间体心產品 (5)	1,271	1,248	1.84

1：抗感染及免疫系統心產品營收入同比增長37.99%，主要係漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、蘇可欣(馬來酸伐曲泊帕片)銷售增長及新產品歐泰樂(普米司特片)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、奧康澤(奈妥坦帕洛司膠囊)收入貢獻所致。

2：抗感染心產品營收入同比減少49.43%，主要係新冠相關產品(復必泰(mRNA新冠疫苗))、捷(茲夫片)銷售大幅下降，以及可樂必妥(氧氟沙星片、氧氟沙星注射液)收入增長貢獻綜合影響。

3：心血管系統心產品營收入同比減少20.71%，主要係素系製海外市場銷售下降所致。

4：中樞神經系統心產品營收入同比增加18.05%，主要係長(鹽酸乙醚注射液)銷售增長所致。

5：抗感染及免疫系統心產品包括：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、漢利康(利妥單抗注射液)、漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、蘇可欣(馬來酸伐曲泊帕片)、可(黃膠囊)、凱萊止(鹽酸依斯汀膠囊)、奧康澤(奈妥坦帕洛司膠囊)、漢達(

2023年，本集團製藥業務銷售額過億製劑或系共50，較2022年淨增加3，具體如下：

貨幣：人民幣

報 期內銷售規模	數量	製 單 或系
超過10億元	4	漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、 漢利康(利妥 單抗注射液)、 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、 素系 製。
5至10億元	4	蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)、 青蒿 酯 抗 系 、 捷 (茲夫 片)、 優立通(非布司他片)
3至5億元	8	非凍幹人用狂犬疫 (VERO細胞)、 莫 (谷 肽片)、 長 (鹽酸 乙 醚注射液)、 可樂必妥(氧氟沙星片)、 動物 島素及其製 8 品種。
1至3億元	34	歐泰樂(普米司特片)、 奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊)、 漢達 (達

重點事項

- 斯魯利單抗注射液 (PD-1 抑制劑) 新增兩款適應症及海外商標進展

報告內，本集團自主研製的新型PD-1抑制劑——漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內新增獲批廣泛、小細胞肺 (ES-SCLC)、不可切除局部復發或轉移鱗狀細胞 (ESCC)兩項適應症，成為全球首獲批用於一線治療廣泛、小細胞肺 (ES-SCLC) 靶向PD-1單抗藥品。截至報告期，漢斯狀於中國境內獲批四項適應症，微星高度不穩 (MSI-H) 實體、鱗狀非小細胞肺 (sqNSCLC)、廣泛、小細胞肺 (ES-SCLC)以及鱗狀細胞 (ESCC)。此外，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)聯合培美曲塞和、鉑用於表皮生長因子體(EGFR)敏感突變和間變淋、激酶(ALK)基因重排局部復發或轉移非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC)一線治療上市。亦於2023年12月獲國家藥局受理，適應症為漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內申報上市五項適應症。

報告內，斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)現首次在海外市場獲批上市，其用於治療廣泛、小細胞肺 (ES-SCLC)於度尼亞獲批並於2024年1月成首批海外貨，是首在亞細亞國家獲批上市國產PD-1單抗，此外其於歐洲上市可申請(MAA)也獲受理。

圍繞「Combo+Global」(聯合治療+全球)差異化開拓，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)其他自有線產品積累，並繼續獲得中國、美國、英國及多地臨床試驗批准。漢斯狀及關聯療法在全多項臨床試驗正在有序開展，涵蓋肺、鱗、結和適應症。其中在美國一項對比一線標準治療利珠單抗用於廣泛、小細胞肺 (ES-SCLC)對橋接試驗處於臨床入組階段，局限、小細胞肺 (LS-SCLC) 國際多中心III期臨床研究也於中國境內、美國、澳大利亞和歐洲成首例患者給藥。此外，藉優異產品，斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)用於治療小細胞肺 (SCLC)先後獲得美國FDA和歐洲委員會(European Commission) 兒藥資。斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑) 關產線於2023年12月通過荷

衛生督機 Health and Youth Care Inspectorate GMP現場檢，標 生
產施 合歐 GMP標準。

著斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)，中國境內商品名：漢斯狀)多項適應症在國內繼獲批以及在海外臨床利開展，本集團將持續推進產品全商
佈局，提產品可及。截至報告，漢斯狀成中國境內全部
省份標掛網，並進入上海、波、珠海多城市，製型商保
錄。截至報告，漢斯狀銷售團以精細理模式高效蓋全國約1,800
醫肺、消科約36,000名專醫生；報告內，產品現
銷售收入超人民幣11億元。在海外商方面，報告內，附屬公司復漢霖
就斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑) KGbio達成議，方合作圍在原來
亞10國基礎上，進一步展增加中非域12國；2023年
10月，復漢霖亦 Intas達成可議，將斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)在
約、歐洲地和度獨商權授予Intas。此外，本集團持續推
產品於美國市場商作，自建美國新藥團，涵蓋醫、事務、市場准
入、銷售能，並 Syneos Health達成合作，為產品在美國商提供
支持。

- CAR-T細胞治 產品二線新適應症獲批及其他進展

報告內，合營公司復星凱特奕凱達(基侖賽注射液)於中國境內新增獲批
二線適應症，用於治一線免疫無效或在一線免疫後12月內復
成人大B細胞淋(r/r LBCL)。2023年9月，奕凱達(基侖賽注射液)二線
適應症正式獲批於澳門上市。

奕凱達是國內首獲批上市 CAR-T細胞治療產品，基於自Kite Pharma引進 CAR-T細胞治療產品Yescarta進行技術轉移並獲授權在中國進行本土生產，首獲批適應症為治療既往接受二線或以上系統治療後復發或治療大B細胞淋巴瘤（r/r DLBCL）成人患者。截至報告期，奕凱達累計及超過600位淋巴瘤患者，被納入超過100款省市民保和超過75項商保，治療中心覆蓋全國超25省市、數量超過160。2024年1月，奕凱達在國內率先推出按效支付新方案，為國內高價新藥品支付模式探索出一新路徑。

2023年6月佈告一項中國多中心真實世界研究資料顯示，奕凱達對中國境內復發治療非霍奇金淋巴瘤患者真實世界效果全一致，12月總生存率高達84.3%，最佳總緩解率達83.2%，最佳全緩解率為58.4%，且全更佳。Yescarta ZUMA-7臨床研究生分數據表於醫藥雜誌《新英醫藥》(NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE，影響因數：176.082)，一項研究分析結果顯示：r/r LBCL二線應用基侖賽注射液較前二線標準治療(SOC)死亡風險低了27.4%，基侖賽注射液顯著延長了患者總生存。

截至本公告日，奕凱達三項適應症(用於治療復發或治療非霍奇金淋巴瘤(r/r iNHL)，包含濾泡淋巴瘤和緣淋巴瘤成人患者)、復星凱特二款CAR-T細胞治療產品FKC889一項適應症(用於治療既往接受過二線及以上治療後復發或治療細胞淋巴瘤(r/r MCL)成人患者)及其二項適應症(復發或治療成人前體B細胞淋巴瘤、細胞病，成人r/r ALL)於中國境內均處於橋接臨床試驗階段。

- 其他在研產品進展

本集團不斷優化研發體系，在日漸激烈的競爭格局下，重點佈局小分子、抗體/ADC、RNA和細胞療法四大核心技術平台，並持續推進各新產品上市進程。截至本公告日，本集團自主研發、合作開發及可引進多款產品陸續進入關鍵臨床試驗階段。

報告內，本集團可引進並經後續自主開發之新型點抗體-聯藥物FS-1502(注射用重組HER2人源單克抗體單基奧他汀F聯)用於治療HER2不可切除局部，或轉移乳於中國境內III. 臨床研究；本集團可引進靶向人 BRAF

團自主 凍幹人用狂犬病疫 (Vero細胞) 於中國境內獲批上市。截至本公告日，復星 特金 先後獲 《藥品生產 可證》、《藥品經營 可證》，為其後續開展在 疫 產品 商 奠 基礎。

此同時，報告 內，本集團成熟產品及製造 務在產品端持續優 產品 生命周 理， 焦首仿、高度 製 及改 型新藥 自主 ， 握高契合度 外延機會，提 線 度及體系能效，積 推 製 海外商 。報告 內，本集團共有29 仿製藥品種獲得上市批准(包括進 冊)、6 仿製藥通過一致 。其中，附屬公司萬 醫藥 酸奧希 尼片和克 尼膠囊為國內首仿獲批上市；附屬公司奧鴻藥 妥 (鹽酸烏 地爾注射液)是國內首 通過一致 鹽酸烏 地爾產品；湖 洞庭 氨 酸片、萬 醫藥 馬來酸氯 敏注射液均為國內同 品種中首 通過一致 產品。此外，附屬公司Gland Pharma共有13 仿製藥製 品種獲得美國FDA上市批准。

- 整合式生產及精 運營

為進一步提高製藥 務生產體系競爭 、提 運營效率並落 國 略，本集團不斷 理挖掘內部優 產能、深 生產端整合，並通過建 原料藥、製 基地及 程技 中心， 現產品 快速轉 ，並 造具有國 競爭 明星產線和生產基地。

本集團持續進行生產端 產線整合， 造 域 生產中心，集 產能並 通原料藥及製 一體 ，以進一步提 生產運營效率、 大生產成本優 。報告 內，本集團圍 徐 地 和重 地 造 域 生產中心，繼續推進星 醫藥原料藥基地、湖 洞庭原料藥基地及重 原料藥基地 建 ，垂 整合原料藥 製 產 鏈，以 現集約 大產能生產，並涵蓋多種 型和疾病 域； 快復 漢霖 江基地 建 ，持續 充產能。截至報告 ，湖 洞庭原料藥基地 開展首 產品氨 酸產線 帶料 車、重 長壽原料藥基地 進行品種

藝驗證、星 醫藥原料藥基地 通過其首 產品非布司他原料藥(萬 金橋轉移至星 醫藥)三合一檢 公示並 商 生產、徐 產 園製 基地也開始進行 關產品 轉移落地，後 可持續導入新產品並提 產能；復 漢霖江基地項 原液和製 樓 成 並進入 、驗證 段。此外，本集團 建 位於 比讓附近集藥品 、製造及物流配 為一體 科特迪 園項 ，以 現非洲本地 藥品製造及供應。

此同時，本集團持續推進生產國 質量標準 證， 製 出海基礎。本集團通過差距分 、專項培 、整改提 形式，按國內國 求持續提 質量體系、全員質量風 意識及質量 理能 。報告 內，本集團自主 二代注射用青蒿 酯(Argesun)通過WHO PQ 證，成為首 通過WHO PQ 證「一步配製青蒿 酯注射 」。截至報告 ，本集團製藥 塊國內附屬公司所有商 生產線均 通過國內GMP 證，報告 內 生產線接 國內外各方檢 100餘次、接 方 樣超過600批次，均 利通過；並有9 生產線通過美國、歐 主流法 市場GMP 證。

此外，報告 內，本集團持續深 「，越運營 理」，以FOPEX為基礎，進一步 級為FES 理體系。制 FES/FOPEX 冊，指導企 建立精 運營體系；通過深入重點產品生產 分 究，落 優 措施，改進 藝、提高質量、 低成本，提 產

- 2023年國內醫保目錄關進展

2023年12月，本集團可引進若干國產新藥物通過，納入國內醫保目錄（2024年1月正式執行），將進一步提高關疾病域用藥在國內可及及可負擔，及更多國內者，包括我國自主首款鉀競爭酸滯（P-CAB）穩（鹽酸凱普生片）、長效重組人粒細胞集落激因產品珮金（培非司注射液）。

研發新

報告內，本集團進一步新藥事部層，持續引進資深科和高能級人才，全面級國內外早、CMC、臨床醫、臨床運營能；同時，通過精項，INNOX數理系統對新藥項立項、理、重大點決機制進行重新理，動態估線競爭，提質量成效。

為進一步強科略、提效率，報告內，於集團層面成立科員會（Scientific Advisory Board, 「SAB」）。作為「外部庫」，SAB將本集團理層制優中長科和略，並提供更多略指導和洞。截至本公告日，SAB共有員12人，為有國聲、造深國內外士、科、臨床專組成，專涵蓋、心、免疫多疾病域，涉及臨床醫、基礎科、藥物、科多方面。SAB對本集團整體略、在線和具體項進行了、估和建議，同時對早項資源投入及外部合作模式、國新兩大略施路徑議給出了針對建議，為本集團新決考提供意。

通過自主、合作開、可引進、深度方式，本集團焦（體、液）、自身免疫、中樞神經、慢病（病/代/腎病）打心治域，重點強小分、抗體/ADC、細胞治、RNA心技平，造開放式、全

■ 新體系，並積極探索疫苗、AI藥物前沿技術佈局，持續提升核心能和線，以推動更多FIC（First-in-class，同首）BIC（Best-in-class，同佳）產品及商業。報告內，全中心整合資源成立TRC（Translational Research Center，轉研究中心），旨在加強科所早機合作，促進源新轉，推動更多優質新成進入臨床。

報告內，本集團6新藥8項適應症、29仿製藥品種（包括進冊，但不包括Gland Pharma獲得美國FDA批准上市13仿製藥製）獲批上市；5新藥／生物似藥共7項適應症³、64仿製藥品種（包括進冊，但不包括Gland Pharma海外申報項）申報上市；此外，報告內獲臨床驗批准新藥／生物似藥項共20項（按適應症）。報告內，本集團製藥塊專利申達206項，其中包括美國專利申5項、PCT申11項；獲得明專利授權74項。

此外，報告內，本集團多項新藥臨床數據在美國臨床會(ASCO)、中國臨床會(CSCO)、歐洲液年會(EHA)、歐洲會(ESMO)國內外醫藥行會議上佈。

截至報告，本集團主在新藥、生物似藥項超過70項（按適應症），本集團主在藥品項況，附表3至附表6。

³ 包括由本集團合作夥伴 Accord BioPharma Inc. 於美國就本集團自主注射用曲妥珠單抗遞交上市可申（BLA）。

附表4—自研生物 新藥

序號	治療域	藥稱/代號	適應症	截至報期末 於中國境內的研發進展	截至報期末 於其他國家的研發進展
1	抗	漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)	微 星高度不穩, (MSI-H) 體	獲批上市	—
2		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液) +	鱗狀非小細胞肺 (sqNSCLC)	獲批上市	III. 臨床 (國 多中心)
3			廣泛, 小細胞肺 (ES-SCLC)	獲批上市	上市申 (歐) 橋接 驗(美國)
4			鱗狀細胞 (ESCC)	獲批上市	—
5			非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC)	上市申	—
6			新輔 / 輔 (Neo-/adjuvant treatment of GC)	III. 臨床	—
7			漢斯狀(斯魯利單抗 注射液) + 放	局限, 小細胞肺 (LS-SCLC)	III. 臨床(國 多中心)
8		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+漢貝泰(貝 伐珠單抗注射液)	轉移 結 (mCRC)	II. / III. 臨床	—
9		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+HLX07(重 組抗EGFR人源, 單克 抗體注射液)	復 或轉移 部鱗狀細胞 (HNSCC)	II. 臨床	—
10		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+HLX07(重 組抗EGFR人源, 單克 抗體注射液)+漢貝 泰(貝伐珠單抗注射 液)	鱗狀非小細胞肺 (sqNSCLC)	II. 臨床	—
11		HLX26(重組抗LAG-3 人源, 單克 抗體注 射液)+漢斯狀(斯魯 利單抗注射液)	細胞 (HCC)	獲臨床 驗批准	—
12		HLX07(重組抗EGFR 人源, 單克 抗體注 射液)	轉移 結 (mCRC)	II. 臨床	—
13		HLX26(重組抗LAG-3 人源, 單克 抗體注 射液)	體	Ib/II. 臨床	獲臨床 驗批准(美國)
14		HLX07(重組抗EGFR 人源, 單克 抗體注 射液)	局部 或轉移 鱗狀細胞 (CSCC)	II. 臨床	獲臨床 驗批准(美國)
15		HLX26(重組抗LAG-3 人源, 單克 抗體注 射液)	體、淋	I. 臨床	—

序號	治療域	藥稱/代號	適應症	截至報期末 於中國境內的研發進展	截至報期末 於其他國家的研發進展
16	抗	HLX26 (重組抗LAG-3 人源單克抗體注射液)+ 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	· 非小細胞肺 (NSCLC)	獲臨床 驗批准	—
17		HLX51 (注射用重組抗 OX40人源單克抗體)	體、淋	獲臨床 驗批准	—
18		HLX53 (抗TIGIT Fc融合)	體、淋	I. 臨床	—
19		HLX60 (重組抗GARP 人源單克抗體注射液)	體、淋	I. 臨床	—
20		HLX42 (靶向EGFR抗 體-新型DNA 異 酶I抑制劑- 聯藥物)	· /轉移 體	獲臨床 驗批准	獲臨床 驗批准 (美國)
21		HLX43 (靶向PD-L1抗 體-新型DNA 異 酶I抑制劑- 聯藥物)	· /轉移 體	I. 臨床	獲臨床 驗批准 (美國)
22		HLX60 (重組抗GARP 人源單克抗體注射液)+ 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	體	—	I. 臨床 (澳大利亞)
23		VT-101 注射液	· 部鱗、黑素和乳 體	獲臨床 驗批准	獲臨床 驗批准 (美國)
24		其他	HLX04-O (重組抗 VEGF人源單克抗體 注射液)	濕年齡關黃斑變 (wAMD)	III. 臨床
25	GC101		營養不型大表 症(RDEB)	獲臨床 驗批准	—

： 2023年12月，注射用HLX42用於 翳氣泊泊泊決泊泊氣泊泊民泊泊治泊泊決水泊泊波泊泊水泊沙泊氨泊波泊泊

附表6—自研生物 似藥

序號	治療 域	藥 稱／代號	適應症	截至報 期末 於中國境內的研發進展
1	抗	HLX11 (重組抗HER2結 域II人 源 單克 抗體注射液)	乳 新輔 (Neoadjuvant treatment of BC)	III. 臨床 (國 多中心)
2		HLX05 (重組抗EGFR人鼠 合單 克 抗體注射液)	轉移 結 (mCRC)、 轉移 部鱗狀細胞 (HNSCC)	I. 臨床
3		HLX13 (重組抗CTLA-4全人單克 抗體注射液)	黑 素 、腎細胞 、結 、 細胞 、非小細胞肺 、 間 及 鱗狀細胞	I. 臨床
4		HLX15 (重組抗CD38全人單克 抗體注射液)	多 骨髓 (MM)	I. 臨床
5	代 消 系統	精 鋅重組賴 島素 合注 射液(50R)	糖尿病	上市申
6		精 鋅重組賴 島素 合注 射液(25R)	糖尿病	上市申
7		司美 魯肽注射液	糖尿病	獲臨床 驗批准
8		利 魯肽注射液	糖尿病	III. 臨床
9		德谷 島素注射液	糖尿病	I. 臨床
10	其他	HLX14 (重組抗RANKL全人單克 抗體注射液)	骨質 鬆症(OP)	III. 臨床 (國 多中心)

： 2024年1月，司美 魯肽注射液用於糖尿病治 於中國境內 獲I. 臨床 究。

截至報告 期，本集團 有累 32 通過或 為通過仿製藥一致 產品
在九批國 藥品集中帶量採購 標中中 (附表7—集採中 產品)，其中，
九批集採中 結 於2024年3月起 施。對於納入集採 量品種，本集團 揮多
渠 營銷及精 生產 優 ，在以 換量 同時強 集採產品 生命周 理，
並積 推 增量產品通過集採路徑快速 入市場，有效平滑 量產品 集中帶量採
購 影響。

附表7—集採中選產

序號	中選批次	藥 稱	適應症	規 格	計價單位
1	4+7 圍	酸氮氣地平片	高 壓	5mg	

2. 醫療器械與醫學診斷

報告內，醫療器械與醫學診斷業務現營收入人民幣4,386萬元，同比減少36.74%，主要由於新冠抗原、核酸檢測收入以及非自有新冠產品海外銷售收入著下；不含新冠相關產品，同徑增長4.25%。報告內，醫療器械與醫學診斷業務現分部績人民幣-126萬元，同比減少人民幣647萬元；分部利潤人民幣-33萬元，同比減少人民幣804萬元。主要由於(1)新冠抗原、核酸檢測影響：①對庫存產品及相關資產進行處置及提減準，以及②收入大幅下導致應利潤影響；(2)醫療器械與醫學診斷非新冠業務銷售達預；(3)由於復銳醫科技(Sisram Medical)在國、迪域立新銷辦公、分銷轉銷模式及品牌大使項關成本增加，對績產生段影響。

醫療器械

本集團醫療器械業務，建形成以醫美、呼吸康、高器為心三大務分支。

在醫美域，附屬公司復銳醫科技(Sisram Medical)圍多元生態略，不斷豐產品線，持續推進全營銷網絡建。於報告內，復銳醫科技(Sisram Medical)向美市場推出先進波長鐳射Alma Veil™；將Soprano Titanium、Opus兩款經典產品推向新市場，激光輔吸和緊致Beauti Fill兩新增充配件均獲得美國FDA可；其代理長效肉毒素Daxxify及高濃度透明質酸鈉產品Prophilo(注射用透明質酸鈉溶液)冊申獲國藥局理；2023年6月成對中國銷渠收購，現醫美務中國市場銷佈局。此外，2024年1月Prollenium建立略合作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸技Revanesse注射填充產品系於德國、奧地利、士、澳大利亞和新多主市場獨分銷權。報告內，復銳醫科技(Sisram Medical)現收入359萬美元、淨利潤33萬美元(據復銳醫科技(Sisram Medical)本幣財務報表)，分同比變1.41%、-17.50%。其中，銷渠收入同比增長，主得於

美和中國市場 收入貢獻；淨利潤減少主 由於 國、迪 、日本 域市場處於分銷轉 銷模式過渡，銷售費用和 理費用 段 增加；另外，為提 品牌知名度新 品牌大使，市場、營銷活動 投入加大，導致整體 OPEX (Operating Expense) 上 幅度高於收入增長幅度。

在呼吸 康 域，■ 毅 (Breas) 加快新品推出並持續優 供應鏈，報告 內銷售 績 現 好增長，適用於醫用和 用場 多 能無 呼吸機(包括 Clearway2) 在歐洲和美國 市場 需求 復 增長。在深 歐洲和美國市場 同時，■ 毅 (Breas) 持續 加大中國 務 展 度， 關呼吸機在中國境內獲批上市，數 ■ 項 及 關產品國產 也在 加快推進。

在高 器 域， 加快 集整合，通過「引入 ■ 」 「中國 造」，著 建 生產、產品、營銷 體系 能。報告 內，聯營公司 復星「達 奇 機器人」於中國境內及香港 機量共 55，國產 「 內窺鏡 控制系統」(屬 四代達 奇 系統，可應用於泌尿外科、普通外科、婦產科、 外科 鏡) 於2023年6月獲得國 藥 局國產醫 器 冊批准，並於12月 成首 進 機；附屬公司美中互利 Insightec 正式簽署合作 議，將於中國成立合資公司， 推 波 部治 系統在中國境內及港澳市場 商 展、臨床應用及 究；附屬公復 知達 焦人 能 導 域， 加快推進技 產品 新 ， 關產品 按 分 進入臨床 驗和 冊 批 段。截至本公告日， 復星 Ion 支 導 作控制系統(「I 系統」) 獲國 藥 局批准。Ion 系統 採用形狀感知技 、 機器人，可通過支 對肺外周病灶進行精准 作。 Ion 系統在中國 上市，將幫 更多肺 者通過更微 方式獲得早 斷和 治 。

此外，醫 器 務在 建全 營銷網絡方面也 得積 進展。復銳醫 科技 (Sisram Medical) 通過 加強數 ■ 渠 分銷 結合 略及方式，持續 展全

市場；截至報告期，營銷網絡覆蓋全球100多個國家和地區，銷收入佔比進一步提高至78%。同時，百毅(Breas)營銷網絡也覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度和澳大利亞市場。

醫學診斷

報告期內新冠抗原、核酸檢測收入顯著下降，對醫學診斷業務收入及利潤短影響明顯。隨著新冠疫情不再成「國際關注突發公共衛生事件」，醫學診斷業務重心向非新冠產品調整。報告期內，乙型肝炎病毒核酸檢測（PCR-熒光探針法）、心臟鈣T檢測（熒光法）、利鈉肽檢測（熒光法）產品以及F-A 7000 Series流水線系統、生免聯機新儀器續上市。截至報告期，熒光產品中標物、激素、狀態、心臟、感數十種產品進入量產商階段，產品線中高速生免檢測儀、高速熒光分析儀、高速生免一體機、高速流水線、全自動分析工作站、全自動免疫組儀、Glycotest HCC Panel(早期診斷和治療方案)、細胞因子調整組合、心臟調整組合、分型POCT呼吸檢測域數聯檢panel以及免疫熒光層析平上數感病原體檢測panel臨床較高診斷也正在積極推進中。

同時，醫學診斷業務將持續推進整合和運營一體化進程。截至報告期，除分廠產線外，醫學診斷業務在上海、泰國、長沙三地建成基地建設、能整合及組織團隊調整，並形成製造中心、差異儀器平台、檢驗業務平台、製造基地分佈位，為後續產能擴大、提高運營效率及經營質量起支撐作用。

3. 醫療健康服務

報告期內，醫療健康業務現營收入人民幣6,667萬元，同比增長9.73%；現分部虧損人民幣-201萬元，同比減少虧損人民幣421萬元；分部利潤為人

人民幣-440 萬元，同比減少虧損人民幣352 萬元，同比減虧 主 原因是線上業務進一步 焦、優 支出以及藥 集中採購 本效 。

截至報告 內，本集團控股醫 機 床，床位合 6,548張(不包括 醫 控股醫 機 床位數)、持有8 互聯網醫 牌照。

醫 中心和 域醫聯體方面，本集團通過持續建 醫 科高度、推動集團一體 運營、推進醫 機 線上線下一體 提供多層次差異 務內涵、延伸基層 務，深 大灣 、長三 重點 域，形成 域醫 務網絡佈局。報告 內，本集團持續提 科高度，成立重點專科 員會，通過「醫生集團」模式引入重點專科 部專 合夥人團 落地控股醫 機 措，持續提 醫 務，多 控股醫 新增所在 域地市級重點專科 建。報告 內，佛山復星禪 醫 成為佛山首 、「港澳藥 通」指 醫 機 並有5款國 新藥 申 通過 批， 蓋房 高 壓、淋 高 適應症，獲批藥 數量居「港澳藥 通」 二批指 醫 機 前 ；廣 新市醫 廣 藥科大 達成 略合作，上海星 兒童醫 正式開 深 婦兒專科賽 徐 星 婦兒醫 團 用戶需求新增多 特 科 延伸 務 域；星 整形外科醫 成為全國首 成藥物和醫 器 臨床 驗(GCP) 基地 社會辦醫醫 機 。

此外，報告 內，本集團增強康復 科 務能 力，通過增持國控醫投(現 更名為 醫)6% 股權，本集團持有 醫 股權比例增至51%、 現控股。報告 內，國控醫 更名為 醫 ，同時，推進新品牌建 新營銷 務平 上

線，提升康復行業內關注度和影響力；發展新數字業務應用；發展「一城多點」佈局模式，探索區域康復醫療平穩模式。截至報告期，醫院下屬康復院塊運營康復醫院7家、籌建康復醫院6家。

醫療方面，報告期內，本集團醫療業務平穩以「讓家庭更健康、讓生命更美好」為使命，為用戶提供全病程閉環解決方案和醫藥保險融合一站式康復服務。報告期內，包括佛山復星禪醫院及其輻射醫聯體在內多家醫院持續推進「HIS」(新一代醫療平穩)及互聯網醫藥SaaS，加速推廣大灣區醫聯體線上線下一體服務模式，持續擴大醫科及服務者覆蓋圍；基於醫藥運營及服務者需求，不斷完善醫療解決方案，形成以專病者為中心全病程服務、以便利服務者健康需求為中心私人醫生服務、以大專科輻射圍為標準專科點服務以及以能基層醫院為重點醫療合作服務多種服務模式，不斷進步探索對外輸出能力，形成服務閉環。

保險方面，持續推進醫院及保險向能。報告期內，本集團持續推進成員醫院商保運營體系建設，圍繞醫院中心和區域醫聯體特科、前沿醫療技術，打造製藥保險新支付方，讓更多專病者享受特異化醫療服務。另外，持續擴大技術供應、深入專病特需，整合商保及醫療服務。

4. 醫藥 銷 零售

2023年，國藥控股 現營 收入人民幣5,965.70億元、同比增長8.05%，市場份額**加速**提 模優 持續 現。2023年，國藥控股 現淨利潤人民幣150.10億元、歸屬於母公司股 淨利潤人民幣90.54億元，分 同比增長4.63%和6.19%。

報告 內，國藥控股 醫藥分銷 務在疫 影響消除後 現快速復蘇， 現收入人民幣4,410.51億元，同比增長8.47%。國藥控股積 尋 新 細分市場和增長潛 ，**加速**展 外基層廣闊市場，網絡 蓋能 持續增強，面向基層醫 機 和 售藥房 銷 務佔比穩步提 。同時，國藥控股著 持 新 務 展，通過 建 模 、合 、專 營銷一體 務體系，持續**加強**營銷 務合 ，不斷提 新藥和原 產品 供應鏈綜合 務能 。

報告 內，國藥控股器 分銷 塊積 適應帶量採購提速 面 變 ，消 疫物資在 績比較 內形成 基數影響，通過優 產品結 、深 器 務網絡 蓋，持續推進 務高質量 展。2023年，國藥控股器 分銷 務 現收入人民幣1,302.13億元，同比增長7.75%。

在藥品 售 域，國藥控股不斷**加強**售 態 網絡布局和 域 蓋，重點提 對 務 地 以及面向醫 機 蓋率，通過彙 售 心資源形成 模優 ，以專 理推 售 務 康可持續 展， 終提 接面向C端 務能 。截至報告 ，國藥控股 售藥房店鋪總數為12,109，較2022年底合 淨增1,356。2023年，國藥控股藥品 售 務 現收入人民幣356.89億元，同比增長8.22%。

5. 融資

報告內，本集團持續優 務結，合理控制 務模和綜合融資成本，並通過
多元 融資渠 高效 握行 機會，保 長 可持續 展。

本集團繼續

3. 商標優勢。本集團持續強化營銷體系建設，整合現有產品及上市產品配專、品牌、數及合分線營銷體系。截至報告，本集團在略市場、醫事務、大准入體系、醫略聯、品牌和市場推廣方面建立了全方位支持體系。

四、報告期內主要經營情況

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因
收入	41,249	43,811	-5.85	1
銷售成本	21,595	23,170	-6.80	1
銷售及分銷開支	9,712	9,171	5.90	2
行政開支	4,495	3,916	14.79	3
信用減損失	132	65	103.08	4
其他收	1,392	2,757	-49.51	5
其他開支	832	2,965	-71.94	5
財務成本	1,325	964	37.45	6
籌資活動產生現金流量淨額	-1,336	4,428	-130.17	7

1：收入及銷售成本同比變動原因「管理層分析」之「分塊業績」。

2：報告內銷售費用率為23.54%，較上年同增加2.61分點。銷售費用率同比變動主要原因包括(1)新冠相關產品收入大幅下，但報告內仍有團和醫、市場費用；(2)海外市場銷售費用增加，如斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)在美國市場上市前籌投入、復銳醫科技(Sisram Medical)分銷轉銷模式及品牌大使項關成本增加；以及漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、穩(鹽酸凱普生片)新品團投入。

3：主 係人 成本、 費 增加； 除新並購公司 影響，同 徑行政開支增加人民
幣296 萬元、增長7.56%。

4：主 係對 在減 迹象 應收款項 提減 準 所致。

5：主 係天津藥 非 心資產出售收 以及藥師幫 金融資產公允 變動收 。

6 心資財 止 公允

產	主營業務 產 情況							毛利率 比上年 增減
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	增減	增減	
				比上年	比上年			
抗 及免疫 心 產品 (2)	7,638	1,566	79.50	37.99	45.54	減少1.06	分點	
抗感 心產品 (3)	4,340	2,173	49.93	-49.43	-45.77	減少3.38	分點	
代 及消 系統 心 產品	2,824	639	77.37	-2.05	4.07	減少1.33	分點	
心 系統 心產品	1,677	1,042	37.87	-20.71	-23.61	增加2.36	分點	
中樞神經系統 心產品	1,184	107	90.96	18.05	5.94	增加1.03	分點	
原料藥和中間體 心 產品	1,271	910	28.40	1.84	-1.19	增加2.20	分點	

地區	主營業務 地區情況							毛利率 比上年 增減
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	增減	增減	
				比上年	比上年			
中國大	30,878	15,487	49.84	3.36	6.92	減少1.67	分點	
中國大 以外地 和其他 國 (4)	10,371	6,108	41.11	-25.59	-29.68	增加3.43	分點	

1：醫器 醫 斷 務營 收入及營 成本較上年同 減少，主 係報告 內 新冠抗原、 酸檢測 收入 以及非自有抗疫產品海外銷售收入下 所致。 不含抗疫產品，醫器 醫 斷 務營 收入同比增加4.25%。醫器 醫 斷 務毛利率較上年同 上 ，主 原因是上年同 非自有抗疫產品海外銷售 毛利率 對較低。

- 2：抗 及免疫 心產品 營 收入及營 成本均較上年增加，主 係 治 域新品上市所致；
- 3：抗感 心產品 營 收入及營 成本均較上年減少，主 係復必泰(mRNA新冠 疫)需求大幅減少所致。
- 4：中國大 以外地 和其他國 營 收入及營 成本下 主 係海外市場對復必泰 (mRNA新冠 疫)及其他新冠 關產品 需求大幅減少。

(2) 產銷量分析表

主要產	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)
漢斯狀 (斯魯利單抗注射液) (按100mg/ 折)	萬	43	24	6	11	225	-60
漢曲優 (注射用曲妥珠單抗) (按150mg/ 折)	萬支	193	203	15	34	58	-49
漢利康 (利妥 單抗注射液) (按100mg/支折)	萬支	123	150	19	-28	0	-59
蘇可欣 (馬來酸 伐曲泊帕片) (按20mg×10片/ 折)	萬	不適用	24	25	不適用	18	217

：報告 內，前五大產品為：漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、漢利康(利妥 單抗注射液)、 素系 製、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)，其中， 素系 製 涉及多 型 產品，無法將不同 型 產品按照同一標準折合成 應 產銷量。

(3) 成本分析表

單位：萬元 幣種：人民幣

行業	成本構成項目	行業情況				
		本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上期金額	上期佔總成本比例 (%)	本期金額較上期變 (%)
製藥	產品成本	14,090	65.25	13,840	59.73	1.81
醫器	產品及商標	2,201	10.19	4,289	18.51	-48.68
醫務	產品成本	5,231	24.22	4,945	21.34	5.78

單位：萬元 幣種：人民幣

產	成本構成項目	產情況				
		本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上期金額	上期佔總成本比例 (%)	本期金額較上期變 (%)
抗及免疫	產品成本 (2)	1,566	11.11	1,076	7.77	45.54
抗感	產品成本 (3)	2,173	15.42	4,007	28.95	-45.77
代及消	產品成本	639	4.54	614	4.44	4.07
心系統	產品成本 (4)	1,042	7.40	1,364	9.86	-23.61
中樞神經系統	產品成本	107	0.76	101	0.73	5.94
原料藥和中間體	產品成本	910	6.46	921	6.65	-1.19

- 1：主 係報告內醫 器 醫 斷 務收入下 所致。
- 2：主 係報告內漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)銷售增長及新產品歐泰樂(普米司特片)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊) 收入貢獻所致。
- 3：主 係報告內復必泰(mRNA新冠疫)、捷 (茲夫 片)、 / 立樞(注射用 美 鈉)、賽 (注射用 米 鈉) 銷售減少所致。
- 4：主 係報告內 素系 製 海外市場銷售下 所致。

(4) 主 銷售 戶及主 供應商 況

本集團前5名 戶銷售額人民幣10,874 萬元，佔年度銷售總額26.27%。

本集團向前5名供應商採購額人民幣1,988 萬元，佔年度採購總額11.69%。

3. 費用

報告內，本集團銷售及分銷開支為人民幣9,712 萬元；銷售費用率為23.54%，較上年同 增加2.61 分點。銷售費用率同比變動 主 原因包括(1)新冠 關產品收入大幅下 ，但報告內仍有團 和醫 、市場 費用；(2)海外市場銷售費用增加，如斯魯利單抗注射液(PD-1抑制)在美國市場上市前籌 投入、復銳醫 科技(Sisram)分銷轉 銷模式及 品牌大使項 關 成本增加；以及漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、 穩(鹽酸凱普 生片) 新品 團 投入。

報告內，本集團行政開支為人民幣4,495 萬元，同比增加14.79%，主 係人 成本、 費 增加； 除新並購公司 影響，同 徑行政開支增加人民幣296 萬元，增長7.56%。

報告內，本集團財務成本為人民幣1,325萬元，同比增加37.45%。財務成本同比增加主要係報告內美元匯率、利率因素及負債規模變遷所致。

4. 研發投入

投入會計處理

本集團將內部研究開支，分為研究段支出和開發段支出。研究段支出，於發生時入當期損益。開發段支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化：(一)完成無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；(二)具有完成無形資產並使用或出售的意圖；(三)無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用無形資產生產產品在市場或無形資產自身在市場，無形資產將在內部使用，能夠證明其有用；(四)有足夠技術、財務資源和其他資源支援，以完成無形資產開發，並有能使用或出售無形資產；(五)歸屬於無形資產開發段支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開支，於發生時入當期損益。結合醫藥行業研發流程以及自身特點，本集團在研發項目獲得相關批文或者證（據國家藥局頒佈《藥品註冊管理辦法》批准「臨床試驗批件」、「藥品註冊批件」或者法市場國家藥品理機批准）之後發生的費用，並且估計完成對企業未來現金流量現值或可變現淨值高於帳面價值時，方可作為資本化支出；其餘支出，均作為費用支出。

研發投入情況表

單位：萬元 幣種：人民幣

本期費用投入	4,346
本期資本投入	1,591
投入合計	5,937
投入總額佔營業收入比例(%)	14.34
製藥業務投入總額佔製藥業務收入比例(%)	17.11
投入資本佔總資產比重(%)	26.80
本集團研發人員數量	3,491
人員數量佔本集團總人數比例(%)	8.65

況 明

報告內，製藥務投入為人民幣5,172萬元，同比增長1.47%，佔製藥務收入17.11%。其中，費用為人民幣3,638萬元，同比增加人民幣86萬元，增長2.42%，佔製藥務收入12.04%。

5. 現金流

單位：萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上期數	變 比例 (%)	變 原因
經營活動產生 現金流量淨額	3,414	4,218	-19.05	主 係報告內收入及經 常 收 減少 現金流 影響。
籌資活動產生 現金流量淨額	-1,336	4,428	-130.17	主 係本公司上年度收 非公開 行A股，集資金 所致。

(二) 資產、負債情況 析

於2023年12月31日，總務佔總資產比率為28.72%，而於2022年12月31日 比率為27.18%，係按總銀行及其他款除以總資產 而得。

資產及負債狀況

單位：萬元 幣種：人民幣

項目 稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例 (%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例 (%)	本期期末金額較上期期末變 比例 (%)	情況說明
以公允 變 量且其 融 入損 金 資 一 融 流 資 產 產 一 流 資 產	1,888	1.66	929	0.87	103.23	1
合同資產	146	0.13	—	—	100.00	2
持有待售資產	—	—	420	0.39	-100.00	3
以公允 變 量且其 融 入損 金 資 一 融 流 資 產 產 一 非 流 資 產	1,040	0.92	2,389	2.23	-56.47	1
於合營企 之投資	79	0.07	231	0.22	-65.80	4
指 為以公允 量且其變 入其 他全面收 股權 投資	53	0.05	15	0.01	253.33	5
不 產、廠房和	20,846	18.38	15,719	14.68	32.62	6
使用權資產	4,248	3.75	2,837	2.65	49.74	7
遞延所得稅資產	624	0.55	443	0.41	40.86	8
應付稅項	251	0.22	619	0.58	-59.45	9
租賃負 一 流 資 產	330	0.29	184	0.17	79.35	10
租賃負 一 非 流 資 產	2,050	1.81	745	0.70	175.17	10

- 1：主 係報告。內持有 金融資產股 變~~動~~，及藥師幫 金融資產因上市、部分出售由「以公
允 量且其變~~動~~ 入損 金融資產—非流~~動~~」轉入 因素所致
- 2：主 係報告。內合同項下應收款增加所致
- 3：主 係報告。內天津藥 股權 成處置所致
- 4：主 係報告。內合營公司損 分佔所致
- 5：主 係報告。內金融資產公允 變~~動~~所致
- 6：主 係報告。內新收購附屬公司及在建 程轉固影響所致
- 7：主 係報告。內新併購附屬公司 影響所致
- 8：主 係報告。內附屬公司新增 遞延所得稅資產所致
- 9：主 係報告。內附屬公司稅費支付增加所致
- 10：主 係報告。內新併購附屬公司 影響所致

(三) 附屬公司、參股公司 析

1. 本集團主 附屬公司經營 況及 績

(1) 重 附屬公司經營 況及 績

單位： 萬元 幣種：人民幣

附屬公司 稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
藥 製藥	藥品 製造	197	7,620	6,070	5,498	881	813
葛 醫藥	藥品 製造	480	7,691	4,669	8,117	907	821
復 漢霖 ^(1)	藥品 製造	543	9,904	2,192	5,395	567	546
Gland Pharma ^(2)	藥品 製造	不適用	10,675	8,526	4,207	571	395
一 藥	藥品 製造	285	2,147	1,400	1,114	349	307

： 以上數據含 估增 及 估增 攤銷。

1： 復 漢霖 數據係 據國 財務報告準 編製。

2： Gland Pharma 數據係 據 度公 會 準 編製。

(2) 其他主 附屬公司 況

單位： 萬元 幣種：人民幣

附屬公司 稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
佛山復星禪 醫 ^(1)	醫 務	50	3,857	2,012	2,348	102
復銳醫 科技 (Sisram Medical) ^(2)	醫 器 製造	不適用	4,345	3,326	2,533	232

1： 佛山復星禪 醫 數據含 估增 及 估增 攤銷。

2： 復銳醫 科技(Sisram Medical) 數據係 據國 財務報告準 編製。

2. 利潤、投資收 對本集團淨利潤影響達10%以上 股公司 經營 況及 績

單位： 萬元 幣種：人民幣

公司 稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	100	383,337	120,617	596,570	19,439	14,994

3. 報告 內 得和處置附屬公司 況，包括 得和處置 、方式以及對本集團整體生產經營和 績 影響

(1) 報告 內 得附屬公司 況

報告 內 得 附屬公司對本集團生產和 績 影響如下：

單位： 萬元 幣種：人民幣

公司 稱	取得方式	併購日
------	------	-----

Cenexi ¹

(2) 報告內處置附屬公司情況：

單位：萬元 幣種：人民幣

公司名稱	處置方式	處置日期
徐萬藥房	股權轉讓	2023年9月27日

：上述公司自報告內處置日淨利潤合為人民幣-12萬元。

(四) 員工及薪酬制度

截至報告內，本集團共有員工40,370名。本集團員工按照績效表現、工作經驗及外部市場薪酬水準而制定。

董事會關於本集團未來發展的討論與 析

一、行業格局 趨

2023年，中國醫藥醫 行 仍處於 復 增長 段，挑 和機 並 。在市場需求端及支付端，社會 齡 進程 加速、疾病帶來 負擔 加重，而 著居民 康意識 持續提 ，政府關注 康事 並繼續 加大對公共 生及醫 生 投入，從政 端鼓 新 、 展新治 技 、高端醫 國產 ，中國醫 康市場保持長 、穩 增長態 ； 著社會 齡 及治 技 展，疾病 也在變 及免疫系統疾病 病率、 斷率持續上 ，慢病人群繼續 大，臨床治 仍在 大 滿足 間，這些 驅 因素將鼓 本土企 堅 地走 新轉型之路，給 者提供更有效、更可負擔 新治 段。在產 政 方面，國 引導和鼓 企 在略 新 產 層面持續進行 級和結 優 ，將高 新作為 標， 現本土醫藥產 整體轉型，促進高質量 展。在支付政 方面，國 醫保 錄持續 ，使新產品更 快速地納入，體現 新可及 及可支付 政 導向；常態 制度 施藥品集中帶量採購，持續 大高 醫用 集中帶量採購 圍，為醫保支付進一步騰出 間， 加速 新產品 醫保 蓋。政 持續 新 、 模 、國 國內醫藥企 集團 長 康 展。

通過行 更 加 、標準 、專 展，行 集中度繼續提 ，產 持續 級，短 免會對本土企 帶來轉型過程中 經營壓 和挑 ，但長 來看 有利於龍 企 及 新 體 快速 展。另一方面，全 經濟 境仍在 不 ， 然本土企 全 展面臨多重挑 ，但具有強大自主 新能 企 仍然 有國 展 間。

二、公司發展戰略

本集團將堅持以促進人民健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」經營理念，以廣闊中國醫藥市場、歐美主流市場及部分新市場快速增長為契機，堅持「新轉型、整合運營、穩增長」發展戰略，以進一步強化核心競爭力建設，不斷提升經營業績。在新和國藥方面，本集團將在不斷增強自強能力的同時，繼續通過可引進和深度合作模式銜接全球前沿新技術並推動轉型落地，促進本集團新轉型和國藥發展。在生產運營層面，加強生產製造體系升級和優化：持續提升供應鏈管理；推動本集團生產資源整合，並向明星產線集中；以智能廠為標準，新建製藥和原料藥生產基地，為新上市品種和重點品種提供產能保障。同時，持續推進企業數字化、綠色化轉型升級。

三、經營計劃

2024年，本集團將持续提升效率、加速現上市產品商業化，內部運營進一步提質增效。在新和國藥方面，本集團將深耕境內市場並拓展國際市場，圍繞在較大滿足需求核心治療域產品、技術展開針對性佈局，提升效率，優化線產品結構。經營管理效率提升方面，本集團將積極推進精益運營、降本增效和資產量，以優化財務結構，為本集團長期穩健發展基礎。

為實現上述經營目標，具體戰略和行動包括：

製藥

2024年，本集團將繼續貫徹「4IN」戰略，提升新能力，大規模發展略產品，發展全球市場機會，優化資產配置，提升和運營效率。

新藥業務，將繼續優化戰略，聚焦優質資源，保重點項目利推進，同時全面

、腎病)和中樞神經(爾茲海默症、帕金森病) 域 佈局；同時積 推 優質
產品出海，推進全 同步開 。在營銷端，推 營銷組織 級，通過大准入體系和
新全

醫療器械與醫學診斷

2024年，醫療器械業務將繼續聚焦醫美、呼吸康、專醫業務賽道，系統提升營銷、產品和服務，進一步推動醫療器械業務專、國和品牌形象。其中，醫美業務強多元生態，全網絡深度覆蓋，內生外延並，鞏固並強全先地位；呼吸康業務加速整合提效、數能、中國本土展，導品牌；專醫業務強專營銷，通過引入「中國造」結合，專科領域優品牌。

醫學診斷業務將在產品矩陣建方面繼續深，產品線組合佈局，加速檢驗中心驗平、免疫組合、分組合產品上市進程，提醫學診斷整體方提供能；同時，推進略賽新技開、引進本土落地佈局，並在應用域形成閉，提產品線新，同時，聚焦感、婦幼生殖、消代、中樞神經域，進一步豐產品及業務組合，為戶提供整體決方。此外，還將進一步推動精、整合式運營，著大渠體系大及高層級戶達。

醫療健康服務

2024年，醫療健康業務將基於現有優域，進一步醫生資源體系，專科業務能以及基於病程全生命周理體系；持續加強醫療健康業務商保合作深度和廣度，提商保在醫療健康業務中蓋度，加速展醫藥保融合一站式康理務；持續加強心能建，特供應鏈體系、提一體運營效率；同時，基於數平持續深。醫線上線下一體務，探索展港澳地及國醫業務能。

醫藥 銷與零售

2024年，本集團將繼續支持和推動國藥控股在醫藥、器械分銷業務上整合快速增長，不斷大其在醫藥、器械流通中先優。

融資

2024年，本集團將繼續展境內外多層次融資渠道，優財務結構，合理控制業務模式和綜合融資成本。隨著本集團內生式增長不斷深入，產整合穩步推進，2024年本集團預在產能增、廠房、GMP建、醫改建方面投入。資金主要來源於自有資金、經營活動產生現金流以及權融資、股權融資所，資金以及非略非心資產退出所獲款項。

四、可能面的險

(-) 產業政調整

醫藥行是國政影響深行之一，涉及國醫保、生康、藥品、和信、科技和知識產權多部和機。著藥品生產製造、醫和醫保域關改革持續深，醫藥康市場局仍處於烈變當，新轉型、產整合、商模式轉型不可免。在「三醫聯動」緊大境下，國和地方藥集中帶量採購、合理用藥和限制輔用藥政、醫費用增速控制、醫保支付方式和支付整、基藥錄整、國醫保錄向比高新藥、生物全和保系新政施及推進，關係整醫藥行生產成本和利水平，行競爭局持續翻新。

在醫器斷方面，政鼓企資源整合優互，同時將新作為展重點，對高端醫器新支持力度加大，臨床產品技水平持續提；醫高

集中帶量採購帶來流通領域較大變革；程能、網絡醫和務模式需求明；財政加大基層醫配置，公共生體系和應機建需求對行推明。

在醫務域，社會辦醫如何通過和主導地位務機加強合作、錯位展、同展康務新域，需更多略和多元考。

對此，本集團將關注並究關行政走，及時握行展變趨，持續提高經營理水平，充分低因政變引起經營風。

(二) 市場險

著醫體制改革深入，國繼出了以「量掛鈎、質量一致」為主導向集中標、藥品加及差，理制度和藥品流通理暫行辦法，對入政府圍藥品進行全面整。

在新藥方面，由於仿製藥市場體量大幅縮水，眾多仿製藥企紛紛尋求轉型。著中國加入ICH(人用藥品冊技求國會議)以及國內藥品批制度步國接軌，推更多新藥加速上市，本土新藥企內部競爭日趨激烈，同時還面臨國藥企競爭壓。此外，本土藥企新產品在海外市場開和上市也面臨投入大、求不夠熟方面挑。在仿製藥方面，著醫保控費政趨緊、仿製藥一致推進及集中帶量採購政施，原本數量眾多、市場分、市場集中度較低仿製藥行現狀將被，行集中度將得進一步提。著供給改革推進，仿製藥產品市場份額及利潤間將被進一步壓縮。

此外，本集團以美國為主 海外市場，仿製藥競爭激烈，藥品 機 對生產質量 求日趨 ，這些因素 成了國 深 過程中不可 免 風 點。而在非洲 新 市場，越來越多 仿製藥企 加入了競爭，政府 標 壓 加 ，競爭 風 日趨增加。

對此，本集團將 握行 展變 趨 ，堅持 新 ，持續豐 產品線、優 產 品結 、提 效率；同時，在生產上提 模 效 ，提質增效；營銷上 涉 加大市場開 度，提高產品 ，以 大市場 蓋度。

(三) 業務與經營 險

1. 藥品 風

藥品從 上市 經歷臨床前 究、臨床 驗、申報 冊、獲准生產 過程，具有投入大、周 長、風 高 特點， 易 不可預測因素 影響。此外， 藥品 來市場需求不 配、亦或新藥上市後因競爭 加 因素導致銷售不 ，均可能影響 前 投入 收回和經濟效 現，進而對本集團 利水平和 展 成不利影響。

對此，本集團將繼續 加 強立項及早 能 建 ，樹立精 流程 理念， 科 執行Go/No-go決 ，配合有效 獎 機制，提高 效率 產出；此外， 將進一步 加 強BD 臨床 冊能 建 ，引進開 臨床 高、 新屬 強 產品 線， 加 快新產品 獲批上市；同時， 藉包括自主 在內 多種模 式，積 探索全新技 和新靶點 佈局， 展技 平 佈局。

2. 產品 務質量控制風

藥品、醫 器 及 斷產品作為一種特殊商品，其質量 一 以來 全社 會 關注，本集團在質量 理方面一 加 大 理 度和技 改造投入 度，附 屬公司 藝技 水平 得 明 提 ，但由於醫藥產品生產 較多， 或可能由於原 料、生產、運輸、儲 、使用 原因而產生質量 。同時，

然本集團對藥品、醫器及斷產品採購、庫、製、銷售按照GMP求制了應理辦法並成立理機以保法經營，但在經營過程中仍在關運營體因理不各種原因而遵有
關法律法而被處罰可能。

醫務務務可能面臨醫事故或糾紛風，其中包括失、醫生、治檢測事故造成醫投及糾紛。如來生較大醫事故，將可能導致本集團面臨關償和損失風，也會對本集團醫務機經營績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持產品全生命周。質量風理，執行質量全理機制和藥物警機制，並將繼續以精運為段；對於醫康務，在追求務展同時，著於科建加強以及運營質量提。

3. 全、保風

生產型企在生產過程中還面臨全、保風，在藥品、醫器及斷產品生產過程中可能會由於原料藥涉及、品，在、運、及使用過程中作不當或維措施不位，生全生產事故。而在產品生產過程中或醫務提供過程中產生廢渣、廢、廢液及其他物，處理不當可能會對周境造成一不利影響，並可能影響本集團正常生產經營。然本集團按照有關保法、標準，對物進行治理和排放，但著社會對保意識不斷增加，國及地方政府可能在將來頒佈更高標準保法律法，使本集團支付更高保費用。

對此，本集團將通過持續強全生產理、加強員培、落關全生

產措施，合理控制風險。同時，將通過重 並履行 境保 社會責任，加大保投入，保 保 施 正常運轉，保證達標排放。

(四) 理 險

1. 國 風

在歐美高通 下，美國於2022年出 《通 減法 》、歐 也 佈了一項 加快 新藥上市 冊 法 草 ，對中國企 走出 提出了成本、 新競爭、 門檻 新 。同時，人 能 技 應用，也 進入各國 野，如美國FDA就AI/ML(人 能/機器 習)在藥物 和生物製品中 應用 表 文件，重 關 路。

另外，在國 展 略 施過程中，本集團可能面臨對海外 市場 境不夠熟 、海外 戶需求 國內 戶需求不同、部分國 施貿易保 。同時， 著全 銷售網絡進一步 展、銷售 模進一步 大、 務 圍進一步 展，對本集團 經營和 理能 也將提出更高 求。 本集團 生產 經營、市場營銷、質量控制、風 理、合 廉政、數據保 、人才培養 能 不能適應本集團國 展速度以及 模 張 求，將會引 應 經營和 理風 。

2. 併購重組帶來 風

在併購整合過程中，亦可能 在一 法律、政 、經營風 ，收購 成後對本集團 運營、 理方面也會提出更高 求，如併購 產生 同效應，可能會對本集團 經營 績造成不利影響。

(五) 匯率波 險

著本集團國 略 推進 施，經營所轄 域不斷 大，以外幣結 採購、銷售以及併購 務比重不斷上 。匯率 變動將影響以外幣 資產、負 及境

外投資體，並間接引起本集團一、二、間收或現金流量變，著匯率市場改革深入，人民幣其可兌換貨幣之間匯率波動較大，面臨在外匯結過程中匯率波動風。

對此，本集團將持續關注匯率市場波動情況，並不斷優境內外資產結構，合理控制匯率風險，提高應對匯率波動風能。

(六) 不可抗險

重自然災以及突公共生事件會對本集團財產、人員造成損，並有可能影響本集團正常生產經營。

對此，本集團將加強對不可抗風分析預，建立全應理機制，可能低不可抗事件可能給經營帶來不利影響。

其他事項

一、公司債註冊獲中國證監會批覆

2023年10月12日，中國證會出具《關於同意上海復星醫藥(集團)股份有限公司向專投資者公開行公司冊批》(證可[2023]2312號)(「批覆」)，同意本公司關於向專投資者公開行面總額不超過人民幣80億元公司冊申。批自中國證會同意冊之日起24月內有效，本公司在冊有效內可分行。

截至本公告日，無任何公司據批獲行。

二、公司債摘牌

2023年8月，上海復星醫藥(集團)股份有限公司2018年公開行公司(一)(18復藥01)成利餘本金人民幣745.001萬元及後一利兌付並牌。

三、控股股東增持

2023年9月13日、2023年9月22日及2023年11月24日，本公司收到控股股東復星高科技面通知，復星高科技（及／或通過一致行動人）自2023年9月13日（含當日）起12月內通過（包括但不限於）證券交易所集中競標或大宗交易、協議轉讓方式增持本公司股份（包括A股及／或H股），累計增持總金額折合人民幣不低於100萬元⁴（其中增持A股總金額亦不低於人民幣100萬元）、累計增持比例不超過截至2023年9月13日本公司行股份總數（2,672,156,611股，下同）2%（且滾動12月內增持本公司股份數量不超過本公司行股份總數2%）（「增持計劃」）；復星高科技及／或一致行動人在增持期間及法定限內不減持所持有本公司股份。

截至本公告日，據增持，復星高科技累計增持本公司720,000股股份（全部為A股），約佔截至2023年9月13日本公司行股份總數0.03%，增持總金額約為人民幣20.08萬元。

四、2022年限制A股股票激勵計劃

據2022年11月29日本公司行之臨時股東大會、A股股東會及H股股東會分別議通過2022年限制A股股票激勵和前述臨時股東大會及股東會授權，於2023年9月1日，董事會及事會決議以2023年9月1日作為預留授予授予日、人民幣21.29元／股作為預留授予授予，向94名預留授予激勵對象授出合共417,600股限制A股。除14名預留授予激勵對象（合獲授46,000股限制A股）自預留授予，80名預留授予激勵對象接納並購預留授予向其授出合371,600股限制A股。新增行股於2023年9月21日於中國證結有限責任公司上海分公司成股份。

因10名首次授予激勵對象出現退休及限制A股激勵回購銷情形，於2023年9月27日，董事會及事會決議同意本公司收回原代10名激勵對象獲授但尚除限售共129,500股A股限制股票所對應2022年度現金股

⁴ 其中港幣兌人民幣匯率按關增持當日中國人民銀行公佈港幣兌人民幣匯率中間折。

利，並由本公司回購 銷 A股限制 股票，回購總 款共 人民幣2,769,052.98元。
關股份 於2023年11月23日 成股份回購 銷。

五、2022年H股 工持股計

據2022年11月29日本公司 行之臨時股 大會 議通過 2022年H股員 持股 和
前述臨時股 大會授權，於2023年9月1日，董事會及 事會決議以2023年9月1日作為
預留授予 授予日，向94名預留授予 授予對象授出合共H股員 持股 預留授予
份額8,990,000份。於2023年9月22日，鑒於14名預留授予 授予對象自 放 預留
授予，董事會決議將預留授予持有人由94人 整至80人、預留授予授出份額由
8,990,000份 整至7,994,000份。

於2023年9月27日，因10名首次授予持有人出現退休及 形，董事會決議同意H
股員 持股 理 員會收回 10名首次授予持有人 獲授但尚 歸屬 共
2,770,000份H股員 持股 份額。

回購、出售或贖回本公司上市證

2022年限制性A股股票激勵計劃

2022年限制性A股股票激勵計劃於2022年11月29日經行之臨時股東大會、A股股東大會及H股股東大會上獲本公司股東批准。於2023年9月1日，董事會及監事會決議以2023年9月1日作為預留授予授予日、人民幣21.29元/股作為預留授予授予價格，向94名預留授予激勵對象授出合共417,600股限制性A股。除14名預留授予激勵對象(合獲授46,000股限制性A股)自願放棄預留授予，80名預留授予激勵對象接納並認購預留授予向其授出合共371,600股限制性A股。該項新增行股份於2023年9月21日於中國證劵結算有限責任公司上海分公司完成登記。

於2023年9月27日，因10名首次授予激勵對象出現退休及離職情形，董事會及監事會決議同意本公司回購銷燬10名激勵對象獲授但尚未解除限售共129,500股A股限制性股票，回購總款共人民幣2,769,052.98元。該項回購股份於2023年11月23日完成回購銷燬。

「21復藥01」公司債回售

「21復藥01」發行額為人民幣1,600萬元。據《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2021年公開行公司債券募集說明書(面向專業投資者)

遵守企業 治守

作為一 股份於香港聯交所及上證所上市 公司，本公司 遵 關法 、香港上市 、《上海證 交易所股票上市 》及公司章程之 。本公司致 持續改 企 治 ，優 其內部 理 控及 務經營以改 本公司之企 治。

本公司之企 治常 乃以企 治 所載之原 及 文為基礎。於報告 內，本公司一 企 治 所載之全部適用 文。

證 交易之標準守

本公司 採納標準 ，並制 面 作為有關證 交易之行為 。

經向董事作出特 後，全體董事 彼 於報告 內一 遵 標準 及 面 所載準 。

審計委 會審 年度業績

本公司之 員會 本集團截至2023年12月31日止年度之年度 績。

末期股息

董事會建議截至2023年12月31日止年度 2023年 股 為每股人民幣0.27元(稅前)，建議 待股 於應屆股 周年大會(「股東 年大會」)上批准方可生效。待股 於股 周年大會批准後，2023年 股 預 將不 於2024年8月31日派付予合資 股 。

本公司將向股 適時 載有(其中包括)有關股 周年大會及建議派 2023年 股 進一步資料 通函。

股東 年大會及暫 辦理H股股份過戶登記期

本公司將會儘快 排應屆股 周年大會時間，並 據香港上市 及公司章程 ，公佈 及向股 本公司應屆股 周年大會通告。本公司將於將 股 周年大會通告或另行 公告中公佈暫 辦理H股股份過戶 間。

登年度業績及年報

本公告於本公司網站 (<http://www.fosunpharma.com>) 及香港聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 予股及將於本公司及香港聯交所網站供人。

釋

於本公告中，除非文義另有所指，否以下彙涵義載如下。

「2022年H股員持 股」或「H股員 持股」	指	本公司2022年H股股票員持
「2022年限制A股 股票激」或 「限制A股激 」	指	本公司2022年限制A股股票激
「2023年股」	指	截至2023年12月31日止年度每股人民幣0.27元(稅前)股
「A股」	指	本公司每股面人民幣1.00元內資股，於上證所上市及以人民幣賣
「ADC」	指	Antibody-drug Conjugate(抗體藥物聯物)
「Alma HK」	指	Alma Hong Kong 2023 Limited，一間於香港成立公司，為本公司附屬公司
「Alma Lasers」	指	Alma Lasers Ltd.，一間於以成立公司，為本公司附屬公司
「原料藥」	指	原料藥(Active Pharmaceutical Ingredient)
「公司章程」	指	本公司章程
「奧鴻藥」	指	錦奧鴻藥有限責任公司，為本公司附屬公司
「BIC」	指	Best-in-class(同佳)

「董事會」	指	本公司董事會
「Boston Oncology」	指	Boston Oncology, LLC，一間於美國成立 公司
「 毅 (Breas)」	指	Breas Medical Holdings AB，一間於 典成立 公司，為本公司 附屬公司
「 證交所」	指	BSE Limited (證 交易所)
「CDMO」	指	Contract Development and Manufacturing Organization (醫藥合同， 製 生產企)
「Cenexi」	指	Phixen, société par actions simplifiée，一間於法國成立 公司，截 至報告. ，為本公司 附屬公司
「企 治 .」	指	香港上市 . 附錄C1所載之《企 治 . 》
「美中互利」	指	美中互利(京)國 貿易有限公司，為本公司 附屬公司
「CMC」	指	Chemical Manufacturing and Control (成分生產和控制)
「CMO」	指	Contract Manufacture Organization (醫藥合同，製生產企)
「 . 文」	指	企 治 . 項下 . 文
「本公司」	指	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一間於中國成立 股份有 限公司，其H股及A股分. 於香港聯交所主 及上證所上市及 賣
「控股股 .」	指	具有香港上市 . 所 予 涵義
「中國證 會」	指	中國證 督 理 員會
「董事」	指	本公司董事
「DTP」	指	Direct to Patient (接面向病人)
「歐 」	指	歐洲聯
「FIC」	指	First-in-class (同 首)
「佛山復星禪 醫 」	指	佛山復星禪 醫 有限公司，為本公司 附屬公司

「復星立峰」	指	復星立峰(大)生物製藥有限公司，為本公司附屬公司
「復星特金」	指	復星特金(成)生物製藥有限公司，為本公司附屬公司
「復星高科技」	指	上海復星高科技(集團)有限公司，為復星國接全資附屬公司，並為本公司控股股東
「復星國」	指	復星國有限公司，一間於香港成立並於香港聯交所上市(股份代號：00656)公司，為復星國控股間接附屬公司，並為本公司控股股東
「復星國控股」	指	復星國控股有限公司，一間於屬維爾京群島成立公司，截至報告，由廣先生及群先生分持有85.29%及14.71%權，並為本公司控股股東
「復星凱特」	指	復星凱特生物科技有限公司，為本公司合營公司
「復知達」	指	上海復知達醫藥科技有限公司，為本公司附屬公司
「Gland Pharma」	指	Gland Pharma Limited，一間於度成立並於證交所及度證交所上市公司(股份代號：GLAND)，為本公司附屬公司
「GMP」	指	Good Manufacture Practices(藥品生產質量理)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，指本公司及其任何一間或多間附屬公司)
「廣新市醫」	指	廣新市醫有限公司，為本公司附屬公司
「一藥」	指	一藥股份有限公司，為本公司附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面人民幣1.00元境外上市外資股，於香港聯交所上市及以港幣賣
「香港」	指	中國香港特行政

「港幣」	指	港幣,香港法, 貨幣
「香港上市」	指	香港聯交所證 上市
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「湖 洞庭」	指	湖 洞庭藥 股份有限公司, 為本公司 附屬公司
「IND」	指	新藥臨床 驗申
「Insightec」	指	Insightec Ltd.,一間於以 成立 公司
「Intas」	指	Intas Pharmaceuticals Ltd.,一間於 度成立 公司
「 復星」	指	復星香港及 復星上海 合稱
「 復星香港」	指	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited, 一間於香港成立 公司, 為本公司 聯營公司
「 復星上海」	指	復星醫 器 技 (上海)有限公司, 為本公司 聯營公司
「 醫 」	指	醫 投資 理有限公司, 原名國藥控股醫 投資 理有限公司(「國控醫投」), 截至報告, 為本公司 附屬公司
「KGBio」	指	PT Kalbe Genexine Biologics, 一間於 度尼 亞成立 公司
「Kite Pharma」	指	KP EU C.V., 一間於荷蘭成立 公司
「澳門」	指	中國澳門特 行政
「MAH」	指	Marketing Authorization Holder(上市 可持有人)
「標準」	指	香港上市 附錄C3所載之《上市 行人董事進行證 交易標準 》
「NASDAQ」	指	National Association of Securities Dealers Automated Quotation(納斯達克)
「國、醫保 錄」	指	《國、基本醫 保 、 保 和生 保 藥品 錄》

「國藥局」	指	中國國藥監督局
「印度證交所」	指	The National Stock Exchange of India Limited (印度國證交易所)
「PCT」	指	Patent Cooperation Treaty (專利合作約)
「POCT」	指	Point-of-Care Testing (即時檢驗)
「Prolenium」	指	Prolenium Medical Technology，一間於加拿大成立公司
「中國」	指	中華人民共和國
「研究」	指	研究及開發
「報告期」	指	自2023年1月1日起至2023年12月31日止12個月
「限制性A股」	指	本公司根據2022年限制性A股股票激勵計劃，授予激勵對象一定數量A股股票，該等股票置於一定期限限售，在達解除限售條件後，方可鎖並流通
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「Sermonix」	指	Sermonix Pharmaceuticals, Inc.，一間於美國成立公司
「復漢霖」	指	上海復漢霖生物科技股份有限公司，一間於中國成立並於香港聯交所上市公司(股份代號：02696)，為本公司附屬公司
「上證所」	指	上海證券交易所
「上海星兒童醫」	指	上海星兒童醫院有限公司，為本公司附屬公司
「上海康」	指	上海康醫藥科技有限公司，截至報告期，為本公司附屬公司
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元普通股，由A股及H股組成
「星整形外科醫」	指	重慶星整形外科醫院有限責任公司，為本公司附屬公司

「國藥控股」	指	國藥控股股份有限公司，一間於中國成立並於香港聯交所上市公司(股份代號：01099)，為國藥產投 附屬公司
「國藥產投」	指	國藥產 投資有限公司，為本公司 聯營公司
「復銳醫 科技 (Sisram Medical)」	指	復銳醫 科技有限公司， Sisram Medical Ltd，一間於以成立並於香港聯交所上市 公司(股份代號：01696)，為本公司 附屬公司
「 事會」	指	本公司 事會
「Syneos Health」	指	Syneos Health, Inc.，一間於美國成立 公司
「美國」	指	美利堅合眾國、其國土及屬地、美國任何 份及哥 比亞特
「美國FDA」	指	U.S. Food and Drug Administration
「美元」	指	美元,美國法 貨幣
「萬 醫藥」	指	江蘇萬 生 醫藥集團有限責任公司，為本公司 附屬公司
「WHO」	指	World Health Organization(世界 生組織)
「WHO PQ」	指	World Health Organization Prequalification(世界 生組織預 證)
「 面 」	指	《上海復星醫藥(集團)股份有限公司董事／有關 員進行證 交易 面 》
「星 醫藥」	指	江蘇星 醫藥科技有限公司，為本公司 附屬公司
「心 堂大藥房」	指	廣 市心 堂大藥房有限公司，截至報告 期，為本公司 附屬公司
「徐 萬 藥房」	指	徐 萬 藥房 鎖有限公司，於2023年9月27日通過股權轉讓 成處置
「徐 星 婦兒 醫 」	指	徐 星 婦兒醫 有限公司，為本公司 附屬公司

「藥師幫」 指 YSB Inc.，一間於開 群島成立並於香港聯交所上市 公司(股
份代號：09885)

「%」 指 分 比

承董事會命
上海復星醫藥(集團)股份有限公司
董事長
以芳

中國，上海
2024年3月26日

於本公告日，本公司之執行董事為 以 先生、王可心先生、關 士及文德 先生；本公司之非執行
董事為 先生、 方先生、徐 亮先生及潘 先生；本公司之獨立非執行董事為 玲 士、湯谷 先
生、王全弟先生及余 山先生。

* 供識