二零二壹年年報
* 僅供識別

£ Ụ Ṇ ⱬ Ḥ

Ç

Ⓒ ̣ ھ Ç Ⓒ Ç ⓓ K ϕ Ụ ع ϑ ⱬ Ḥ ۰ "I ¢ ÿ ⅝ ھ ل ھ ϰ £ Ụ ̣ Ṇ¾ ts ÖESG ×¿ Ṭ Ṭ ج : ¢ Z ´ ك ھ ̣ ESGد 3 Ь ESG \l ɑ oy ɑ شج ڎ ϕ ⅓ Ṭ £ † ώ ¤ ɑ ' \l Э ̄ ɱ M Ç Z مضم Ⓒ £ Ụ ̣ Ṇ ̣ ₪ Ṭ Ḳ ¢ ̄ 3 r Ÿ ESG ⱬ Ḥ ¤

Z ⱬ Ḥ ̣ Î ₹ مج Θ ς d ∫ Э ₦ ̣ ̣ B tɛ ´ ŠÒ Ïå Θ ς ?Î £ Ụ ̣ Ṇ ⱬ Ḥ ώ' ¾ ts Ö ₹ مج ς ∫ Î £ Ụ ̣ Ṇ ⱬ Ḥ ώ' Ï×ɛسخ Ω ¢ ̣ ̣ Ç ⱬ Ḥ مضم ⌋ ' Б ₹ مج ς ∫ Î £ Ụ ̣ Ṇ ⱬ Ḥ ώ ' Ï ،Ö ، Б ي ×★' ¤ ɑ Ⓒ M د V Ç Z مضم Ⓒ ESG ₪ Ṭ Ḳ ¢ Z ⱬ Ḥ σ ̂ ь M Ⓒ T ج ٧ Й Z ϰ ̣ ESG شج \l¾ F MSCI ESG شج \l ¿ ∫ Ḳ ¤

Z ̣ σ Б ̣ ھ Ç 2021 K ï ϕ Ụ ع ϑ ⱬ Ḥ ⅝Ö CSR ×¿¢ ∩ "Y Ÿ V ʀ Ʉ Є Ç Z مضم Ⓒ Ụ ع ϑ ɳ ' "Y ھ ○ ̣ ₪ Ṭ ث Ẽ ♦ ¤

̣

Z ⱬ Ḥ 3 ق Z مضم 2021 K K ï ⱬ Ḥ ʌ 2 Ẽ ♦ Ṭ 3 ق ₹ ' ¤

̣ ̣ ɱ ể

Z ⱬ Ḥ Ṭ ̣ ɳ ɟ ̣ ̣ _ † P Ç Z مضم ث 5 ⱬ Ḥ £ Ứ ' ¤ Z ̣ ̣ ⱬ Ḥ ، Ụ Ⓒ ϑ ⱬ عي Ü ⅄ £ ɱ ة 4 ¢ 3 P ⌋ ▼ ɱ £ ɱ ɳ Ă ɱ 9 ع ¤

̣ X

Z ⱬ Ḥ J̌ "I ¢ Ç 2022 K 3 ̄ 22 ̣ ؛ ɛ́ K ̄ ¤

̣ M

` Ç ể Ṭ ь ɛɛ ¢ ÿ ⅝ ب ⱬ Ḥ ' ɾ ¢ ⱬ Ḥ ' ɾ ' Ⓒ Z ̣ ̣ ɟ ̣ \l R ¤

ÿ ⅝ Ấ V ̄ – ts ɛɛ ̣ Л ÿ ⅝ ¤ ɹ Ṭ وسلم ʊ Ь L P ÿ ⅝ سخ ₹ ̣ Ă ⱷ Z ⱬ Ḥ – ̣ ج : Z مضم Ṭ £ Ụ ̣ Ṇ Ả J̌ ¤

̣ Л

شخ ϑ ¨ ir@fosunpharma.com

Ɔ Ч ¨ tɛ ʉ ´ ϱ ʌ 1289 A

1.

Z ضخم ṵ ɨ Θ ḿ Θ Ş̌ Ţ ϕ ȷ̀ Ȯ ¢ ⱥ Б Ɔ Ţ ϱ ظطي ḿ "l ḿ Ş̌ ¢ ï Ţ Ṇ J̌ ạ ¢ "Y ج : ϕ
Ṇ Ǎ ¤ Ȼ Θ Ş̌ Ţ ` tɛ ¢ Z ضخم ، ¸ ь ESG Ṇ J̌ ɖ ï ¢ ı £ Ụ – ˽ Ṇ ɖƶ ‘ ï Θ ج : ϕ
Ţ ESG Å ȷ ¢ ˵ ESG J̌ : ¢ Ɔ ϱ ظطي ESG ^ oy ¢ ’ "Y ϕ ȷ’ "Y ھ ○ ¤

1.1

1.1.1 Ɜ Є ɨ

Z ضخم ⱥ ¨Î ، تم в M F ŋ ⱥ ˽ ḿ Ï£Î ، تم в M F ŋ ⱥ B ḿ Ïسخ ḿ "l ḿ Ş̌ ¢Î tɛ ´ ˽ Ṇ J̌
Ȯ Ï ˽ tɛ Ш ˽ ƶ مج tɛ ´ Ţ ϱ ظطي Ş̌ Ȯ ˽ Ş̌ ŋ ' ϭ † ' ¢ G ɨ Ȼ Î tɛ Ш ¸ ɛ ¾ضخم ¿Ẃ Ÿ Ɜ ₦ ˽
ج جد Ïسخ Є ↔ ϕ Ṇ J̌ ' ϭ ¢ ï Ȼ ą Ǎ ك Ţ ḿ в Ṇ J̌ غج ¢ Ȼ ϕ Ṇ J̌ Ţ ϱ ظطي ¢ ₵ ể ϕ
Ɜ З ¤ ɿ ḿ "l ḿ Ş̌ Ţ ΰ † ' ¢ ϭ ! غج Θ ϕ Ţ ھ ○ ' ¢ Z ˽ ط λ Ȼ Є ↔ Ɜ φ ╥
⁹ ₵ ϕ Ţ ϱ ظطي Ṇ ¢ ₹ ώ ن φ ╥ £ ⁵ φ ╥ £ ج j φ ╥ £ ь ˘ φ ╥ ˽ £ Ụ
˽ Ṇ φ ╥ § ϱ φ ╥ Ч ط Ɜ ḏ Ţ ق ˽ "Ω ث Ȯ ¢ ể ï ˝ n Ɯ ϱ ظطي J̌ \ ¤ Z ضخم
Ъ ESG ˝ Å ȷ oy ą J̌ سمم Ţ ˝ ь ˘ ï ، ƶ ¢ J̌ سمم ΰ ئ ¢ ɿ K ï ESG Å ȷ щ
Ṅ ج R ء "Ω ¢ ‴ ¸ Ъ ESG J̌ J̌ ⁹ ϕ J̌ ⁹ ΰ غج Θ ¤ к ɛ̀ Z ضخم Ţ˘ " Ṇ J̌ ¢ ч
ɛ̀ ϕ ، Ţ £ † ´ سمم V ، ƶ ¢ Ȼ ϕ ھ ○ ˽ Ṇ, ₪ ج ∩ Ȼ ɖ نجد ¤ Ȼ ج j ˽ φ ϑ к
T ╥ ! ¢ ` Ç ↕ в Ţ Θ Ş̌ ŋ ¢ غج Θ Р Ɜ —سج £ ↔ в £ £ Ɯ Ɔ Å– ˽ ÿ ⅝
² Ţ سي Θ ï ↕ в سخ Ɯ Θ ь نجد ¢ ể к Ţ Ɜ ï ŋ Ï ˝ ɿ ï ¤ i ɮ Ч ضح Θ ¢ ¸ ɛ
к F Ɜ 11 j к ¢ Р ، 4 j λ Ẹ n Ɯ к ₹ ώ ⁵ £ ḿ "l £ J̌ ŋ ن ¨ Ţ Ɜ в ' ¤

ÿ ⅝ سپ Ẽ Є ɨ ɖ ɛ̀ Р ϕ ’ "Y ھ ○ Ţ ɖ نجد ¢ Ȼ ɾ Ȼ ï Θ Ş̌ Ɜ Ţ к ạ Ţ `

1.1.2 ESG [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ESG

ESG

1.2

1.2.1 ⌋ ⅋ ⌊

ℵ ⅋ è ϕ Ṇ Ṇ ⌊ Ṭ £ † ⌂ T ؤ ˬ ¢ ⊓ ⌂ ℵ в ⅋ ⌂ ¢ ؤ ⌬ ⌋ ⅋ ^ oy ¢ ⌂ : ℵ
⅃ ɖ è ϕ ⌂ ï Ṇ Ä Ṭ ´ ⌊ C ⅃ ¤ ¸ é T ḿ ¨ l ḿ ⌬ ˬ † ˚ ώ ' G ⌊ C Î ⌋ ؤ ⅋ G
^ ' ï¢ C ؤ ˬ å ˬ — C ⌋ ⌠ Э Ṭ _ § Î ⌋ ؤ ⅋ G ^ ' ï £ ⌀ Ÿ ' ϐ ⌂ T ¢ ⌂ è Î
Ờ ï £ Î ˬ — ₪ ⌋ ⅋ ⌊ ⅋ ˜ Ḥ ⌂ ⌀ ⌂ Î ˬ ⌋ ؤ ⅋ G s ÿ ⌂ ^ ' ï ¤

Z ⌂ ⌂ ï C ˬ ^ ḍ Ṭ ⌋ ⅋ ⌊ ⅋ ¢ ⌊ ⌋ ⅋ δ Ṭ ï λ E ⌋ ⅋ ^ oy Ṭ n ⌬ ˬ ⅊ ؤ Э
⌊ ⌂ ⌂ ¤

- κ ï λ ⌬ Ṭ ⌋ ؤ ⅋ G ¤
- ⁹ ⌂ ⌋ ؤ ⅋ G Ṭ ï λ ⌀ ς ⁿ Э ˃ ⌬ ¤
- ⁹ ⌂ Ä ⌋ ؤ ⅋ G ¢ ⌋ ⅋ Ṭ Э ˃ ⌬ ⁿ ⌋ ؤ ⅋ G s ÿ ⌂ ⅊ ¤
- ⌂ ⌋ ؤ ⅋ G Ṭ ˬ ' ⌬ ¤
- _ ^ oy ˂ ⌂ ᴺ Э в ⌠ α n ⌬ ⌀ Ä ¢ ⁹ ⌂ ⌂ ○ ⌋ ⅋ ï ؤ £ ⌋ ⅋ Э
˃ ᵐ s ⌂ £ ⌋ ؤ ⅋ G √ ⌂ ⅋ ^ oy ¤

1.2.2 ESG 资

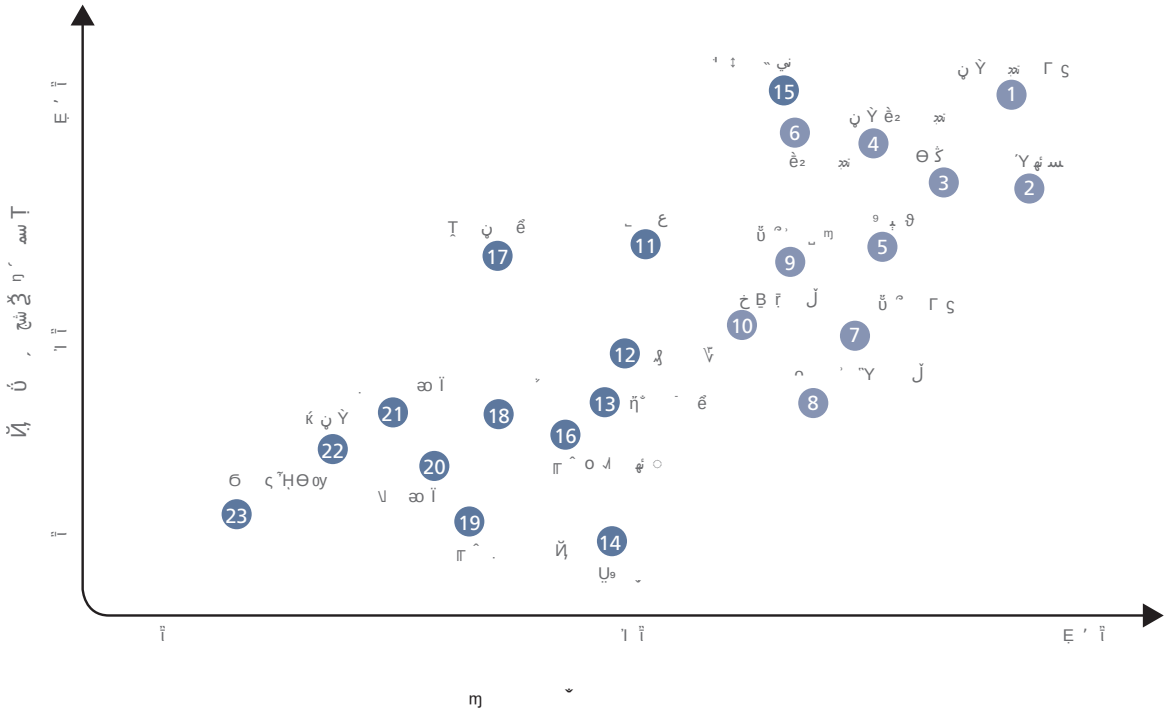
Z 商 Ī ī Ķ ESG 资 ϕ Ţ ¢ ο X Ç ESG Ņ ġ ESG Ņ Ľ ڡ ب Ţ £ ‘ oy Ï ¢ غ Θ

ϕ ڡ ○ J Ŗ– ˽ Ŭ ŭ ˏ Ţ Ť ς ˜Ḥ ¢ ɜ ˆ ь ϭ ϖESG £ ‘ ɱ ڎ ع £Î GRI Ţ ˽ ڰ مج

ς ∫ Î £ Ụ ˽ Ņ Ť Ḥ ώ ˙ Ï¢ ESG £ ‘ ɱ سخϖ ˬ Ḧ ◻ Ľ ¢ ϕ Ϲ £ Ụ ˽

Ņ ₪ ڼ Ω Ţ ESG ¤ ˖ ɛ́ ESG φ ˥ ŋ Χ ≈ ϹΣ ‘ ɱ Ţ £ شج Ǯ ς

خ З ¢ ể ESG £ ‘ ɱ ˥ ϭ Z 商 资 Ľ ɤ ġ ¢ ɜ ˜ ɱ Ɔ ᴳ ᵻ Ϲ Ŭ Ţ ن ¤



1.3

Z ضخم Ъ ̲ ↓ نجي صي ą ϕ Ṇ ، Ṭ £ ، ۰ £ ¢ ṵ ؛Ö Ɔ ״ Ȯ ¢ ô ״I ¢ ʁ ą Ϛ ¢ Z · Ṇ ×Ṭ ̲ ع ⌋ Ȯ ¢ Ω ̊ ̤ Ö ʁ — Ṽ — ẽ ×(prevention-detection-remediation) Ṭ ̲ Θ ̌ Ṽ : ¢ ɲ n Ɯ ̲ ع ˆ oy ¢ ̵ ƀ ϕ ̲ ↔ ʁ ̃ Ɯ ą Ṭ ɖ ï ¢ Ω ̊ نجي Ω' ״ ¤ ؛ ɛ نجي Ω Ạ ؤ ɛ ĸ ţ ، ˬ ¢ ο ΰ ḿ ״I ḿ ̌ G ɨ 3 Ω Ɔ Î ̲ ع ★ ˬ Ï£Î ̲ ̃ L Ï£Î ˆ جج ï ؤ طص δ نجي Ω Ľ ̌ ɨ Ï£Î ̌ ɨ Ï£Î ˬ ² ϋ⁴ ، Ц ᵘ Ṭ Ậ Ỳ Ľ ḿ¾ Ɯ ¿ï ŋ Î í طص Ľ G ï Ïسخ ⁵ 8 ↔ ̲ ع G ï ' ϐ ¢ ḏ Ɔ Z ضخم ̲ ϱ й Л Ṭ ع ¢ ع Ɯ ą ▼ ë Ṭ ï ¢ ̌ ɨ Ɔ ϕ ̲ ↔ ʁ Ȯ ممم Б Ṭ ̃ Ɯ ą Ȯ ¢ ɲ ʜ ϕ ̲ ↔ ʁ ̃ Ɯ ą ¤

ؤ

- ∩ ̃ ̲ ʳ ؤ Θ oy ʒ ⁶ Î ̲ ̃ L Ïoy ą Θ ϐ ȧ̊ ϐ ¤
- ɖ ∩ ̲ ̃ Ɔ ɲ j ô Î نجي Ω ɨ ' Ï¢ ɨ Ɔ ɖ جج ، ¢ ، ɖ Э Ɯ ą ¢ ، ɖ قم ˘ ʒ ˆ oy ʁ ╥— ، K Ҩ ẽ ¤

ؤ ⌋

- ضخم ¾ ɛ ؛ Ш Ɪ ɖ ╥ ˆ ؤ ! Ї ¤ ' ɨ ⌋ نجي ˆ ╥ ___ ₦ Э Ÿ ẃ¿

ÿ ⅝ ؤ Ɔ ̲ ى ̃ ̲ Θ ᵐ Ṭʰ ʁ ¨ ² ؤ Ȧ oy ą ̲ ʒ ʁ ¢ ɲ Б ϕ ⌋ ؤ Ï ¢ ⌋ ؤ ¢ ̌ s ɲ Ɯ ą § ʌ² ؤ Ȧ oy ą ̲ Θ ʁ ¢ ⁹ ̲ ، ʌ² Ṽ ¢ ̲ ! ھ ل ̌ ، ɯ Ṅ § ⌋ ؤ Ȧ oy ą ̲ ʒ ʁ ¢ _ ⁴ سجس ○ ̲ ى ̃ Ạ ¢ ể ϱ ⌊ ؤ Ȧ ȧ̊ ___ ، ، ، Ṭ ̃ ̲ Θ ᵐ § نجي Ω ؤ oy ą ̲ ʰ ʁ ¢ ' ɖ Ç ï Ă ɲ Ṭ ̲ ى Ṇ Ľ : ¢ ể ى ̲ ʒ ̲ ! Ạ ¢ ̲ نجي ̊ ̲ ⌊ Ṭ ϕ Ḳ ق ¤

̲ ى ̃ ⁵ ˆ oy_ † ɛ ⌋ ؤ Ȧ ⁹ ̲ ¤ ˅ K ⁵ ؤ Ȧ ¨ ȧ̊ ___ Ṭ ، Б ² ★ G ɨ K ï ⁵ ⁵ ¢ 3 ς ɛ ؛ ɛ K ˘ Ẋ ≈ ¤ ⁵ ⁵ ˅ 3 K' ∫ Э_ † ȧ̊ ___ Ṭ ∫ Э ² ★ ¤ ⁵ ˆ oy ο Ï Ṭ ḿ ״I ḿ ̌ ̲ Î ⌋ ؤ Ṽ G ˆ ' Ïسجس ○ ¢ ¨ ϱ ² ★ ، Ạ ¨ Ṭ ̲ ̃ ى ˘ ¢ نجي Ω ؤ F ϐ سخ Ɯ ״I Ṭ Ạ ẽ Ľ ¤

Z ضخم ظ Э Ă ك Ţ ک ₵ G G 6 Ç Î ک Ľ Ş ɨ Ï £ Î ک в £ в ể Ş ɨ Ï سخ ể G ï ' ß ₵

ɹ ʳ ؤ F Б ₵ ˽ ! ع Ƣ ą ¤ Z ضخم ظ Э Є ↔ ˽ سجس ک Ẽ ♦ ط نخ ₵ ̊ ѿ £

ɨ ˽ ¥ ل رسول Ẽ ˽ ۴ £ ' شخ £ Ẽ ª £ ˽ Ɔ Р Ş ¤ Ć ؛ ɛ ɨ ˽ Ţ نجي Ω Θ Ş ḣ لحم ، ÿ ⅝ ˽

سجس ○ θ Ć Ǫ ↔ ک نخ Ţ oy, Л ₵ ể ک в ' – ¯ ϑ ƶ نخ لحم ˜ ˽ ¤

Б ! ₵ ÿ ⅝ ẋ ẋ ک в سخ Ƣ ể ₵ Ć – tɛ G ï ' ß ، ḍ Ş ɨ j ک Ţ ˘ ˽ j ک в Ẽ ♦ Ȯ

مم ẋ ể Ǎ ₵ Ą в ╥ مم – ، j ک в ν Ÿ Ẽ ♦ ą ǀ Ȯ سجس ○ Ą ˘ Ƣ 4 ¤ Б ! ÿ ⅝ فج ، ▼ ë ϑ

ɨɨɨ Ω ک ؛ Ƣ ♂ ₵ ˥ Ą ŭ Ƣ ą ₵ Ľ ˘ – ¤

ک Ẽ ♦ ، Ц Ц

- ک ˽ ɛ З в ᵘ Ľ з ɢ ☻ ₵ Ů ˽ Ǎ سخ ˽ ẋ Ľ ₵ H نجي Ω ؤ ⁹ ɨ в Ж ≈ ₵ Р ˽ в ╥ ، ɗ Ą ṗ ¤
- ک Ţ˘ Ḇ Ç ể Ǎ ₵ ϟ ɢ Ǎ ß Ľ ₵ З в ể ₵ ể Ţ˘ Ţ Ă £ Г ς ᵑ ể Ǎ § نجي Ţ ک ¨ ß ₵ λ ᵒ ¤

Ą˘ ک ˽

- Ṃ ک ˥ ▼ ᵑ ک в ᵽ j £ ª Ч £ ، Л سخ Ẽ ♦ ₵ Ů ک Ţ˘ قم ھ ک в ᴺ V̀ ھ ک ع Ą ¤
- Ą˘ ш ! ₵ ¯ θ ک ˽ ǀ ß ᴺ Ƨ ß ¤
- ⌈ ک в Θ ḿ ˙ ᵁ ᴱ ẽ ▪ £ ᵁ ᴱ Ω ک ؛ ᴺ ، ˘ K ˙ ǀ ₵ Э ɨ ' نجي Ω ؤ ⊤ ک в ᴳ ï ˘ Ů Ş ɨ ح ᴿ Ů Ţ ể ء Ω ¤

£ Ụ Ṇ ऽ Ḥ

Ạ ⁿ ऽ ʌ ˏ Л ¢ ऽ Ḥ ضح ⌋ ¢ يجي Ὢ ؤ F ᵘ J̌ ℳ 30 ϐ ¢ з ʃ Э ℳ ⁿ ⁴ _ ˉ
Ạ ¤ ˉ ᵘ ϐ Ạ ¢ Ạ ḏ к . Ứ ¢ з Ứ ᵢ ϑ в ˇ– ʎ ᵢ ¢ ŧ ˜ C ˍ ى н Ṭ ˝E ɖ ¢ ϐ ! ¢ Э ˊ

2. Ỳ ฺ

Z ضخم ค ڤ ษ ฺÖ ى £ Ω ᵖ £ ننج ą Σ £ ˸ ˹ £ ⅄ ˹ ᴹ ض×Ţ ننج ˸ ¢ ˈ ˽ Ţ ฺ Ỳ ᵑ ė₂ ė ÿ ⅝ ŋ
Ṿ ˽ ñ˚ Ţ £† ˹ ¢ Б ! ч ė Z ضخم ẅ ⁹ Ţ ϕ ฺ ϑ ˑ ƶ ¤ ÿ ⅝– Ẋ Б GxP[1] ḿ Ǩ ą˘ " ⎦ Ờ ¢ ĭ λ ς
ฺ Ỳ ς Ω ᵖ ^ ضخ Ţ J̌ : ¢ ˩ Ô ضخ Ţ ´Y ئهٔ Ω ฺ ᴱ "I ضخ Ţ ťƶ ´ ˃ "I ¢ ą ↔ ضخ Ţ̃ Ч ą Э Ẋ Ţ V̈ ˜Ḥ ننج – ς ɖ
ĵ ฺ Ỳ J̌ : Ţ Э˚ ᵐ ᵑ ĩ˚ ᵐ ¤

2.1 ˽ ᵐ

2.1.1 ننج ´Y ئهٔ

Z ضخم ą ˹ – Ö` в ą ، " £ З ˸ ą c £ ĩ ч ą ⁴ ×Ţ ´Y ئهٔ ᵍ ¢ "Y ب⁴ ´Y ئهٔ ننج ^ oy
Ţ سجن ○ ¢ ą ϕ ĵ â ئهٔ ○ ť ˷ ˘ " ⁴ ɖ ¤ ˘ ą ´Y ئهٔ ، " ¢ سخ ƶ ˸ C Z ضخم ´Y ئهٔ
\ ą ¢ Б ! ÿ ⅝ سجن ę C Є ł ˷ ´Y ئهٔ Л ¢ ˘ ʳ ˝ ○ سجن Θ oy Ţ˸ Л ˷ ð г ¢ F и Σ سخ
ч ţ ¢˸ ä ฺ Ỳ Ţ ˷ ننج ¤

2021 K ¢ Z ضخم سخ ƶ ˸ ˸ ننج ´Y ئهٔ Ţ ɗ ɢ ¢ ą ج : ´Y ئهٔ ننج \ ɖ قم ˘ C` ˸ ' "Y ¢ Б ! ч
ą "I ضخ ฺ ˷ Ţ ئهٔ ○ Ω ťs C˸˸ ` ¤ Z ضخم Ş K ´Y ئهٔ ɗ ɢ F ⁵ в M 49.75 ł ¢ i 2021 K
12˥ 31˸ ¢ Z ضخم C ´Y ننج £ Ω ī V̈ £ υ £ ƶ ˸ ᵐ شج سخ طمي δ ضي 240 طمي ¤

ÿ ⅝˸˸ "Y– Θ Ǩ ´Y ئهٔ oy ą ´Y ئهٔ ^ oy Ţ ₳† ⎦ Ờ ¢ т ŭ Ţ Ω G ł C Î ฺ Ỳ ´Y ئهٔ J̌ Ǩ ˽
oy^ ' (SOP) Ï¢ ể Ỳ ´Y ئهٔ ، Ţ ą طمي Ч ฺ Θ Ж ¤ Э † ˹ ¢ Б ! ɔ ˽ в З
Ч ฺ Θ ī З ننج J̌ Ǩ ¾GCP Ǩ ¿¢ з ˘ – J̌ φ ˥ Ą § ɔ ˽⁴ ī Ţ oy Ч ฺ
Θ ŭ Ţ ⁴ ī J̌ Ǩ ł ¤

Z ضخم G ł C Ö £ ฺ Ỳ Ţ ฺ ฺ ث ⅄ ضخم Ţ سج ´Y ئهٔ T ę ¤ ÿ ⅝ Ẋ Б Î ϕ Ţ ฺ
J̌ Ǩ Ï¢ C ´Y ئهٔ طمي δ λ طمي ˑ ą ي ˘ ч ţ ŋ ḿ "I ˽ Ḥ ˸˸ Ţ ฺ ⅄ ¢ з £ ฺ Ỳ ï λ Ţ
ฺ ţ Θ ¢ ą â ฺ Ỳ Ţ Ω ᵖ ^ ضخ ¤ ⅄ Ḥ ضخ ⎦ ¢ Z ضخم ḥ ححا З Ѝ í 186 طمي ¢ ᵖ ، ˚ ώ Ж З
Ѝ í 35 طمي £ PCT í 26 طمي § ɗ ئهٔ ḍ З Ѝ ت 62 طمي ¤

[1] GxP ƦÖ Good x Practice ×¢ ώ ⎦ Ţ ˽ ˽ ¢˚ ώ GMP £ GAP سخ ¤

2.1.2 ه حم

ج : س ن Ỳ ' ـ ɱ

Z ضخم Є ، ج : س ´Y ئه \l ɖ Ṭ Ɓ ! ¢ ' ɖ Ç ب سسس ن Ỳ Ṭ ' ـ ɱ ŋ ' ⁹ ɱ ¤ ǎ ˬ ¸ Ä
tɛ ´ C ₳ ↔ T 2015 K ئه Ç Ṭ Î Ω ī̃ Ỳ ´Y ئه شج ئه ش ش ώ ⌡ Ò¾ Ƣ ¿ Ï سجس ئه 3 X ≈ tɛ ´ Ṭ
Ω ī̃ Ỳ Й ˆ ¾ Й Ч Ḋ ع ŷ Ḳ ◊ خ ¿¢ Ï – Ṇ Ẹ ɾ Â ِد ˀ £ ɱ ِد ˀ ث ' α ɥ ` ـ ⌡ ´Y Й
Ч Ḋ ع ŷ H Є ، ɤ X Ṭ ɷ Ṕ (RA) ˀ ¢ قص C ɤ ⌋ Ω ī̃ Ỳ Ṭ ụ α ¤ ¸ 2021 K 12
¬ 31 ¢ Z ضخم ' tɛ ´ h كم Ω ī̃ Ỳ ɑ Й ˆ ¾ Й Ч Ḋ ع ŷ Ḳ ◊ خ ¿£ ы ¾ Ḳ ◊ Ï ы Ч
ع ŷ ¿£ ¾ ǎ ' ع ŷ Ḳ ◊ خ ¿ـ ɱ ɱ ¾ ɱ ŭ ع ŷ Ḳ ◊ خ ¿¢ ɑ ´ ك ج ∩ C Huɛ Ṭ Ṇ
¢ ₩ Ĉ C η Ṿ Ṭ ⁹ ¢ ج Ï C ī̃ ' ـ ɱ ¤ i 2022 K 2¬ ¢ Й ˆ ® ق ⁵ ه ـ ضي 10 j
، ɤ η Ṿ ¢ ы ® ق ⁵ ه ـ ضي 4 j HER2 صم ɱ η Ṿ ¢ P M ض Ṭ ن Ỳ Ỳ ¢ Γ ς Э ˊ Ṭ З Å J̀ ɑ
C Ω £ η Ṿ – ـ Ƣ Ṭ ' ¤

2021 K 6¬ ¢ Θ ˬ ¸ ɛ́ س ˝ Ṭ ˝A س ¾ ǎ ` – Ḳ ◊ خ ¿T ɑ ɤ ⌋ ₳ ↔ X tɛ ´ Ṭ CAR-T ث ' Ṇ
ن Ỳ ¢ ˝A س ® ˀ Ï Ç Ṇ ¸ ئه ᴺ Ṇ ˊ ɱ Ẹ ɾ Â ِد ˀ Ṭ ض' З í (IND) ' Ç
6¬ Ÿ ɑ ɤ ▫ Æ X ≈ ¢ 3 Ç 8¬ Ÿ ⌉ ɢ Ƣ ɱ Ṇ ī̃ ج З ¤ ن Ỳ tɛ ´ ˙ ˝I ¢ Z ضخم ٪... M
˜ ể سخ Є ⌉ ˜ Ṭ ' / ˆ ñ ¢ i 2022 K 2¬ Θ ¢ ' Э ф j η Ṿ سخ ɢ Ṇ ˜Ḥ ج ¢ 3 ' ⌉ ɢ 23 ↔ ū
´ Ṭ ˝A ´ ه M ể ŋ ضي 40 طي˜ ể ¢ п Э Ṇ ɑ Ṭ سس CAR-T ث ' ḿ ه ـ Huɛ ِد ˀ η Ṿ ¢
H P Ь ˬ Є ˝Y Ç Æ سس ' / ¢ ɑ سخ ƶ ج Ï ī̃ ' ـ ɱ ə ɒ ɑ ¤

r ' ¢ سس Ỳ ' ¡ ¾ ǎ P ǎ ü Ы ő ƶ ¿ tɛ ´ ˝I T ˜ ⌉ ɢ ɤ ▫ ể δ ¢ ˝I ể δ Ç
2021 K 3¬ Λ ' K Λ n Ƣ ¤ oy ɑ ، ɤ ₳ ↔ ɑ ɤ ▫ Ỳ J̀ Æ X ≈ Ï Ç CLDT ¾ ɱ ¸ ` ŭ ɥ ˢ
ḣ ني ˀ ¿Ṭ ʷ è ɥ ˢ ḣ Ω T ⅄ ᵘ ⁴ ¢ ⌉ ɢ ể ˝I Ь ج ' Ṭ ج Ï Ỳ ' ـ ɱ ¢ ɑ Huɛ Ṭ CLDT η
Ṿ ´ P Ṇ ¤

è² ς گ η Ṿ

Z ضخم Ï ï £ ص ئه ○ ، ɤ ▫ Ṭ ² سجس ○ ¢ Ь ج Ï ، ئه Ɔ⁹ Ṭ ī̃ ' ـ ɱ ص ɑ £ † Ṭ Ụ ِ ϑ ¤ Z
ضخم oy ɑ ς گ ' ز Ṭ ِر ŷ Ω ن £ ´Y ئه ـ ˚ Ṭ ϕ ˙ ƶ ¢ ' T ɑ ŷ ὶ ئي ` £ غج ˇ η ` ς گ
` Â £ Θ ɤ ɤ سجِ ` Â £ ˬ ˝ Ω ˢ ـ Ẹ ˝Ḥ ɵ ɤ Ỳ ج ، " Ṭ ŷ ∩ ˜ ¤ ɤ Ḥ ضخ ⌋ ¢ Z ضخم
ǎ ˬ Tridem Pharma Є ῶ ˊ ⁷ X ˝ ؤ λ ₳ ↔ Ẹ ˝Ḥ ⁹ ـ ɱ Ỳ ˬ ، " ¢ ⁹ ِ ŷ ` ن Ỳ η P ـ
Ẹ З Й Ỳ Ṭ ب η ϑ ¢ سخ ƶ ɑ ŭ ˆ ن Ỳ Є Ẹ ˝Ḥ Ɔ⁹ Ṭ ˝Y ' ـ ɱ ج ∩ ể ¤ i 2021 K
ǫ ¢ Z ضخم c ɤ ´ ك ∩ C ضي 2 ' Ḳ ◊ Ï ą لى Artesun® ¢ P ς گ ضي 4,800 £ ˀ ` η
Ṿ £ ŭ ˆ ¤

2022 K 1¬ ¢ ¸ É ǎ ˬ __ ח Ḡ Ơ Ω ڼ Ţ ή Z ح ـَ ـِ 2 ↔ ڭ ـَ ـِ ˘ ˝ Ω ٹ ∩
˜ ¾WHO-PQ ¿¢ i r ¢ ח Ḡ Ơ ـَ WHO-PQ Ţ ڼ Ỳ ' i 30 ↔¾ ϖ 26 ↔
ڼ Ỳ ŋ 4 ↔ ⌋ ˜ ڼ Ỳ ¿¢ ȅ ς گ ـَ ز ترجم Є Ţ ŷ Ω ڼ ϕ ، ƶ ¤ oy ą ς گ ŷ Θ oy
ж ¢ H ᴘ Z مضخم Ъ ˝Y ڽ ŷ ˹ ¢ ، ـــ ¢ ą ˘ ˝ Ð ǎ ` Λ ، ℵ ɖ ترجم ¤

ŷ ī щ

Z مضخم ˆ ς گ ī щ в ⅴ ¢ ' ɖ Ç ς گ ж F Б ˘ ˗ ŏ ī щ غ ترجم ¤ ÿ ⅝ Λ Θ ī щ в ⅴ
˚ ¢ غ Θ s ν ڼ ش ¢ ĕ g н £ 9 ط ŋ £ ᴘ4 CTسخ ˥ Ţ ∩ ¢ Ω ˚ C в —
ئز — Ṇ ڼ Ỳ ˘ ¢ Є ī щ в ⅴ Ţ ς Ḥ ترجم ، ą Ụ ج ∩ ĕ ¤

Є в ₪ ¢ ÿ ⅝ ℵ BioNtech T ث Θ oy ¢ Є ، ℵ ' ة ـ م ° Ɔ9 ¤ ئ ـ ˜ ˝ Ω ڼ
mRNA ŏ ī ǂ Ö ˛ Ó ŋ ×¤ δ ô ¢Ö ˛ Ó ŋ × ' Є م ° Ɔ9 ˥ ɢ ، 5 ¢ i 2022 K 2¬ Θ ¢ م
° Ɔ9 ' ڤ 5 ، ضي 2,000 ¤

Є ئز ₪ ¢ Z مضخم s_ ´Y ئ Ţ ŏ˘ ئز ı ' ℵ ¤ Æ £ ℵ ₵ Ỳ ī J̌ Æ(FDA) ـ
' Ѝ м Ỳ J̌ Æ(TGA)سخ ɖ ¢ 3 ھ ˥ ɢ ˘ ˝ Ω ٹ ö æo Ï ڈ ع ¤

Є Ṇ ¸ ₪ ¢ ÿ ⅝ ب سخ ŷ ī ŋ ˚ ˘ ' ī s_ ´Y ئ ـ ˜ ˝ Θ oy ¤ r ʳ ¢ Z مضخم ـَ
ɖ υ Ω ڼ ˘ ˘ ᴘ ' ŏ Ṇ ق ¢ ъ ж˜ ´ ق Ҥ Є ، Ĉ Ц ɢ ℵ ¤ η V ¤ 2022 K 1¬ ¢ MPP
ت Ω ڼ " Ę ŏ w è ī Molnupiravir ⌋ ˜ ˘ ¢ 3 c ς گ 105 ↔ ، Ĉ Ц ɢ ℵ ¤ ᴺ Ɔ9 ∩
Molnupiravir § 2022 K 3¬ ¢ MPPت Ω ڼ ŏ w è u ˝ € ⌋ ˜ ˘ ¢ 3 c ς گ 95 ↔ ،
Ĉ Ц ɢ ℵ ¤ ∩ u ˝ € ɢ Ѝ X ″ € ٹ Θ ڼ Ỳ (Paxlovid) ¢ ᴘ ، Ĉ Ц ɢ ℵ ¤ ɖ ŏ Ṇ ī ¢
ᴸ ᴘ ς گ ī щ в ⅴ ¤

Ḳ ʊ ` ´Y ئ

Z مضخم ˝Y Ḳ ʊ ` ī ŋ З ö ī Ţ ´Y ئ ¢— З ⅓ ą c ¢ ъ ج ĭ ʊ ` Ṇ ī '
˘ ᵐ oy ą ɨ ´Y ئ طي δ ¸ c Ţ £ ǂ ь ترجم ، ƶ ¢ ' ɖ Ç ą η V ´ ᴘ ج Ţ ж˜ ¤ i 2021 K 12¬ 31
˘ ¢ ' Э ʁ ´ Ţ ʊ ` ˚ ᴺ ᴴ ᵊ ỳ 1 ¾ ǎ ᴘ ǎ ü ы ő ȥ CLDT ˚ ¿§ ' ش ○ Э ˙
ʊ ` ` ˘ ᴴ ᵊ Ţ ´Y ئ 9 طي ¤

£ Ụ Ṇ ऽ Ḥ

2022 K 1¬ ¢ ¸ É tɞ ´ C ⅄ ⅃ ₳ ↔ Ɔ ˇ ق ī̇ — ⅄ ⅰ ®¾ Ɔ ˇ ق ʷ è خ ي ï ¿¢_ † ï Ç
1 ↔¬ ᴱ 2 ᵒ Ṭ ᵒ يي ˀ (IS) ¢ ' – ˽ ! £ Ɜ ˊ V̈ ᴳ η ᵒ يي ¢ ḍ ʒ ك ï̈ ¢ ج "ا ï IS
η ᵒ Ω Ц گ ˽ Ω ᾧ ¤ تج É Ç ⅄ ⅃ ´ ك ī̇ â ضح ṵ α Ṭ Æ ₪ ¢ ⅄ ⅰ ®ھ ⅄ ▫ Ỳ ǰ Æ
Ỳ شح ، " ϟ ɞ Ʒ ö ʳ Ỳ j ع ¤ ⅄ ⅰ ®Ṭ ᴱ ᴾ ¢ غجف C ، ⅄ IS/TSC η ᵒ ثر ' ï Ṭ ! ˽ ¢
α Ʒ Ω ᵑ η V ج ∩ C Hυ Γ ς £ â ˇ Ṭ IS/TSC N ˛ ᵘ ¢ α Hυ Є Ṭ ، ⅄ IS η ᵒ Ṭ ▫ ☼ ´ ᴾ Ω Ṭ ж
˜ ¤

2.2

تج α ς è ÿ ⅝ Є ϕ ، ¨ Ṭ ˘ " ⎦ Ò ، ƶ ¢ ч è ´ ⅰ ϕ ǰ K c ھ ○ Ṭ C ৷ ¢ Z ضخم ¨
"Y— Ö ى £ Ω ᵖ ¢ تج α ς ¢ ˛ ˢ ¢ ⅃ ˢ M ض×α ˛ ˝ ¢ ⅄ V̈ ن Ỳ تج ¢ ể Ỳ Γ ς ¤ ÿ ⅝ ᴳ ⅰ
C ˜ K¾2021 K –2025 K ¿ ، ضح تج ث oy α تج ^ oy Ṭ ھ ○ ˛ c ¢— Ö ⅰ ×ƀÖ T ×ƀÖ ï ˇ ×oy α H ᴾ
تج ǰ ˚ Ṭ شح ¤

K

Z ﻣﺘﻲ ﻣﺘﻲ ﻟﻲ : ¢ ﻥ Ỳ ﻊ ´Y ﻩ £ ⌋ Ʊ ˜ ج £ Ω ﻥ £ T Ỳ ﺳﺎ ᴱ Ṭ ˇ ↔ ˆ ﺳﺨ Ω ﺍ Ṭ ﺟﺘﻲ ﺍﺘﺎ Ỹ ¤ ÿ ⅝ ﺍ Ũ 2010 ṛ GMP (Good Manufacturing Practice of Medical Products ¢ Ỳ Ω ﻥ ﺟﺘﻲ ﻟﻲ ﻛﻲ ¿£ WHO– ˽ ICHQ¾ ﺍ в Ï Ỳ ﻀ ’ ﻳﺘ ﻥ ˡ Î ﺟﺘﻲ ﻟﻲ ﻟﻲ ﺍﻭ Ơ ¿Ṭ ﻱ † ˢ ¢ ᴳ ﻫ Ç Ă ﻛﻲ ṬÖ ﺟﺘﻲ ˆ ’ —GMP ﻭ Ơ — ﻟﻲ ﻛﻲ ﺟﺪ — ﻩ ϕ ’ ﻫ ﻫ \l ﺟﺘﻲ ﻟﻲ ᴳ ï ¢ ḏ Ç Z ﻣﺘﻲ l tɛ i tɛ Ṭ ﺟﺘﻲ ﻟﻲ ˆ oy ˜Ḥ ﺟﺪ ﻩ ¤ ą Ç ﻫﻫ Ɔ ﺳﺨﺐ ˛ ’ ﺟﺘﻲ ﻟﻲ ˆ oy ¢ ÿ ⅝ ﻫ ﺟﺘﻲ ﻟﻲ ﺑﺎ ḃ ˘ ᴱ ﻩ \l ¢ ﺳﺨ ƶ ˆ ể ﺟﺘﻲ ﻟﻲ : Ɜ ˇ ᵐ ¤

ˑ é ﻩ ả ˘ ˍ Ṭ ﺟﺘﻲ ﻟﻲ : Ц ᴱ Ç Є ¤ i 2021 K 12 ˥ 31 ˛ ¢ Z ﻣﺘﻲ ∫ Ɜ ả ˘ ˍ Ч ʊ GMP2010 ṛ † ˢ ¢ ∫ Ɜ ˥ ả ˘ ˍ Ч ﺑﺎ Θ ṛ Î ˥ Ω ﻥ ﺟﺘﻲ ﻟﻲ ﻛﻲ ï¤ i ﻟ Ч ﻣﺘﻲ Θ ¢ Z ﻣﺘﻲ ả ˘ ˍ ˜ ، ﺍ GMP ﺑﺎ Θ ᵐ Ṭ ﺷﻬﺮ Ω ﻥ 38 ⋆ £ ʷ è Ω ﻥ 40 ⋆ ˽ ⌋ ˜ 87 ↔ ¢ GMP ﻟﻲ ᴱ 100% ¤ ˥ ˥ ¢ ² Є ⋆ Ω ﻥ ﻫ ﻭ ﺍ FDA £ EMA¾European Medicines Agency ¢ Ỳ ﻟﻲ Æ ¿Є ⌋ Ṭ Є ↔ ﺍ Ṭ cGMPﺗﺤ

ƫ ʼ ˝

Z ضخم Ɛ ، Ă كا ƫ Ľ ء Ţ Ϭ ! ϥ ĭ ĭ £ صي ϕ ل ؤ Ţ ƫ ʼ ˝ لخم ¢ ـَ سجس ○ ƫ ο ۸ جج ¢

سخ ɜ ς ₪ يج : ƫ Ľ Ǎ ¤ ÿ ⅝ ـ ل ؤ ʳ ؤ ο ۸ Ů غج Θ Ţ й Л c ╥ ^ يج ∩ ں Ỳ ƫ ο ۸ ¢ ɜ

∩ ˜ F Ϭ ̂ ¤ Ç ╥ ^ ¢ ÿ ⅝ Ɛ P ɢ ، ą ế Ъ ƫ ˥ ɢ ╥ ^ ο ۸ ، § Ç ы ╥ ^ ¢ ˇ K

سخ Ɯ K ĭ ƫ ο ۸ ـ ṅ ، ¤ Ç Ω ں ـ ƫ V̆ ᴳ ŭ ₿ Ǽ Ţ ╥ ^ ¢ ÿ ⅝ ‡ Ƕ Ɛ ς ₪ Ţ ƫ Ɜ ο ۸ ¢

سخ ƶ ˬ Ǔ ╥ ^ Ţ Ω ں oy ¢ ¸ ىس ╥ ^ Ţ ƫ وسلم ¢ ο K Ţ ƫ ᵍ ¤ ƛ Ḥ ضح ل ¢ ϱ ǎ ˬ K

в Ч ƫ ο ۸ ! ضي 70 ؟ ! £ ˥ ǎ ˬ K в Ч ƫ ο ۸ ! ضي 20 ؟ ! ¤

2.3 ـ M

2.3.1 ţ Ÿ

Z ضخم ɜ Б Î Ỳ Ľ ḿ Ï £ Î Ỳ ، ה ـ ƛ Ḥ ᵑ ئز Ľ ᴳ ĭ Ï £ Î ˥ ، ה к ϱ ئز ᵑ ϝ

شج Ľ ḿ Ï سخ Є طي ḿ ʼˡ ḿ Ǔ ¢ ĭ λ C ں Ỳ ς Ω ᵖ ^ ضح Ţ ţ Ÿ : ɜ ĭ C Ă كا Ţ ţ

Ÿ ۱ ą ¢ ، : ۱ ˝ ţ Ÿ : ت Ţ ˊ گ ᵑ ۱ ɖ ¤ ÿ ⅝ ۸ Ɜ ς سخ Ţ ς گ ţ Ÿ

: ت ArisG ¢ ـَ ǔ ţ Ÿ ʼ Ḥ جج Ţ ˝ oy ¢ ل ي Є ↔ ς سخ Ţ ˜ Ľ ۱ ¢ ₽ ÿ ⅝ ς ₪ يج

: C Ţ ϱ طي oy ۱ ɖ ¢ Ϭ ! ل C NMPA £ ℵ FDA ᵑ EMA Ţ ، ـ ـ PV Ţ ʼ يج

ς ¤ ArisG : ت Ţ ʼ سخ ʼ جج ĭ يج ĭ C ÿ ⅝ Ţ ˜ گ ـ ل Ľ Ǎ ¢ Ɛ ئز ᵑ ـ Ḥ ، ה

Ẽ ♦ ¸ ₪ قم ˘ C £ ǂ ʼ ʼˡ ʼ ¤

:

Z ضخم ۠ ¨Y ج Ï ڈ ¨I ۫ Ţ ţ Ÿ ^ oy ˜Ḥ جج ¢ אַ n Ƣ å ˬ ھ ĵ Ţ ، ה ˍ – ˍ ę
ϒ Ƣ Ţ ، ה к ϐ ƢÖ ڪ Ḥ × Ĵ ¢ ثر Э ثر ھ Ω ، ה ˍ к ϐ ¢ ę å ˬ ˚ ¬ ŭ !
c ؤ tϵ ڪ ¬ ، ה ˍ ᴺ ، ה ˍ к ϐ ¤ ھ ĵ ᴺ £ Ţ ، ה ˍ щ Ṅ ¢ ÿ ⅝ ¨Ω ₦ ! ڪ Ḥ
Ĵ ¢ † ˢ ę å ˬ Ȯ ضخم Ȼ ₦ ŧ ! سمد ⌋ tϵ ڪ ؤ ¢ ể ˍ ! Ц ضخم 3 ڭ Ĵ ς ؤ Ţ Ỳ ، ה ˍ
Ẽ ♦ ¤

ą Ȼ Ꝑ ţ Ÿ ^ oy ɗ– ĩ ˇ سجس ○ ¢ ÿ ⅝ ج Ï Ȼ ţ Ỳ Ţ ˬ ثر ¢ Ъ ثر £ Ꝼ Є ˬ ʎ i
ℳ ĩ ᴺ £ † ᵐ ĩ Ţ ţ Ỳ ¤ ÿ ⅝ † ˢ å ˬ ŧ ضخ تجد £ Ḳ ţ Ỳ Ţ ، ה
Ẽ ♦ ¢ ˬ Ḧ شج ۆ ʼ ھ ĵ ¢ ŧ ضخ c ؤ ς ' ₪ ڪ Ḥ محمد ڪ ŭ щ Ṅ ¢ ể ˜Y Ẽ ♦ Ϭ ˬ ¤

ڪ Ḥ ضخ ⌋ ¢ Z ضخم å ˬ אַ ŭ א ¤ † ˢ ᵑ ⌋ ڈ ؤ ŧ ¢ ، ה ˍ Ẽ ♦ 100% tϵ ڪ i אַ ¤ ،
ה ˍ ţ ڪ : ث ¢ tϵ ڪ Θ אַ گ 100% ¤ 2021 K ¢ C Ỳ تجد ۷ ت ' Ţ ، ה ˍ ᵑ д ʰ к ϐ ą

2.4 ॅ ॅ

2.4.1 ॅ ϑ

Z ضخم ॅ "Y– Θ ḿ Θ ʖ ɑ ô ɔ ɔ ○ ŭ Ṭ ² ᾧ4 ¢ ∫ Э ↂ ɑ Ч Б Î ′ ص d̈ φ ╥ ḿ
ॅ Ï£Î Ḥ ḿ ॅ Ï£Î 2018 ể ḿ ॅ Ï£ Î ¯ Ï ể ★ ∪ Ï£ ⅄Î ¯ Ï ể ★ ∪ Ï
ॅ Î ، تم в M F ŋ ⅄ Ḥ ḿ سخذ Ï Ṭ ḿ "I ḿ ʖ– ॅ ↂ ʖ ⁄ ¤ ÿ ⅝ G ⁄ C £ Ḥ ॅ ʖ ŭ G
ï ¢ ể جد ، Ẽ ♦ لخم Ṭ ɱ ¢ ॅ Ṭ عي ŭ ॅ ' ⌋ ▼ ¤ ÿ ⅝ ɷ Э Ă ك Ṭ ⅄ ⌋ r
: ¢ ॅ ï C З Ṭ ⅄ سمم ¢ ɑ ể ∫ Э ᾧ4 Ṭ Θ ʖ ɱ ج ∩` ʊ' "Y ¤ ¯ ´ ك Ṭ ب
5 ¢ ÿ ⅝ ⁄ C ⅄ Ṭ ˘ Ḥ جد ¢ ر Є ↔ ∖ ؤ Ă 4 L oy– ể ᾧ4 Ṭ Θ ʖ ɱ ¤
r r ¢ ÿ ⅝ ⁄ ضخ C в ╥ ج ∩ З طي o ∧ ¢ ể в ╥ Θ Ľ ḥ لخم ن Ỳ ¢ Θ ʖ ن Ỳ ॅ è2 ¤
2021 K ¢ ǎ ॅ ϟ H ئھ Ω C ॅ Ḥ ḥ لخم ɜ ھ ؤ Ă ¯ ɔ Ạ ʖ Ṭ ϟ Ṅ ¢ Б ! ϟ H ئھ Ω C ن Ỳ ॅ
è2 θ ⁄ ₪ Ṭ ʖ к б ¤

2.4.2 ŋ̈ ॅ ¯

ŋ V ॅ ŋ̈ ể "Y ¯ ɔ ʖ Ḥ è P ÿ ⅝ ॅ ! ´ ك ´ – ॅ ج : è2 تجد Ṭ £† ⁄ Л ⁄ ḿ ¢ Z
ضخم ï C ŋ̈ طي ॅ : ت ¢ ï λ C Є ↔ ŋ V ॅ ŋ̈ Ṭ ¯ ɔ ʖ Ḥ نخ ¢ Ц ضخم ϱ ॅ وسلم
υ ¢ ॅ ! ʖ ن Ỳ ᴺ è2 طي ¤ ÿ ⅝ ɷ Э 24 ؟ ! طي ¢ ŋ V ॅ ŋ̈ ' ! ÿ ⅝ ج ɔ طي ᴺ
ॅ ¤ ÿ ⅝ ∧ Э З Ṭ طي ʖ ل ، سمم Ц ϱ طي Ẽ ♦ ¢ ể Є ʖ ⁄ ! سمم ⌋ ⌉ ˘ ŭ Ẽ ♦ ¢ ॅ
! ضخم ŋ̈ 3 ج ¯ Ч ك Ṭ ´ ⁄ ॅ ¤ ɔ Ḥ ضخم ⌋ ¢ Z ضخم F Ц E ŋ V ॅ ŋ̈ طي 138 ∧ ¢ ∫ Э طي Ч '
M ⁄ ¢ طي ب ʖ ʖ Є K ể "Y 100% ¤

2.4.3 Ẽ ♦ ¯ ể

Z ضخم ⅄ ŭ Î ، تم в M F ŋ ⅄ قد Г ɔ ḿ Ï£Î ، تم в M F ŋ ⅄ ↔ в Ẽ ♦ ể ḿ سخذ ḿ "I ḿ ʖ G ⁄
C Î Г ɔ : ï ʖ ¢ Ï ʖ Г ɔ Ľ : £ Θ ʖ : £ Г ɔ ч ث : dz ↔ ' ï ɔ ₪ ï ʖ Ẽ ♦
Г ɔ : ¢ ể ϕ ⌋ ؤ ، U ẽ Σ ¤ ⁄ ؤ OA : ت ' ɗ سخذ ể dz ∖ ¢ ⁄ : ت ɗ
سخذ ể ⊙ ∖ ¢ ϱ ǎ ॅ Ṭ £† Ẽ ♦ : ت ч ' ¯ C سخذ ∖ ể شج ئز د ॅ ^ oy ¤ ɔ Ḥ ضخ ⌋ ¢ Z ضخم
H ئھ Ω Ẽ ♦ Г ɔ к б ¤

Z ضخم ï ï £ صي ŋ V Ṭ ¯ ể ¤ C T ╥ ˘ ، ¢ ÿ ⅝ C ॅ F ك Θ ŋ V Ẽ ♦ ج ـ θ ¢ Ă طي طي ŋ̈
ể ʒ ŋ ʒ طي ŋ̈ § ÿ ⅝ ˘ Ṭ IT : سخذت ↂ : ∖ ¢ 3† ⁄ و : ت s4 ∧ ¯ s4 'H § r
r ¢ ÿ ⅝ C : ت ₪ و C Г ɔ : ¢ سخذ ʒ ॅ ể ŋ V ¯ ¤ ɔ Ḥ ضخ ⌋ ¢ H Ц E ϑ ⅍ Ç
ï ° ¯ M ⁄ ₪ Ṭ طي ¤

3. ể

3.1 ˮ

2021 K 10˥ 31˛ ¢ Θ אˡ ↕ ˮ ע ̇ ̬ ̆ ̇ ̇ ̇

ᵐ	ᵐ	ḍ
ᵍ ᵍ ᵍ

ني

Z ضخم ۸ ۱ ǰ ¢ ٪ ۸ ني ¯ ۱ æo ï £ ₩ Ĉ ñ ۰ خ Ḇ Ṭ Ɔ ´ ء ¢ Ɔ بج ï s ۷ ۰ ↕ ۸ ۸ ۸ ۱ ɖ Ṭ ϖ ! ¢ α ني ς گ ۰ ↕ ۸ ۸ s ˘ Ṭ ɖ تجد ¤ ¸ ɛ ۸ ۸ ۸ ۱ ɖ Ṭ ϖ ! ¢ α ني ς گ ۰ ↕ ۸ ۸ s ˘ Ṭ ɖ تجد ¤ ¸ ɛ ھ Ç C Î Ç سجس ○ ¸ ɛ ضخم ϱ ǎ ˍ __ ۱ خ ني ^ oy Ṭ ¯ Ṭ ï ¢ ḍ خ ني δ ¢ ɜ ʖ ۱ ۷ ۱ ɢ ϕ ǰ в ╥ ´ ь ˘ ، ¤ ÿ ⅝ ¨Y سخب ۱ ǰ : ¢ Ă ɢ ۱ سخ ۱ ۷ ¢ ¨Y بج ï s ۷ ۱ ǰ Ä ¤ i 2021 K 12 ¬ 31 ¸ ¢ Z ضخم 5 ▫ _ † ǎ ˍ __ ' ¯ ۱ ǰ : ¤

3.1.4 ώ δ

Z ضخم _ † ¯ ü ش Ä £ : ۱ ۱ ɖ ۷ £ ب ' ƒ Ω ۱ P بج : ۱ Ĥ ï ´ گ ¢ ۱ غجد ¢ ǰ s ۷ ο Ṭ ¯ ني ¤ ڪ Ḥ ضح ǰ ¢ Z ضخم ɖ ɢ в M 137.8 ۱ سخب ۱ ü ʒ طي δ ¢ ق ⁵ 746.5 ï £ ` ثم ۰ 33.9 λ ¸ ц £ ʳ ¸ 5,546 ¤

ب ڈ ۱ طي δ ¸ ₪ ¢
Ɔ п د ★ ϐ Ṭ ǎ ˍ __ ǰ
ب ^ ممم ۱ ḣ £
ϰ ύ ۱ سخ

Ɔ Ĉ ۱ ۷ £ ï ´ گ ۷ د
ضح ï ۷ ۱ £ Ĉ ´ گ ۷ د ¸
₪ ¢ ۷ د £ ǵ
۱ ۷ د £ ۱ п سخ

۱ M Ц ƒ Ĥ ï ü ش ب ¸
₪ ¢ ï µ ۷ ¨Ω £ ⅓
M Ц ˍ ς تخ : سخت

۱ ϖ ¨Ω ǰ G ï ب سخ ¸ ₪ ¢
↓ µ سجس ï ŋ
п ǵ سجس

µ ï ۷ ¸ ₪ ¢ سخ ϖ
GMP ŋ سمد ï سخ ۰

خ ني

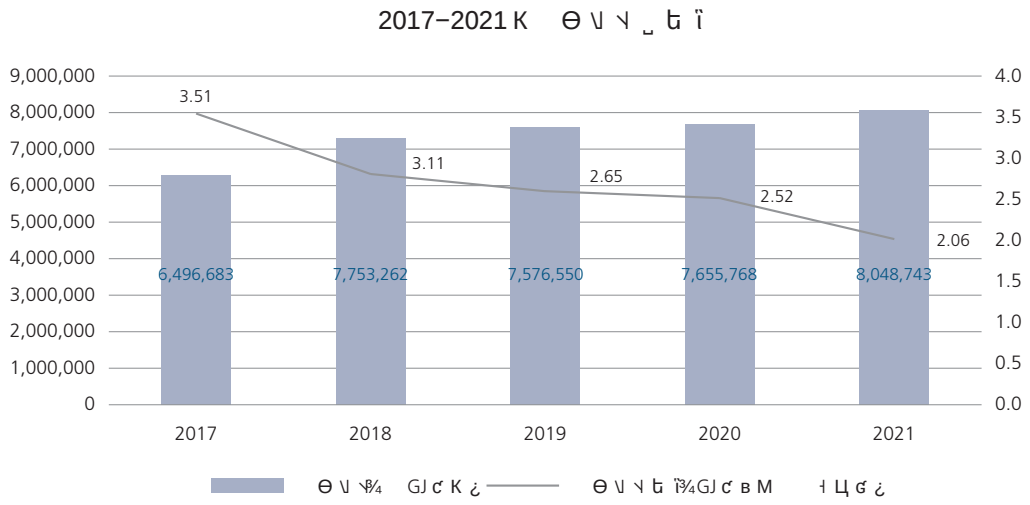
Z ضخم ` Ç J Э ¨Ω سم ¢ ɒ حي أ ♂ Ṭ ï ★ ϐ £ طي δ m C ۱ £ ´ ك T ï سخ ¸ ₪ سخ ϖ
Ɔ п ǰ ŋ ˍ Ḧ ¢ ǎ ˍ __ ï ۷ s ھ s ï Ṭ ˍ Ç Л ' ƒ Ω ۱ ھ طي δ ¢ ˆ ɒ حي ¤

£ Ụ Ṇ ऽ Ḥ

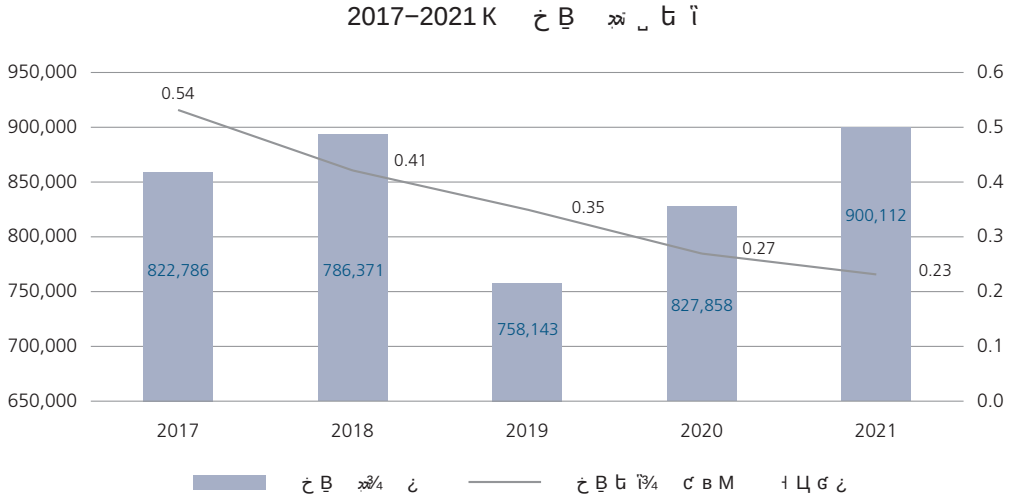
Ç п ב ˬ Ç Л ʾ ƒ Ω ৷ ﷺ : ت Γ ⋆ ϐ Ṭ ȧ̊ ˬ __ ¢ ʾ ד s ע Â ᵑ в ╥ ⋆ ϐ ¢ s ↀ
ᴅ ᴺ ˣ ᵖ ᴅ̸, ᴅ ї ᵤ ˝ ı и ᵁ ᵃ Ṭ й Л ل ᵊ حي ₱ ¢ ′ £ ضخ £ ʔ ж
ˇ ˈ ї Э ⌋ ʒ ɣ ʊ ﷺ : ت ¢ 2021 K ⌋ F ⁵ ﷺ 157.9 ї ¤

Ç ৷~ ˬ Ç Л ʾ ƒ Ω ৷ ﷺ : ت Γ ⋆ ϐ ᴺ V ˌ ס – ס ₱ حي ᵊ Ṭ ȧ̊ ˬ __ ¢ ÿ
⅝ ї ᴘ ד ↄ ɖ ς ȧ ´ ك ج ∩ Ṭ ς ȧ è² Ỳ ج ¢ ج ȧ̊ ˬ __ ể ˝Y Ω ـ سم ريال ї ¢ з
п ב ɖ Ṭ Θ ৷ è² ˜ ˭ ϕ ї λ Θ oy ¢ !ˆ ˬ Ç Л ﷺ ´ ك ˣ ς ȧ ¢ ج ¢
2021 K F ⁵ 15 ▫ ȧ̊ ˬ __ Ω ڼ ` ↄ ج ¢ F ⁵ ج 2,659 ї ¤

ऽ Ḥ ضخ ⌋ ¢ Z K ї خ Ḇ ȶ ї 0.23



	ژ [6]	ژ Ḇ [7]	ژ Ḇ [8]	ژ Ḇ
K				Ц
2019	758,143	381,580	376,563	0.35
2020	827,858	225,622	602,236	0.27
2021	900,112	308,755	591,357	0.23



[6] ژ ژ H Ţ ţ ϑ ˝ ⌋¾ F Ω ţ £ ŋ ˘ Ţ ţ J̌ ˝ ⌋ ¿Ţ Ω ţ ŋ ˜ ∫ ̊ T Ţ ñ ۱ ژ Ḇ ¢ 2020 K 2021 K ژ ˝ Ţ C ۱ ϕ Ţ ژ Ḇ ژ ¢ 2019 w ˚ Э Hu ¤

[7] ţ ، ñ ۱ ژ Ḇ ˝ ώ` ثم ۱ £ ژ ˜ ۱ £ ⌋ £ ϑ m £، m ˘ ˝ m ژ ˜ ŋ ˝ Ţ ¤

[8] ژ ، ñ ۱ ژ Ḇ ˝ ώ ص ৫ Ţ ৫ £ ˘ ¤

3.2

Z ضخم ο Î ، تم в M F ŋ Ж ểِ ḿ Ï£Î ، تم в M F ŋ Ж شج ḿ Ï£Î ، تم в M F ŋ Ж ểِ
جم ḿ Ïڎ ḿ "I ḿ ڑ ¢ G ŧ 3 Ç C Î ŭ ̂ Γ ς (EHS) Ω سم Ï¢ ḍ Z ضخم Ꞓ EHS, ₪ Ṭ Ľ, ¯ ̲
سج ¤ Z ضخم T λ C EHS Ƶ طظ φ ∏ ŋ EHS ʿ ٹ ¢ ا ểِ £ Γ ς £ Ɲ ϐ £ ŭ ̂ ŋ EHS Ľ : ˜ ↔ ï
"Y ˷ EHS Ľ ¤ ڎ Ḥ ضخ ⌋ ¢ ÿ ⅝ ¨ 2021 K ڭ Ç Ṭ Î Ç EHS Ľ : Ṽ δ ώ Ṭ ̄ Ṭ Ï¢ ڎ ڎ
Ʊ EHS ŭ ώ ˥ ɞ ŭ в ∏ Ṭ ˊ ь ˘ ، ¢ Ʊ EHS Ľ ئ ¢ ← ب EHS Ľ Ṭ Ɔ ¤

3.2.1 Ľ :

Z ضخم – Ľ : £ ŭ ̂ Γ ς Ľ : £ Ж ▫ Γ ς Ω ن ˷ α ` ¢ Ç C Z ضخم EHS
Ľ : ν ά ¢ Ш Ꞓ ق ểِ £ ŭ ̂ £ Γ ς Ω ن Ľ ν ά : ¢ : ت ˷ £ ڑ ˷ ◻ Ľ ȧ̊
˘ __ EHS ˆ oy ¤ ڎ Ḥ ضخ ⌋ ¢ Z ضخم Ж ¨ ' Ç EHS : Ω سم ¢ ḍ EHS Ľ ˘ ˊ ь ˘
G ¤

Z ضخم Ж ŭ̃ ISO14001

ŋ Ɔ˝ :
• ϕ ɹ ʖ ⁵ £ Γ ς ˵ £ ISO14001 ŋ ISO45001 † ˹ ˘ ⎦ Ờ

ŋ EHS
• ⎯ J̌ £ ˵ Ỳ Γ ς £ Ω ᾟ Γ ς £ ˆ Γ ς £ ŭ ̊ £ Ɔ в Γ ς ˹ ₪ Ṭ ḿ ˝ı ḿ ǰ ŋ ǰ † ˹ ą ˘ Ờ

EHS ˘ Ờ

ϟ Ḥ ضح ɹ ¢ Z ضخم ل ʖ ؤ н ó к ϐ £ £ ‘ ể ǰ § ضخ ŋ ھ شج ą ϰ ▫ \l ḱ ^ ¢ ضخ ŋ ⌈س Ω ī ھ شج ą tϵ ϖ ´ ḱ ^ ¢ ھ شج ą ū ḱ ^ ¢ ′ ŋ З Θ ھ شج ą й ū ḱ ^ ¢ ⊓ Ḡ Ợ ھ شج ą Ъ Ҏ ₒ s Ṇ₉ ḱ ^ ¢ ′ ˽ ھ شج ą ᵢᵢᵒ ´ ḱ ^ § 11 ▫ ǻ ⎵ ᴵᴶ Ɔ ể £ Γ ŋ Ͻᴺ Ɔ в ؤ Ả Ṭ Ả ŋ ¤

ą C ể ϕ Ṭ Θ ǰ ¢ ₩Ô Ṭ ¢ ϟ Ḥ ضح ɹ ¢ Z ضخم Є ể ʖ ″Ω ԉ ϵ в M 3,341.32 ł ¢_ † ضخم ، Є ص ˵ ˆ ج ʖ ″Ω £ ḥ Ṇ ʖ ″Ω £ ʖ ″Ω £ ʖ ″Ω سخ ể ʖ ″Ω ī ϵ Ḥ § ể ق ԉ ϵ в M 11,943.18 ł ¢_ † ضخم ، Є ḥ سخ ٨ ể ʖ ″Ω Ṭ ϖ ŋ ϽΣ ٨ ī ϟ ˽ ₪ ¤

3.2.2 ن δ

Z ضخم ṵ ł Ẽ ŋ ’ ″Y ھ ○ Ṭ J̌ ᵍ ¢ ↓ ˽ ể ϕ £ Ụ Ṭ ŋ ھ ○ ¢ ″Y Ụ ’ ″Y ھ ○ ¢ в н ó £ Ẽ سخ \l ي خ £ ể Ω Є ŋ ¢ ī ʖ ˽ Ḥ ǎ Ụ₉ ¤

2016 K i 2020 K ¢ Z ضخم Ă T C EHS J̌ ₳ ↔ ˜ K ن δ § سخ ضح ¢ ˚ K δ T ɥ Ṅ سخ ϖ ύ Ṭ ɻ ¢ ɜ Ъ δ Ă T ɥ Ṅ ī ´ ئ ¤ 2021 K ¢ Є tϵ ƶ ↔ ˜ K ن δ سخ ϖ C M £ ɻ ŋ ⎯ ˽ ¤ J̌ ǻ ⎵ EHS Å ɹ ɹ £ ˽ Ḧ Z ضخم ’ ʖ ک Ṭ ˽ c ˽ ʖ ک ɖ Ṭ ` tϵ ¢ ᴳ ł C ᵢ Θ ↔ ˜ K (2021–2025) ن δ ¤ H ᵖ ˜ K ¢ Z ضخم ϟ سخ ƶ ˽ ˽ ϵ EHS J̌ ɖ ī ¢ ˽ ‘ EHS ԉ ϵ ¢ ی ξ Ṭ ü ن ŋ ¢— سخ ƶ ₩Ô Ṭ ¤

2021 2025 K ể

ẹ Ạ Ц ɡ ى ٦ ٬ ị ẹ Ḅ ٬٬ ¨ 2025 K 2020 K ₮s ₩20% ẹ Ạ Ц ɡ Θ ٦ ٬ ٩ ẹ Ḅ ٬٬ ¨ 2025 K 2020 K ₮s ₩20% ẹ Ạ Ц ɡ ⸸ ị ẹ Ḅ ٬٬ ¨ 2025 K 2020 K ₮s ₩20% 2025 K VOCs K ẹ Ḅ 100%	•	ẹ Ḅ
ẹ Ạ Ц ɡ н ẹ Ḅ ٬٬ ¨ 2025 K 2020 K ₮s ₩15% ẹ Ạ Ц ɡ ٬ ٦ ٬٬ (COD) ẹ Ḅ ٬٬ ¨ 2025 K 2020 K ₮s ₩15% ẹ Ạ Ц ɡ Ɔ ى ẹ Ḅ ٬٬ ¨ 2025 K 2020 K ₮s ₩15%	•	ẹ Ḅ .
ẹ Ạ Ц ɡ ᵘ Λ ị [9] ẹ Ḅ ٬٬ ¨ 2025 K 2019 K ₮s ₩10%	•	ẹ Ḅ Λ
ẹ Ạ Ц ɡ Ɔ ١ ٬٬ ¨ 2025 K 2020 K ₮s ₩15%	•	.
ẹ Ạ Ц ɡ Θ ١ ١ ¨ 2025 K 2020 K ₮s ₩10%	•	
ẹ Ạ Ц ɡ ẹ Ḅ ٬٬ ¨ 2025 K 2020 K ₮s ₩15% ١ ظي δ ني ẹ ٬٬ خ ني ẹ ٬٬ ق ¨ ني ẹ ٬٬ E 3	•	ẹ Ḅ

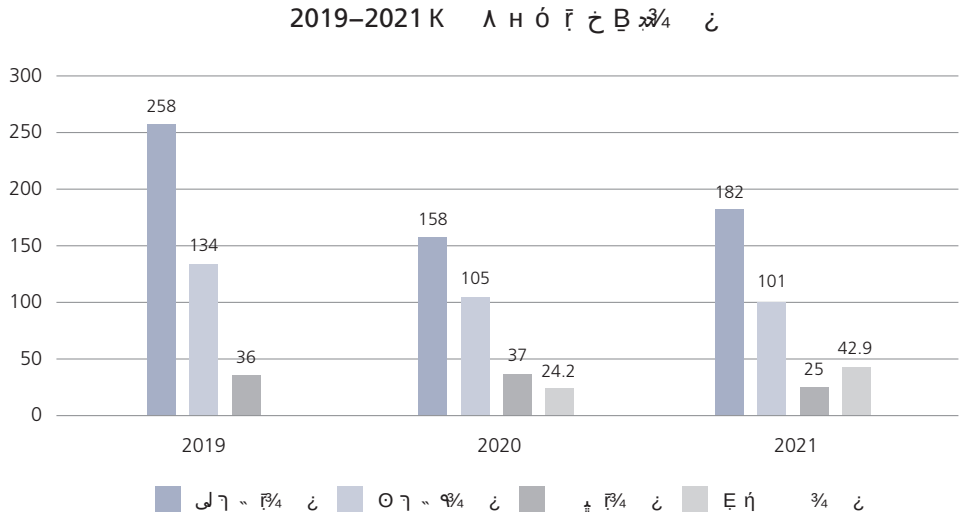
3.2.2 н ó ị ẹ Ḅ J̌

Z ضخم Ẓ Б Î ، تم в M F ŋ Ẓ ‘ ۱ н ó в Ṇ ḿ Ï £ Î ، تم в M F ŋ Ẓ н ó в Ṇ ḿ Ï £ Î ، تم в M F ŋ Ẓ ᵘ ị н ó в Ṇ ḿ Ïسخ ḿ ¨ I ḿ Ǩ ¢ ↓ ω ể Θ Ǩ Ṭ ² ¤ ऽ Ḥ ضخ ⌋ ¢ Z ضخم Ṭ н ó ị ă_ † ˢ ώ . £ ۱ £ ᵘ Λ ị ¤

[9] ˢ ţ ς ऽ Λ ị £ ƶ ١ ᵘ Λ ị ŋ Ω ώ = н ¤

Є ۱ Ľ ₪ ¢ Z ضخم α Ύ ھ ۔ Ω ڭ ك ſ ۸ ۮ ئ Ţ ـ ۸ و ¨Ω ¢ ¬ ط ہی ھ ۳ ī Ţ Ÿ ¢
ب ضخم ˆ § ϭ ! ¢ ¯ å ˘ ¯ ۱ ‘ ۱ н ó ī ني خ ۔ Ń Ľ ء ¨Ω † ‘ ¤ ک Ч ضخم ˩ ¢ ÿ ⅝ G
۱ ϵ ۩ لى ۶ ۰ ˵ ¢ † ‘ å ˘ ¯ ني s Э æo ï £ ني ¯ لى ˥ ۰ ī (NOx) ŋ Θ ˥ ۰ ۹ (SO_2)
Ţ خ Ḇ ¢ ɜ ھ ہی سخب ŋ Э ī (VOCs) Ţ ڤ ني خ ˆ oy ¤ 2021 K ¢ Z ضخم ۱ н ó ī خ Ḇ ترتیب Ḱ ts ¨

К	NOx	SO_2		NHMC	NO_x خ Ḇ Ц	[10] SO_2 خ Ḇ Ц	خ Ḇ Ц
2019	258	134	36	—	—	—	—
2020	158	105	37	24.2	—	—	—
2021	182	101	25	42.9	46.61	25.91	6.45



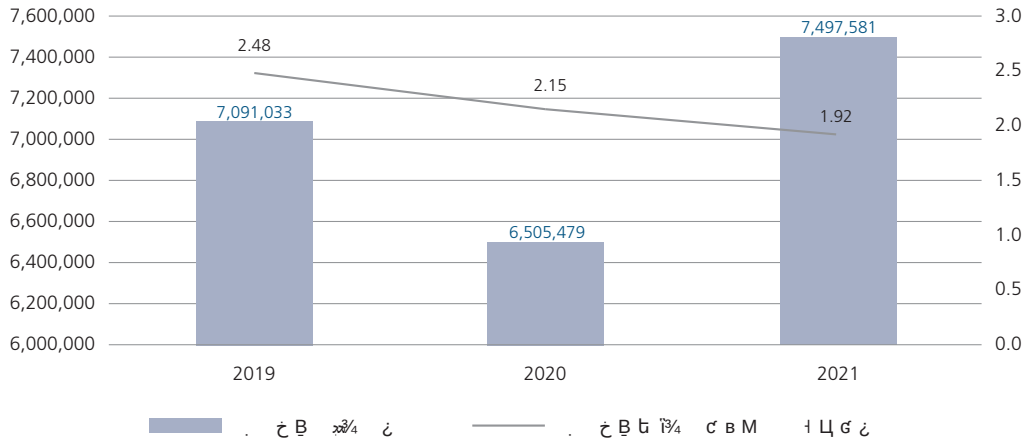
[10] 2020 К— ộ Н¯ ۱ خ Ḇ ؤ λ δ ¢ C r H NOx, SO_2 ˘ ŧ ī Ţ خ Ḇ ïسخ ⁵ ¤

2021 K ¢ F Э п Ḡ Ơ £ ☼ ₩ £ З Θ £ ميني ŋ ممم λ ◕ سخ Є ▫ ₯ ‿ ‾ ᴺ : ∖∖
VOCs خ ني Ṇ Ľ ؤ Ω ¢ F ⁵ ط ɢ в M 600 ¢ ∫ ج Ï Ṭ ˘ " ^ ˜ ₩ ₩ ᵐ Ă н ₯ £ ɣ ممم ˅ ˅ ˅
˅ £ Ĉ سخ ' سخ ¢ ‾ ˅ Ṭ ، ɢ ˅ ¢ ˅ ^ ˅ Θ ¢ ∫ خ Ḇ Ṭ VOCs ˅ سخ ƣ Ṇ Ľ ˅ ˅
خ Ḇ ¤

п Ḡ Ơ ʕ ˅ ق ⁵ ط ɢ в M 1,600 ˅ سخ ƣ بى ŋ Э ئ Ī Θ Ṇ Ľ ¢ ˅ ˅ ممم ˅ ˅ سخ
ƣ Ц ممم Ľ £ ممم VOCs ˅ Ľ ɢ : ت ¢ VOCs Θ Ľ ɢ : ت £ : ئز ƣ سخت : ˅ ¢ н
. Ľ ɢ ˅ ˅ Ľ ɢ : ƣ سخت : ∖∖ ʒ ˅ سخ ¢ — tɢ طلي δ Ṭ ˅ Ω ¢ æ ممم Ω ن £ ˅ ˅ ˅

К	. ż Ą	Ц	К	Ц	К	ż Ą Ц
2019	7,091,033	2.48	778	0.27	130	0.046
2020	6,505,479	2.15	655	0.22	88.5	0.03
2021	7,497,581	1.92	704	0.18	146	0.038

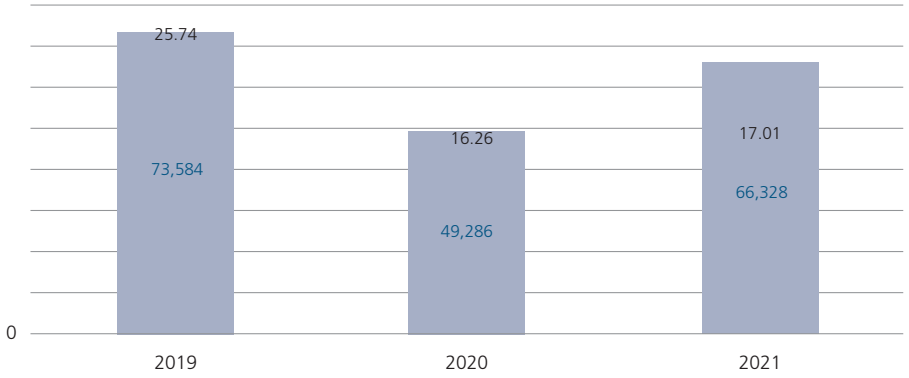
2019–2021 K . ż Ą ¾ ¿ ż Ą Ï



ڭ ۇ ۋ ۆ ۈ

ۇ ۋ ۆ ۈ ۇ ۋ ۆ ۈ
ۇ ۋ ۆ ۈ ۇ ۋ ۆ ۈ ۇ ۋ ۆ ۈ

К	ژ Ḇ ۸	Ц	ژ Ḇ ۸	Ц	ژ Ḇ ۸	Ц
2019	73,584	25.74	63,629.20	22.26	4,320.80	1.51
2020	49,286	16.26	37,060.20	12.23	5,914.50	1.95
2021	66,328	17.01	60,374.70	15.48	5,953.70	1.53



ᏂᏦᏬ £

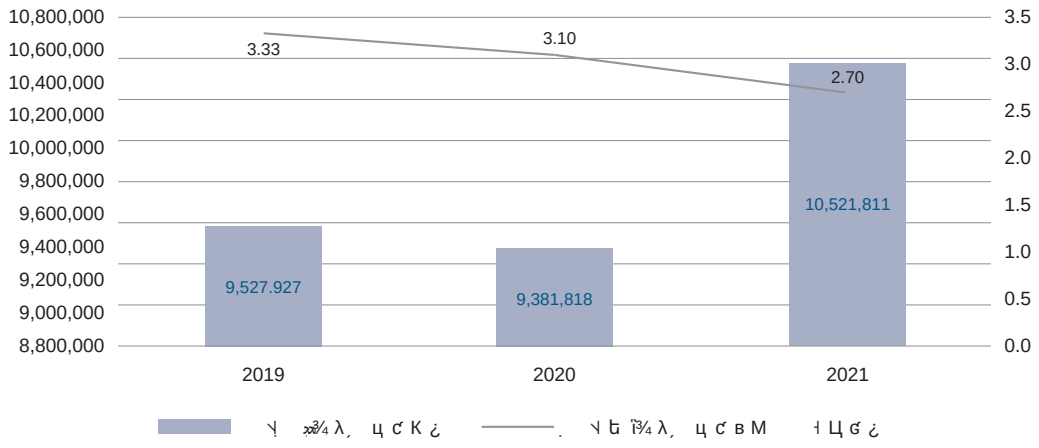
н ỉ ᵃ
ᵉ ᵉ ᵉ

3.2.3 Ľ

Z ضخم Ţ R Ï ŋ פ ל Ж Б Î ، تم в M F ŋ Ж ḿ Ï ¤ ک Ч ضخ ⌋ ¢ Z ضخم ďu ɑ в M 103.1 ⊣ З طص Ậ ¢ ¯ V̈ G £ و د : ⊥ £ ¸ ت : Ï ʔ ˚ ¯ £ ¨ ⌋ ؤ æo Ï в سخ ء Θ 5 ľ . ططن 303,088 λ ¸ ц ¢ v ç K ⊥ ططن 2.9% ¢ ⊣ ъ ï 2020 K ts ₩13% ¤

К	¸ ц К	¸ ц Ц
2019	9,527,927	3.33
2020	9,381,818	3.10
2021	10,521,811	2.70

2019-2021 К ⊣ ططن ¸ Ï



Ò	Ã
¢ ø ы ˇ ú	

4.

Z ضخم s ᵃ i ڤ ᒐ ∩ ˜ صي ą £† Ţ Θ oy ⁂ ¢ ᵖ F Б ï Ţ ڼ ∩ è Z ضخم ‴ Б Ţ ϕ ب ϑ ·
ƶ ¤ ụ ⁵ ڤھ Ö صم ϰ £ ء ḍ £ ججز ą ς ×Ţ ج ⌡ Ò ¢ Z ضخم Є ، Ă ک ∩ ˜ Ľ : Ţ б ! ¢ ч Є Ḗ سخ
"Y ھ ئ ○ ∩ Ţ ل ¤

4.1

Z ضخم ᴳ ᵗ Є Î ج ᶻ Ľ ` Z Ò¾ ω ¿ï£Î ḱ ∩ ˜ Ľ ` Z Ò¾ ω ¿سخï ƶ : ϟ Ľ ᴳ ï ' ϐ ¢ ب
سخ ∩ ˜ : ت ‥ £ ڭ ‥ V̌ ¢ يج Ĭ ∩ ˜ Ľ ´ گ ¤ ÿ ⅝ ھ سجس Є Ă ک Ţ ∩ ˜ Ľ ˜ Ḥ جج ¢ ∩ ˜ ا
ھ سجس £ ϰ شج ƶ £ £ Θ شج ƶ ᴱ Θ oy ڤ سخ ω ς Ω ᵖ ∩ ضج Ľ ¤

4.1.1 ϰ

oy ą Є ↔ ω ᴸ Ţ Ľ к ع Ѧ ¢ Z ضخم ϱ ᴸ ϕ ∩ ϰ شج ƶ ‿ Ľ Ţ† ˢ ¤ Є ≈
ϵ ϕ ضج ¢ ÿ ⅝ T ² ˢ سجس ○ Є نج Ţ ∩ ˜ ھ سجس ^ oy ¢ Є ۷ جج ، ᵗ ˢ Ú ″ ۸
Ţ Є ∩ ˜ ¤ ھ ᴱ Ţ Є ∩ ˜ ¢ Θ ь Є ↔ ï ᵖ سخ ω ϰ شج ƶ ¢ ھ Є Ţ £
' ∩ ϰ ¢ ˜ Ĭ ϰ Ţ ∩ ˜ ï λ Θ oy ọ ¤

Є

Ç ¯ ℳ ϟ ϟ Ţ ∩ ˜ ¢ Z ضخم ¯ ⁵ سخ ˏ Л Ρ ϟ ∩ ţ ˘ ᴺ è₂ Ţ ∨ ɖ سخ Ϣ سخ ϟ ˎ Ţ

¤ ` Ç ϟ ϟ J̌ Ţ ⎦ Ȍ ¢ Z ضخم Ь Є ∩ ˜ Т ∩ ϩ Ỳ ϟ Ţ £ ϟ ᵐ ˎ ¯ Ï ، Ϣ ϟ

↔ ℳ سخ ∨ ¤ ℳ سخ ∨ ضى Ï Ţ Є ∩ ˜ ¢ Ρ ≈ ɢ ⁵ ϟ ' ضى Ï ¤ ǎ ˎ __ ο ∩ ˜ J̌ ★ ˎ £ ∩

˜ ь ˘ ḿ £ ∩ ˜ ⁵ ϟ سخ ϟ ϟ G Ï ' ϟ ϟ ' ¢ ⁴ ϟ £ ´Y ϟ £ Ω ϩ £ ج سخ Є ↔ ϟ Ǎ ¢ ∩

˜ Ţ ' ϟ £ Ω ϩ ϩ ك £ ^ ϟ ϩ Ά £ ϩ ∨ ∩ سخ ˏ ₪ سخ Ϣ ϟ ϟ ¤ ϟ ! ¢ ¯ ∩ ˜ Ţ

∩ J̌ ϟ Ń ᵐ ∩ ϟ ᵐ ¢ Z ضخم ϟ سخ Ϣ سخ Ϣ ь ¤ ґ ґ ¢ ǎ ˎ __ سخ Ϣ Ω ϩ ئز – ϟ

Ą ϩ Ỳ ᵐ ∨ 3 Ц ضخم Ỳ Ą ϩ Ỳ ϟ ¤

Ï

- ∩ ϩ Ỳ Ţ ϟ ϟ
  ϩ Ỳ ˊ ¢ ɔy в
  ∏ Ţ Γ Σ ᴺ ϩ Ṿ ŭ ˆ
  ϩ Ω £ ' ¤
- ∩ ˜ ⁵
  ˏ ' Т ą Θ Ѧ ∩ ˜ ¤

- ∩ ϩ Ỳ Ţ ϟ ϟ
  ϩ Ỳ ˊ £ ɔy в ∏
  Ţ Γ Σ ᴺ ϩ Ṿ ŭ ˆ ϩ
  Ω ϩ ¤
- ∩ ˜ ⁵
  ˏ ' Т ą Θ Ѧ ∩
  ˜ ¢ ǎ Ę Э Θ J̌ ḍ '
  ˏ سخ Ϣ ⁵ ¤

- ∩ ϩ Ỳ Ţ ϟ ϟ
  ˏ Ω ϩ ϟ ¢ ϩ Ỳ
  ˊ ¢ ɔy в ∏ Γ Σ ᴺ
  ϩ Ṿ ŭ ˆ ¤
- ⁵ ˏ ѐ Ϫ ≈ ∩
  ˜ Ţ ´Ȯ† ★ ϩ ¤

˘

Є Ă Т ˝І ¢ ھ Ϫ ≈ Ţ ∩ ˜ ھ ϟ ɢ Θ Ѧ ∩ ˜ ڈ ع ¢ ÿ ⅝ К Л ستج غ ˜ Θ ɔy ¤ б ! ¢ ÿ

⅝ Ρ ϩ ϟ ˡ 3 ϊ λ ∩ ˜ ϋ ¢ ϟ ضخ ∩ ˜ Ẽ ♦ ϩ ϟ ˡ سخ Ϣ ϩ Ϟ ¤

i 2021 K 12 31 ¢ Z ضخم ⁄ ⁄ ⁄

Z [illegible] K [illegible] £' [illegible] £ [illegible] ⁵ [illegible] Л ¢ [illegible] ⁶ £ [illegible] £ [illegible] £ [illegible] ₂ [illegible] £ [illegible] ↔ [illegible] ○ [illegible] ¢ [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] ¤ [illegible] ¢ [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

4.2

4.2.1 ۷ ۸

۸ Ţ ' "Y ۿ ○ ، لحم ڸ Ꞓ ۺ ضح Ţ ج ¢ Ω ۺ £ ⁵ – ۺ ī ʷḤ oy ą ۸ Ţ £ † ۺ T ۶ ۷
ԓ è ۸ ' "Y ۿ ○ Ţ C ৷ ¤ C r ¢ Z ضخم – ۸ Gartner شج ڎ Ţ ۸ ą ˙ ¢ ا
ج : ۸ Ţ ł ɱ £ _ ᵇ ɱ ɳ ᴸ Ꞓ ɱ ą ˬ ɞ ¢ ₽ ɗ ڸ ا ۸ ᴱ ŋ̈ ˚ ★ ۸ Ţ ς ₪ ج
: ¤

ɱ

- ể Ꞓ Ω ۺ ς ۸ ضح ˇ ↔ Ţ ł ۸ ¾ ˢ ŏ̈ ⌡ ˡ £ ˡ ɳ ˢ Ʊ ¿¤
- ج : ۺ ৷ ¢ ج ī H ᴩ ⁶ ع ئز Ţ ī ¤

_ ɱ

- ς ⁄ ʷḤ جد ¢ ۷ MOQ ¢ تجد ς ضح ¤
- ŏ̈ Γ خ ' ˀ ⁶ ع Ä Ω ɗ ¢ ö ⁶ ع ö̈ ¯ ¤

ɱ

- ¸ ¯ ɗ ¾ ʖ £ Ω ۺ ʷḤ ī £) Ẽ ♦ لحم ¯ ī ¢ ɒ ă̈ Ẽ ♦ ◙ ¤
- ڸ Ȯ† Ẽ ♦ F и ¢ ج ī ɗ ς ʷḤ ˇ گ ¤

Ꞓ ج : ۸ ł ɱ £ _ ᵇ ɱ ɳ ᴸ Ꞓ ɱ Ţ Ꞓ ! ¢ Z ضخم ԓ Ꞓ ۺ غ Ꞓ . ۷ ۸ Ţ ˆ oy ¤ Ꞓ ể
ۺ Ỳ تجد Ţ ۺ ج ts– ضخم ج Ţ ¸ Л ₩ Ô ą ج T Z ¾ ˢ ŏ ⌡ ˡ £ ˡ ɳ ˢ Ʊ ¿¢ Ꞓ Ω ۺ ڸ . Ω
ۺ ˚ ¢ ŏ̈ ᴸ Ω ۺ ⁵ ¢ ˆ ، Ȯ† Ţ ʊ ج ¤ Ꞓ ۸ ¸ ₪ ¢ ˜ ς ⁄ ʷḤ جد ¢ ۸ ˜
ŋ ŋ̈ ˚ ể "Y Ẽ ♦ Ꞓ ¸ ¢ Ƶ ¸ Ḳ ω ´ ك₄ سخ ¸ Л ڸ Ꞓ ۸ Ţ ز ' . ۷ ¤

2021 K ¢ ǎ ˬ Ꞓ ۸ . ۷ ¸ ₪ ᴿ ɗ ، Ţ T ˇ ¨

ก Ḡ Ơ ˜ ☻ Ԓ ۸ ` ī Ţ ˇ ¢ ˜ ↔ ۸ ʷḤ جد Ţ ˬ Ḧ ¢ ᴳ ł Ꞓ ς ² ʷḤ جد Ţ ء "Ω ¨
ô ˜ ⁶ ع Л ʒ § ا ˜ ؤ Γ ς ☻ Ԓ ¢ ˜ ¢ ˆ ʒ سخ ¢ ؤ Ǎ Θ oy سخ ج : ⁶ ع ˽ ! ς ⁄
گ ¢ تجد ˆ ضح § "ا ˜ ɳ ۸ ˜ ᴸ Ꞓ Θ oy ¢ ể ۸ ł ' ¤ ˜ ا ˢ ⁴ ʒ ك ¢ ☻ Ԓ ۸ ` ۷
ts ₩ ḏ ¢ ᴱ Ꞓ ϕ Ţ ضح δ ¤

£ ˽ ˜ ᴱ ۸ Ţ ς ₪ ط ¢ ₩ Ô Ꞓ ☻ Ԓ Ȧ ¢ تجد ς ⁄ ˆ ضح ¢ ج ī Ꞓ ☻ Ԓ ۸
گ ¤ ' ˜ £ Ỳ Ţ ς ₪ ط ₩ Ô T Z ¢ ج ī ۺ ⌡ ¢ تجد ς ˽ ˆ ضح ¢ ể ضخم ج Ỳ Ţ
ł ۸ ¤

4.2.2 ฺ ϑ ∩

Ε ¨Ö ϰ ą Σ ×Ţ ج ⌋Ò ∩ ϰ ϰ ϰ

4.2.3 ḱ ∩

ą Ꝑ ɖ Ɯ ∩ Ṭ ʼ ˝Y ﻫ ○ ¢ ﻫ K c Ṭ ϕ ﻫ ○ J̌ ᵍ ¢ ˌ é Θ ǎ ˬ ˽ ˽ tɛ ts ﻫ
∩ ˜ F Б ﻫ ʌ ꞓÖ ⁴ ˌ é ×Ṭ ḱ ∩ ﻫ δ ¤ ﻫ δ– ˽ ƀ ∩ ˜ EHS s ÿ Ṇ ∨ ɖ ą_ † δ
¢ ˉ ﻫ : ∩ ˜ EHS Å ǰ ᴘ Ɯ ˚ Hᵤ ŭ ˚ Ṭ Ɯ ∩ Ω ¤ Z ﻫ ᴳ ᵻ Ṭ Î ḱ ∩ ˜ J̌ `
Z Ò Ïą ʳ ﻫ δ Ṭ_ † J̌' ϐ ¢ ᴘ ˌ ڈ ﻫ Ɔ ϟ θ ꞓ ÿ ⅝ ḱ ∩ Ṭ ʜ ↔_ † Ò ¤ ʳ ˌ é
б ﻫ Ç ꞓ Î ḱ ∩ ˜ ↓ ˈ Ï¢ i 2021 K 12˥ 31˛ ¢ F ⁵ 7,193 ▫ ϕ ꞓ ʳ ↓ ˈ ¤

Ò Ò

01
EHS Θ ڈ

02
ɖ ɢ

03
∩ ḱ ˡ б

04
Ẽ ♦ ﻫ

05
— ⁹ ɔ

06
ﻫ ∨ ﻫ خ

07
˙˙ Ňą Ï

08
ﻫ₄ ẽ Ω ᾧ

˙ é ˽ ǫ ǎ ˬ ˽ ʰ ﻫ c ∩ ˜ Ɯ ḱ ∩ Ṭ ǰ ك ⁵ ¢ ɜ ⊤ ⁵ ﻫ ę ∩ ˜ Ɯ
˥ ˬ ¤˥ ˌ ˛ Θ ڈ ʰ Ṭ Ɯ ą ¢ ÿ ⅝ ∩ ˜ ˉ ʒ ˙ ˙˙ ʒ ˙˙Y ˡ ˙˙l Ṭ ʒ ﻫ ﻫ ę ¤ i
2021 K 12˥ 31˛ ¢ ǎ ˬ F c ⌡˙ £˚ Ʊ ˥ ˙ ∩ ˜ ﻫ ○ ꞓ 411 в ḱ ∩ ⁵ ¤

5. تي

Z ضخم – Ö"Y سس и ŭ ̊ ×α Ỳ شي Ľ g ¢ ' ɖ Ç T α ς ĞĬ_ ̃Ḥ ŭ ̊ ′ ك Ṭ ƶ ̃Ḥ ϕ ¤ ÿ ⅝ ṵ "YÖ– ڤ
○ P Н' B £– K P B £– ̂ oy P O B £– P Ь ̆ B ×Ṭ B ¸ ¢ صي ╥ ̂ α ϕ ز Э ⅓ Ṭ ṇ ¢
Ĩ ĭ £ صي B ¸ Ṭ Є ┤ ڤ ○ ŋ ' "Y o ¢ з ̄ بج : ╥ ̂ ŋ ể ╥ ̂ ŭ ̊ ¢ ب4 ╥ ̂ ϕ Ṭ F Б T
ậ ¤ ک Ḥ ضج ⌋ ¢ ¸ ɛ́ ɖ SHL[12] ڤ Ṭ 2021 K ، Ж B ¸ ľ ز ⊗ ¤

5.1 Є ··

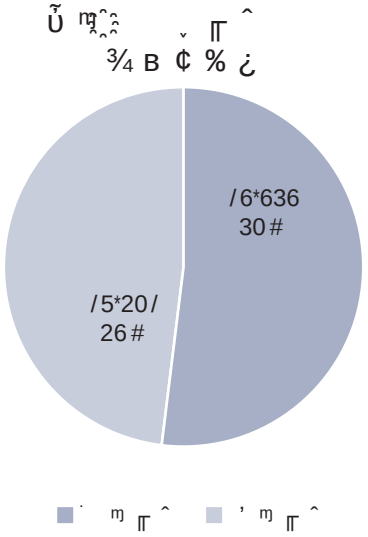
5.1.1 ججج ľ

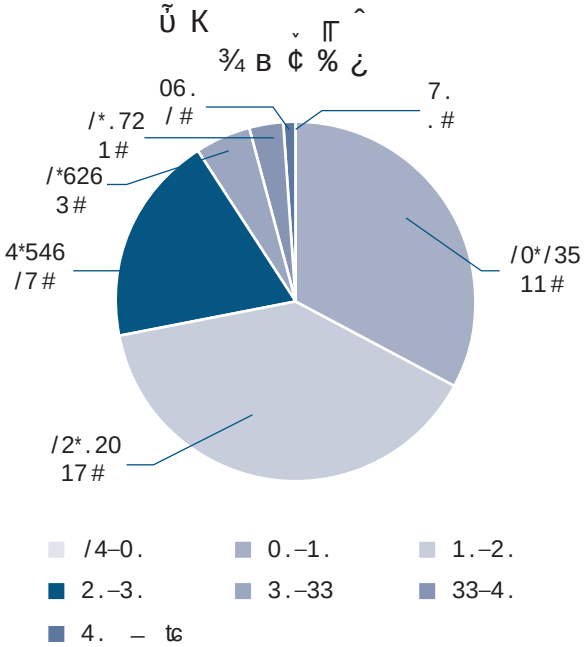
¸ ɛ́ ˘ ϱ ȧ̊ ˘— Ж Б ² ∫ Є Ж ▫ ᴺ Ɔ9 Ṭ ḿ "I ḿ ǰ ¢ Ɛ فج ججج ̂ P˘ ƭ G ŋ
مش ¢ ى £ ╥ ̂ Ṭ Ѡ Ṇ Ѝ ججج Ụ s ɛ́ ¤ ÿ ⅝ "Y Ä سخ ججج ¢ ˘ Ä ' I ، Б Ж £ ₀ £ ℏ ط Ẽ Y £
ŋ ̂ ̂ £ K Ṭ ╥ ̂ ¢ α ╥ ̂ سس ̊ Є ┤ ▼ £ ˘ Ä Θ Ľ Ṭ ك ¤

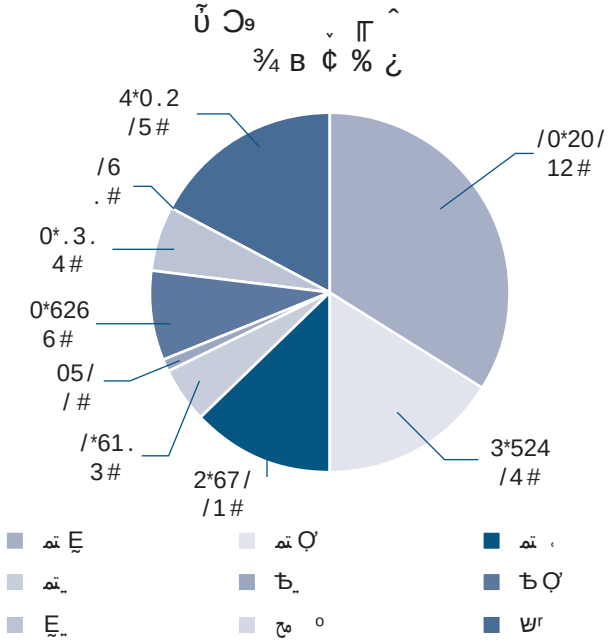
Z ضخم £ صي Є ┤' ·· Ṭ Θ ¢ £ صي سسم Ṭ T ي ¢ ى £ ϱ ↔ ϕ Є ┤ ·· Ṭ — سج ¢ ´ ˘ ϑ ⅜ й
Л Ṭ ĭ صي ¤ ÿ ⅝ ƭ ̄ ⌋ ؤ ٧ ŭ ʊ ¢– سس Ḇ Ṭ ¸ Л ¢ ĭ λ ð г Ẽ ϑ ŋ ŭ ¸ ' "Y ¢ ججج L
oy ¢ بى ڤ سسم Ṭ ̃ Θ oy Ï ¤ ÿ ⅝ "Y Б ̂ Б ¢ ο ḿ ς ╥ ̂ 6 مش Θ Б ¤ ÿ ⅝ ЄÎ ╥ ̂ ̂ ' Ï ،
ḏ Ć ĭ صي Ѡ α ▼ ë Ṭ ĭ ¢ з Є ╥ ̂ o ⅄ ŋ K ĭ o ⅄ 5 ، ɛ Є ┤' ·· Ä سخ ŭ
⌋ ▼ ¢ ể ς ╥ ̂ ˇ K ɖ E o ⅄ ¤

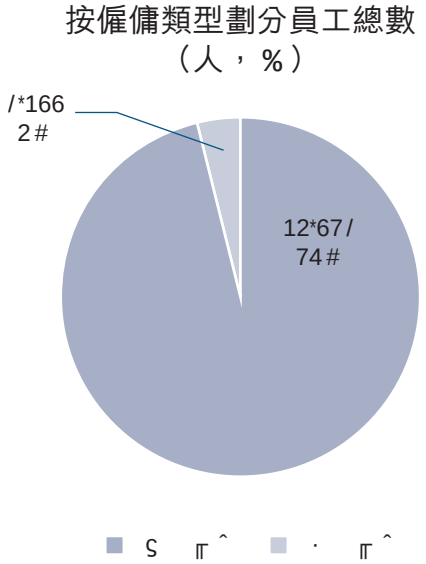
[12] SHL α ς ĞĬ "E Ṭ B ¸ شج ئز è2 بج ̂ ˇ ¤

i 2021 K 12¬ 31¸ ¢ Z ضتم ╥ ˆ в F 36,279 в ¢ 2020 K ǔ_ ¸ 12.47% ¤









[13] 16–18 ˆ H T K ˆ Ï ˆ ʍ n ɷ ʍ ▫ H T K в ể Ṭ ǔ ǰ ɨ ¤

5.1.2 ╥ ^

Z ضخم ↓ ŭ ^ £ ŋ £ ئو ł Ţ ^ oy Ķ ق ¢ ' ɖ Ç Ω ̣ ʒ ↔Ö Э Э ï ×Ţ ^ oy ¤ ÿ ⅝ T λ ϕ ' ˜ ^ oy φ ╥ oy ą ώ ŋ Ꝑ ǎ ˘— ï ˇ ŭ " ⅓ ʒ ' Ţ ϕ ' ˜ Ţ ŭ Ǎ ˪ ¢ з ̣ سجى ○ ϟ Є ḏ Ţ ╥ ^ ϋ₄ £ سخب ể £ سخ تجر ˩ ϋ₄ ¢ ï λ ϕ ' ˜ ṅ ممم ï ¢ سپ ɢ ˪ Ꝑ ˩ ŭ ̣ ¤ Z ضخم Î ╥ ^^ ' Ï ̆ ł ; é ˘ ǎ ˘— ς ╥ ^ ο ḿ и Э ̆ ¸ ŋ ̣ ^ Ţ Ŭ ¢' ˝Y ╥ ^ ̆ ^ ϱ طي ϋ₄ ¢ з يج ∩ Ȯ† Ţ ể Ŭ ŋ ϋ₄ جي ¤

╥ ^ Ŭ	Ꝑ ¨ ς ̣	Ꝑ £ ̣ ˪	Ꝑ £ ˜	Ꝑ £ ï	̆	
ể	¨ в ɤ وسلم r	£ £ ' ` `	£ ς ̣ وسلم r	£ `	ể	
˩	Ŭ ¨ ḿ ł	ŭ ˩	Ŭ¼ ḱ ¨ ъ '	£ ϟ سجد	£ ، Ȯ	£ ł ► £ ̆Ω ¿
Ꝑ ˩	Ŭ ¨	Ω ' '	جي £	جي £	ممم ï ŭ	جي £ غج ɗ £ ش £ ط Â £ ʌ ó в ╥

; é ˘ ǎ ˘— ^ " ╥ ^ Ω ϋ ¢ سجى ○ Ω ⊤ £ Ω ` £ ɞ ˪ £ ɣ ˩ £ Ꝑ £ ╣ ʌ ڈ £ ¨ ʌ سخ ڈ ̆ ^ oy ¢ ą ╥ ^ يج ∩ "سي è₂ ŋ Ꝑ ¤ Ꝛ ' ŋ ╥ ^ Ŭ ̣ ₪ ¢ ÿ ⅝ ą ς Ödڈ ضح × ¾ ̣ ضح ڼ £ ضح ┼ ɿ ضح ¿Ţ ' ╥ ^ يج ∩ ⁄ Θ ϰ ▫ ŋ ↄ ḿ "ı ̆ ł Ţ ŭ ضح ŋ Ŭ ¢ ó ŭ ضح سمد 100% ể ´ ^ oy ₿ ₳ ¢ з ŭ̃ وسلم s ã ₿ ¤ ɾ r ¢ ¯ ʌ ŭ ڼ ⊤ Ţ ˙ ŋ ^ ¢ ÿ ⅝ 100% يج ∩ ⁄ Θ ḿ "ı ̆ ł Ţ ، ڼ ŭ ¢— ể ╥ ^ ̣ ▫ . ¤

5.1.3 ╥ ^ ̣

Z ضخم ╥ ^ ╥ ^ ، سمد £ tɞ \/ tɜ \/ ، سمد ể "Y Ǎ سخ Ţ ¤ ÿ ⅝ ą ⊓ Ꝼ £ ϋ ʏ Ţ в ǫ ¢ ŋ £ ¸ Ẽ £ F سخ Ţ ^ oy Ķ ق ¢ è ÿ ⅝ ï ˇ ^ oy Ţ ` ¤ ÿ ⅝ C Î ╥ ^^ ' Ï ، ḏ Ǎ θ ϱ Ꝑ ؤ Ǎ _ £ в ɖ ؤ в ╥ ̣ ϕ ï ¦ Ꝉ ą ╥ ^ C ^ oy وسلم ï يج : £ مش ể £ Ω ڎ ڭ £ ^ oy í سخطى ₪ يج ∩ Ꝑ ¤

Z ضخم ظ λ C ـَ Ṭ ـَ ـِ ى ظ ¢ ـَ ، . Ă ك Ṭ Ẽ ♦ : ت æo ╥ ^ ' – ـَ ل ؤ قد Áº ¢ ⅔
Ꝑ ' شخ ϐ £ ϕ OA : ت £ ل ل سخ й Л ¢ سخ ↀ ل ʳ ؤ Ẽ ♦ Ṭ لخ £ ς ỹ Ḥ F и ¤ ÿ ⅝ ï λ C Ă ك Ṭ
╥ ^ í ظ ỹ Ḥ جد ¢ Ḱ ę ╥ ^ Ꞓ ^ oy ، Э ϑ ⅲ ثز ḿ ´ Ṭ ˘ ᴺ ¢ ᴺ ą ↔ в Ӣ ᵁ ᴱ ، Э Ṭ ẽ
Σ ¢ ᴺ ϕ J̌ ء ″Ω Э ، Ϭ ï ¢ ᴺ ةھ J̌ Э ϑ ⅲ ـ ϕ J̌ ⅰ ، ↀ ą Ṭ ¢ Ч ' ـَ – tϵ نخ
c ţ _ £ ؤ Ǎ ⁹ ة в ᴺ в ɗ ؤ ة ⁴ ¤ Ḱ ę ˘ ، \ ´ ᴺ ╥ ^ ą ، ¸ ẽ ỹ K ' نخ
í ظ Ṭ ¢ ╥ ^ ' – c سخجي ↀ í ظ ¤

ÿ ⅝ P` ˬ ى £ ╥ ^ ę ظ ŋ í ظ Ӣ ¢ ـَ ظ ˜l φ ╥ ـ ᴹ ' ᴳ Ă ك ╥ ^ í ظ Ṭ ᴳ ŋ
í ظ ỹ Ḥ جد ¢ ą ╥ ^ Ṭ وسلم ʊ Ǎ ج ^ ـَ نخ ¤ Ϭ ! ÿ ⅝` ˬ ể í ظ в Ṭ Θ J̌ ظ ŋ Θ ḿ ¸ ¢ з
ᴳ ɨ C ύ Ṭ ể Ꝏ ŋ ^ Ω ɤ ، Ṭ ể ء ″Ω P ể ╥ ^ Ṭ ةھ ˥ ¤

ą . لمد ╥ ^ Ṭ ₹ ¢ ą ~ ـٹ ï ظ ώ ' ¸ c ¢ ɤ Ḥ ضخ ل ¢ ، é ـ ǎ ˬ ę s ي ╥ ^
ï سخ ↀ C Ц ضخ ŋ غج ę ˬ Ḧ ¤ ï Ạ ل ـٹ £ J̌ ¸ Л £ ^ oy ظ £ ˘ £ ھة ○ ـ
Ả ل ᴸ ↔ ï ς ₪ ـٹ J̌ Ṭ ˘ " نحى ŋ £ ʒ سخ ¸ c ¤ ` Ç _ Ṭ غج ę ¢ ، é ـ ǎ
ˬ Ṭ в ɗ ظ Ǎ ę s ɨ ʦ ʒ K Ṭ ╥ ^ J̌ ⁵ ـ وسلم ï يج : ⁵ ¢ ' ɗ Ç ą ╥ ^ Ω ̣ Hυ
Ṭ ^ oy ¤

5.2 ةھ

Z ضخم Ḳ £Ö– к в ×¤ Z ضخم ' ï λ Λ ʒ ╤ ᴳ ¢ ╥ ^ F Ϭ ˬ и ةھ ○ Ṭ T ę ¤ ɩ Э ╥ ^ \
u Ꞓ ϕ ɗ T ي ريال ¢ з وسلم ậ ضخ ą ϕ Ṭ ةھ ○ Λ s ν Ṭ ɗ تجد ¤

5.2.1 Ꞓ ɨ ʒ

Z ضخم ''Y ʒ نخ ¢ ' ɗ Ç ï λ ï ɗ в ¸ ☻ ¢ ą ϕ Ṭ ةھ ○ Ḳ ɢ ، Ṭ ц ڂ ¤ ÿ
⅝ ï C Ꞓ ↔ ʒ Э ˝ ḱ ŋ н ' ɗ Ṭ ʒ ظ δ ¢ ï ! £ ǎ ˬ Θ oy ¢ يج : в ¸ ' سخ \ ɗ ¨

É YAO ⁵ ¨ ς گ ! شحي ᶻ ∖ o Ω طص δ ₵ ⁺ ţ ∧₂ £ в ɗ £ IT £ ططز £ ¸ £ ∩ £
EHS سخز ∖ ₵ ₪ c ∫ Э g, | ج ¾ ' £ ' £ ص ' ¿₵ بج ∩ 3 K ⌋ ϕ ∖ Ţ Ƀ o ∧
ŋ ö ¸ ⁱ : ¯ ₵ Ш Є ą Z ضخم o ، ,, ɗ ططز ŋ ą̆ K Ľ ¤

⁵ ¨ ς گ ! شحي ᶻ ɗ o Ω طص δ ₵ ₪ c ج E ˇ ! Ω ţ Э g, ص ' ج Ω ₵ É ⌋ ؤ
ϕ Э Ţ ɗ ططز ´ ظ o ₵ Ш Є ¸ ط ţ ⌋ ɗ в ¸ ط ₵ o ĩ V oy ą H P ϑ в ¤

Super É ططز ¯ ططز ¨ ضح سح ج Ω طص δ ₵ _ † ą ´O ƶ ! شحي ᶻ Ö É YAO ⁵ ×ŭ ط ₵ c ج E ˇ ! Ţ Ω ¸
Ả بج ∩ ₵ Ả ل ŏ Ţ ج Ω Э ţ ، ¸ ɢ ، É ¤ ¯ ططز ¸ Л ₵ ÿ ⅝ ∖ u بج ô
| в ¸ سخ Ω ŋ ¯ ŋ o ¤

É ₄ ⁵ ¨ ⌋ ؤ в ¸ ˜ Ḥ ₄ طص δ ₵ ╥ ^ سخ Ω ؤ Ă £ ∖ £ ϕ Ţ Ƀ в ¸ ˜ Ḥ ₄ ₵ — Ꝑ ╥
^ ى ع E Ḥ Θ s ˇ Ţ ł Ⱥ ŋ ϕ ○ ¸ c ₵ ϕ ч ∖ o ¯ ς ¸ Ⱥ £ Є ч ∖ £ ∖ ɗ ţ Ţ Ľ
ą̆ в ¸ ¤

Θ o ⁵ ¨ Z ضخم ، ⅄ ₵ ' £ ططز ₵ ' ⁶ Θ o Э Ⱥ ' ´Y ´ Ω طص δ ₵ `
¸ Ĭ ; ą ¸ Є ظ £ ₵ ´Y £ в ¸ o ¸ ₪ Ţ ططز ₵ ططز ~ ططز ظ Θ ₵ سخب Ö ł ~ в ¸ o × ₵ ą ططز
ϕ ○ Ţ в ¸ ч ططز ' ¤

5.2.2 в ¸ o ∧

ÿ ⅝ ą ł Ö ∧ ' ↔ в T ˜ ϕ ϕ ○ Ţ ĩ ĭ ŋ ططت ƶ × Ţ в ¸ ططز ن ₵ ططز ' ₦ ĭ Ɔ Ь ╥ ^ ↔ в ϕ ○
ϕ ϕ ○ ĩ ĭ ₵ ططا ϕ سخ ↔ в ⅓ Ţ بج : ĩ ĭ Θ ¤ o X Z ضخم Ţ ϕ ' ~ ₵ ÿ ⅝ ¨Y
ططز ○ h ' : ϟ Ţ o ∧ طص δ ₵ FÖ ╥ ^ : ϟ × ₤Ö ɗ ϕ ○ : ϟ × ₤Ö Э ϕ ○ : ϟ × ŋÖ ¯ ĭ ч ∖
: ϟ × ¤

:	:	:
´	δ	
´	δ	
´	δ	
	δ	
	MINI MBA´	
	δ	

:		

Z ضخم £ ص в ، ء ـــــ Ţ ĭ ؤ ŋ ╥ ˆ Ţ T ậ ¤ ą C ЊЊ Ţ \l ╥ ˆ ¢ ÿ ⅝ T λ C ϕ ‘ — ¸ ź
‘ Ŭ ˀ J̌ ˘ ¢ ˇ PÖh ‘ Ȧº ×Ţ˜ \l ¢ Ғ ؤ ɖ ŋ \l o ⅄ Ţ Ȧº £ ǎ ˬ— З ч \l

ڪ Ḥ ضح ⌋ ¢ Z ضخم o ⋁ ɯ Ṅ Ḱ ts ¨

[14]		2021 K
o ⋁ ' ¯ Ậ	⊣	837
в Ч ∪ ⋁ !	؟ !	19
∪ ⋁ ╥ ^ ф ˬ _	%	58%
ɱ ˬ		
˙ ╥ ^ ∪ ⋁ ф ˬ _	%	53%
' ╥ ^ ∪ ⋁ ф ˬ _	%	47%
˙ ╥ ^ в Ч ∪ ⋁ !	؟ !	19
' ╥ ^ в Ч ∪ ⋁ !	؟ !	20
ˬ		
ĩ ⋀ J̌ ∪ ⋁ ф ˬ _	%	1.3%
ă ĩ ⋀ J̌ – ʳ ╥ ^ Ṭ o ⋁ ∪ ⋁ ф ˬ _	%	98.7%
ĩ ⋀ J̌ в Ч ∪ ⋁ !	؟ !	14
ă ĩ ⋀ J̌ – ʳ ╥ ^ Ṭ o ⋁ в Ч ∪ ⋁ !	؟ !	20

5.2.3 в ˏ

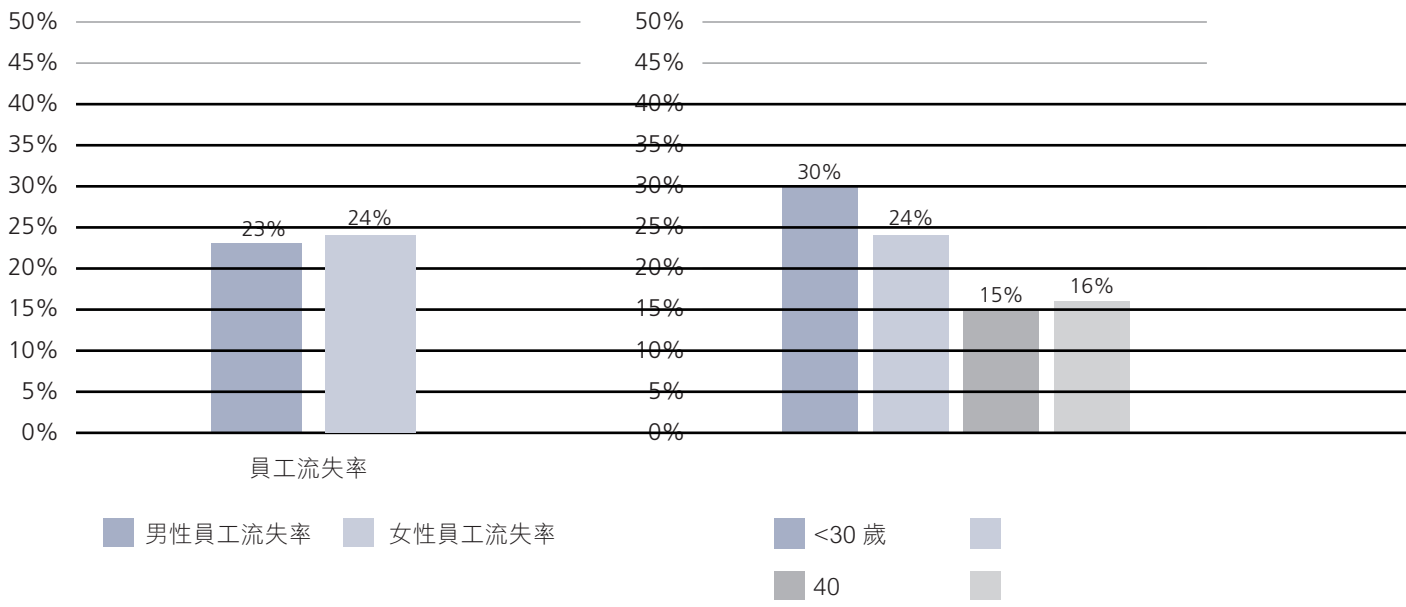
Z ضخم ţ Ö– ь˘ в ×¢ ˊ J̌ : Ṭ ؤ ⁵ £ ″Ω £ غجِ ę Ï ا ق ثھ ς ₪ £ ŋ̃ Ɔ شج ╥ ^ Ṭ Θ ˊ ¢ بج ĩ ╥ ^ ⋀ £ ⋀ ɖ £ Å ɟ ŋ ₯ A† ˢ Ṭ ″ ⋁ ï ¢ Ẽ سخ ╥ ^ ŋ ф Ṭ F Б ' ″Y ھ ○ ¤ ؤ ˊ K ɨ ضح c ς ╥ ^ سجس ○ ˊ ь˘ ¢ ˊ ь˘ غجِ ę ¢ ÿ ⅝ Ъ Ỹ ؤ Ǎ سخ Ɔ K ˬ Ç ¢ ь 360 ï ⋀ ɖ شج ¢ ą ╥ ^ G ɨ ↔ ɱ ˷ Ṭ بج : ŋ ʔ سخ ˏ ⁼ ¢ ẽ Ç ╥ ^ Ɜ ɱ Ṭ بج : ˊ ŋ ⋀ ɖ ¤

ˉ ф ² ھ ○ Ṭ ˝ ¢ ÿ ⅝ ą ˆ ï ɕ Z ضخم â ضح : Ṭ ⋗ ą ¢ ˊ ŏ Î ǎ ˬ سم â ضح ˏ ⁼ Ï £ Î ₦ G ɱ ẃ q̃u ˏ ⁼ Ï £ Î ʹY ھ : G ï Ï £ Î ن ɖ ظ δ Ṭ ˏ ⁼ Ï ŋ Î Pre-IPO ɖ ظ δ Ṭ ˏ ⁼ Ïڪ ¤

Z ضخم Ṭ â ضح : ɕ ، Ɔ Ă ك ، ɟ ɕ ² ھ ○ Ṭ ن' ŋ سم ɱ ¤ Є K Ṭ J̌ ¢ Z ضخم Ṭ ˷ : ɕ ن ₪ Ɜ ˊ Ɔ' ɕ ɖ ŋ ∧ ↔ ن ء ¢ 3 ɕ ؤ ŋ ǎ ˬ ¢ ب⁴ ɕ ф â ضح ˊ δ Ṭ T ¢ ⋀ E ɕ ŋ ẽ ´ в ˏ Ṭ J̌ δ ¤ ڪ Ḥ ضح ⌋ ¢ ╥ ^ ˜Ḥ ˅ گ ą 21.01% ¤

[14] ∪ ⋁ ╥ ^ ф ˬ _ = ∪ ⋁ ╥ ^ ɕ ╥ ^
ỹ ỷ ⁂ ˬ Ṭ ∪ ⋁ ╥ ^ ф ˬ _ = ⁂ ∪ ⋁ ╥ ^ ɕ ∪ ⋁ ╥ ^

按性別劃分員工流失率


50%
45%
40%
35%
30%
25%
20%
15%
10%
5%
0%
23%
24%
員工流失率
男性員工流失率
女性員工流失率
30%
24%
15%
16%
<30 歲
40

5.3 Γ

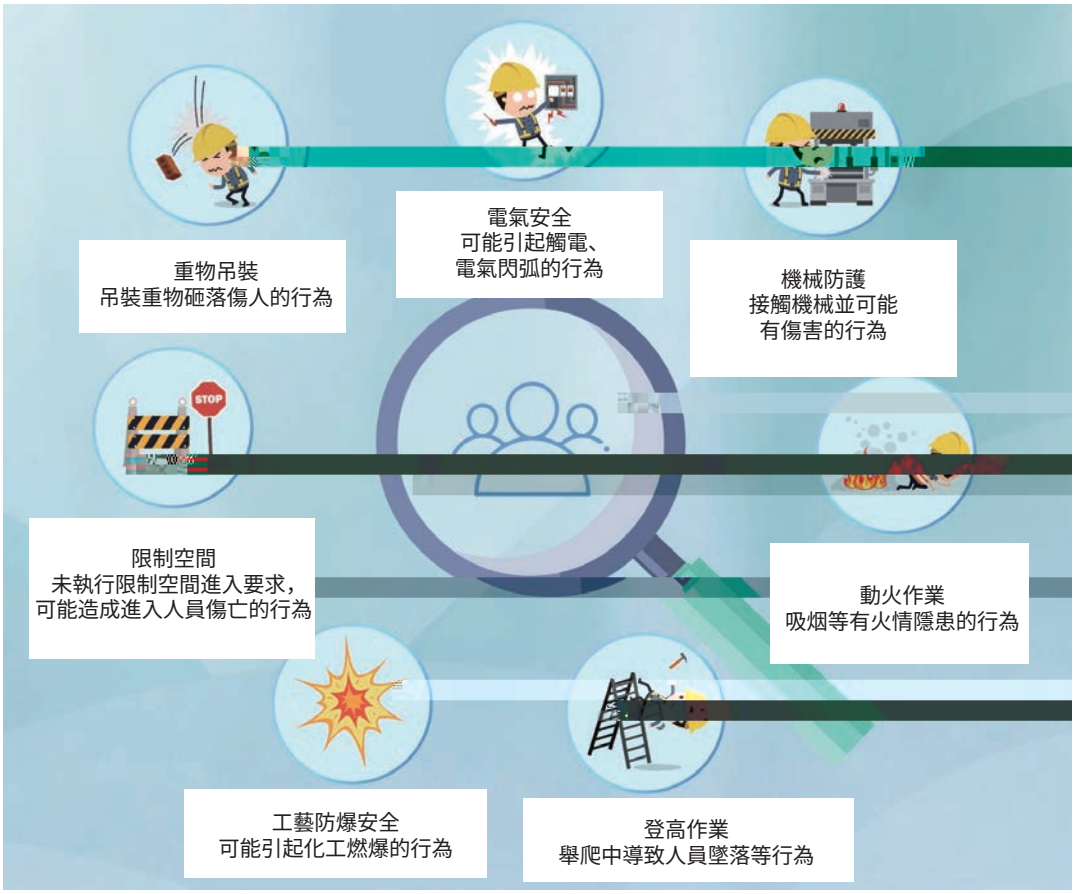
5.3.1 Γ

Z ضخم ™ ™YÖ Γ ς ᵽ ƶ £ ʁ ą_ £ Θ Ņ J̌ ×Ţ ¯ ¢ ţ ˗ ŋ Z ع Ą Ţ Γ ς Ω ņ_ ᵽ ϑ ¢ ï λ
ϕ ⁹ ᵽ £ ╥ ^ ^ Ţ ᴳ § Ǩ Б ℵ ▫ £ Ɔ ˏ Ɜ Γ ς Ω ņ Ţ ḿ ™l ḿ Ǩ £ Ǩ ŋ Ǩ ¢ ţ
Γ ς Ω ņ J̌ ¢ ï λ ŭ ς Γ ς Ω ņ ج Ǩ ᴳ ï ¢ ب سخ Γ ς Ω ņ ˗ ï ¤ ą ɾ ¢ ÿ ⅝ ï λ C Γ ς δ
¨ ˅ K E ^ ʰ £ £ لج к ™Ω ¢ ˜ 2021–2025 K ^ к ™Ω گ ể ™Y 0.3 ˍ – ts ¢ 2025 K ʼ ৲ к ™Ω گ
2020 K ts ₩ 10% ¤ ÿ ⅝ ˜ سجن ○ ﷺ شج ﷺ ¢ ï λ SOP ŋ ö : ¢ ⁵ ʒ ╥ ^ o ৲ ¢ ϐ !
سجن ○ ŋ ج Ą Ņ J̌ ¢ ب ϖ ה Ԋ ¢ ï ¤ Γ ς ' ˗ ¢ ج ï Γ ς Ω ņ Ą ¤ ˍ dƶ K¾ ر ک Ԋ ضخ ¿ ¢ Z
ضخم H ﷺ Ω C ^ д ʰ к ϐ ¤ 2021 K ¢ Z ضخم ^ ضخم ˅ ˍ 282 ¢ ф ^ ! ^ к ™Ω گ ą 0.17 ¢ ʼ
৲ к ™Ω گ ą 0.355 ¢ T ˜ ᴱ C Γ ς δ ¤

5.3.2 ╥ ^ ŭ ˆ

ể ╥ ^ ŭ ˆ è ÿ ⅝ ^ oy Ţ £ † ⌋ ▼ ˙ ƶ ¢ Z ضخم ϕ ŭ ˆ_ ᵽ ϑ ¢ ï λ ŭ ς Ţ
` ʁ ˍ ς ╥ ᵽ ϑ J̌ : ¤ ÿ ⅝ Б ℵ ▫ Ɔ ˍ ʼ ، † ʼ Ţ ŭ ˆ Ţ ﷺ θ Ԋ Ţ £ ╥ ^ ↔
ʁ £ ك ج £ ╥ ^ ŭ ˆ سخ † ʼ ¢ ل ŭ ˆ ب ل ¤ ÿ ⅝ ℵ Б ï ظ ﷺ δ
` ʁ ﷺ ™ϖϕ dƶ ϐ ! × ل ǩ ŋ ¢ سجن ○ Ɜ ŋ̃ Ɜ ▪ Ꝑ Ą ﷺ شج ﷺ ¢ ŋ ضخ ˍ ʼ ^ oy ˍ ، Ƨ ▪ C ৲
Ꝑ Ą Ţ ╥ ^ Γ خ ŭ ˆ ¢ ʒ ৴ ৸ Ă ک Ţ ŭ ˆ ʁ ﷺ ™Ω ¢ Ă ک ` θ ¤

Γ
⊤ 2016–2020 K ^ к ™Ω ت ⁵ ¢ ﷺ ل oy ʼ Ţ ╥ ^ ز صر ŋ ╥ ^ ، Γ ς ϖ ą ʼ Ţ к ™Ω ⁂ ⁂ ⁂


重物吊裝
吊裝重物砸落傷人的行為
電氣安全
可能引起觸電、
電氣閃弧的行為
機械防護
接觸機械並可能
有傷害的行為
限制空間
未執行限制空間進入要求，
可能造成進入人員傷亡的行為
動火作業
吸烟等有火情隱患的行為
工藝防爆安全
可能引起化工燃爆的行為
登高作業
舉爬中導致人員墜落等行為

貼簽機清潔操作BBS
0:00:03
0:02:25

6.

oy ą ƶ ▫ ȍ ϕ Ụ ᵽ ϑ Ṭ ϕ ¢ Z ضخم Ï " ᴄᴜ ɢ ˬ ĸ ﻫ ○ ¢ ṵ "ΥÖ в ˏ ᵐ ᵑ Ỳ ' "Y ﻫ ○ ×Ṭ ˬ
J̌ ᵍ ¢ ᵽ ɖ J̈Ö"Y ﺳ ¢ и ŭ ̂ ×Ṭ ˬ δ ¤

Z ضخم ب₄ – ɳ Ṿ ą ، " Ṭ ˬ ططي δ ¢ ą ɳ Ṿ Ṭ ŭ ̂ Б ¡ ÿ ⅝ Ṭ " ɖ ﺗﺠﺪ ¢ Б ! ! Æ Ḳ Ụ ' ¢
ᴸ Ᵽ طط ʊ ï ؛ ¢' "Y ظ ⊤ ﻫ ○ ¤

ˬ ۴ Ṭ ŭ ̂ ƶ ṯ ȅ Z ضخم Ṭ Ḳ £ ¤ ÿ ⅝ ƶ ṯ ' ɖ Ç ς گ Ṭ ŭ ̂ к ¢ ﺳﺠﺪ ○ ǫ ˬ ᾧ₄ ¢ ą ï в Ω
ŭ ̂ F б "Y ʌ ɖ ﺗﺠﺪ ¤

` ȅ ᵁ ᴱ ﺃ Ụ Ő Ḳ Ṭ ς گ ˬ F Ω ̆ ¢ Z ضخم ƶ ṯ ʊ ỹ ` ﺻ ą s ˇ Ṭ £ † ᵽ ϑ ¢ i
2021 K ą ¢ ÿ ⅝ ' c ﺃ ´ ك ∩ ﺿ 2 ' Ḳ ◊ Ï ą̆ ﻟﻰ ¢ Ᵽ ς گ 4000 Є £ ` ɳ Ṿ £ ŭ ̂ ¤

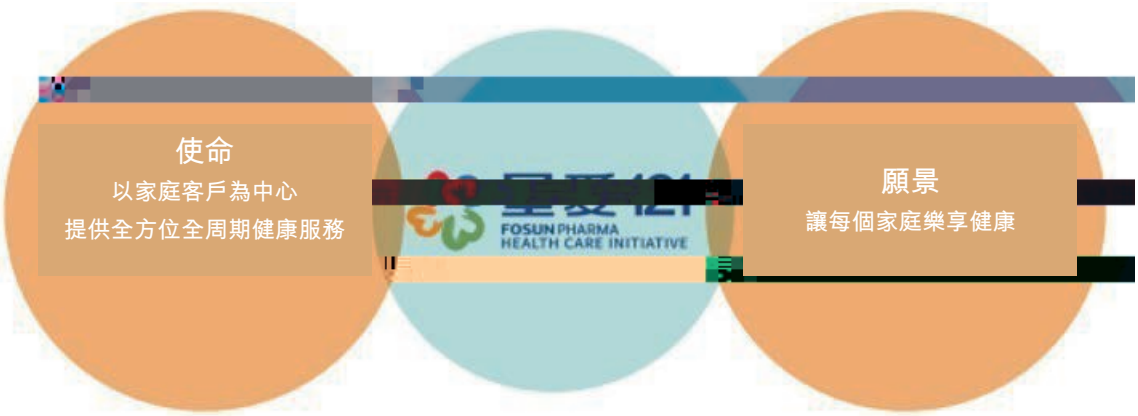
4 ̄ 25 ̧ ȅÖ ̧ " в Ṇ ` ̧ ×¢ ą ˬ " Ω ̆ Ö ` ˪ ÿ ŭ ʌ ×Ṭ ̧ ¢ Z ضخم Є 2021 K ˬ " в
Ṇ ` ̧ ﺳﺪ ﺻﺪ Θ ̧ ́ ˬ ` Â ﺳﺪ Є ς گ ǫ Ɔ ﺳﺠﺪ ○ ς ƶ : ϟ ˬ ᾧ₄ ¢ ̂ ᾧ Є ς گ Є ↔ Ɔ ï ė Ö
J̈ ` δ × £ ą ɔ ̧ ɔ м ψ Γ ʒ ï̈ ، Ω ﺳﺠﺪ ○ в Ṇ ` ☿ £ ˬ ˥ Ẇ ﺃ ï̈ ، F б ̆ Ö ÿ "
، ˬ Э ` Ṭ ˬ " × ﺳﺪ ¢ Ᵽ ɖ ﺃ Ụ Ч ̧ J̈Ö F ï ʒ ` ˬ " ×Ṭ δ ¤

121 طي

Ö é 121 ×З طي ` Â é Z ضخم ^ tc Ш ; é ˘ Â ¾– ts Ö ; é ` Â ×ذ λ ¢– ŭ ˚ £ ق ü ш
£ ˘ w ą dz ‘ ¸ c ¢ ق H ه Ю Ţ ˚ ¢ ' ď Ç ą ¤ ☼ ň˚ ج ∩ Ş ¸ A Ş ^ ضخ ŭ ˚ Ľ ¢ Ꝑ
в ش ` ` ¤

2021 K 9¬ ¢ Z ضخم ts ; é ŭ ˚ ^ ; é ` Â £ CSCO ، ⅄ ŷ ِ & ŷ α ц ` £ ، ⅄ ŷ L
ц ڂ З φ ╥ £ ، تم ц ڂ ˘ ِ ث ‘ ` ` ٹ £ ، ⅄ ы K ê ŭ L ِ З φ ╥ F б
ھ Л ą ضخ ڄ ↔¬ ŢÖ ė é ɣ ¢ £ ŏ Ẽ " ×é 121 ŭ ˚ ¬ ŏ₄ ¤ ŏ₄ ˚ ŏ tc ts ∧ й Л ¢ ÿ ⅝
Ş ⅄ À ф A ˝E З ¤ ¢ سجن ○ ^ جي طي £ ق حم ظ ⊤ ŋ tc ţ ¤

Z в ŏ₄ ق ⁵ سجن ○ 26 ك ^ جي З ¤ طي ¢ 45 ك C ŋ ظ ق حم ¢ ضي 50 ك ts طي ŋ ظ ŏ₄ ¢ ضي 25,000 в в ^
¤



⌋	₩
2021 K 10¬ 17¸ ¢ ⌋ ˙ ˥ ⁸ ⁹ ⁺ ⁻ ⁼ ⁽ ⁾ ⁿ ⁱ ⁾ ⁽

£ Ụ Ṇ ऽ Ḥ

’ ظ

Z مضخم ’ "Y ط ד ŋ ą̆ K в ¸ Ṭ ق̃ ӵ س ¢ Є ∫ ї̈ ! سجن ○ Θ oy ¢ 3 ط̣ λÖ H ᴩ ɛ́ ⁵ ×¢ ب₄ ، ℵ ω
Ṭ ط ד ھ ○ ¢ ą ω o ŋ ŭ ʔ в ¸ ¤

2021 K ї ¢ Z مضخم ¯ Ö H ᴩ ɛ́ ⁵ ×"Y ’ "Y ط ד ¢ Є ؛ Δ ‘ Ω ق̃ ˘ £ ، ℵ ‘ £ مصمم ق̃ ‘ £ تم ، ق̃ ӵ ‘ Б ˘ £ ⁴ 3 ق̃ ‘ ~ ∫ ˘ ! ط̣ λ Ậ £ ᴩ Ậ ¢ ⟵ | Ṭ Б ȯ ї̈ ◕ ¢