

香港 易及結 所有限公司及香港聯合 易所有限公司對本公告的內 負責，對其準 或 整 表 何聲明， 明 表示， 對因本公告全部或 何部 內 而產生或因 賴 內 而引致的 何損失承擔 何責 。

FOSUN PHARMA 复星医药

上海復星醫藥（集團）股份有限公司

S H A I J I P H A R M A (G R O U P) C O , L T D . *

（於 華 民 共 和 國 冊 成 立 的 股 有 限 公 司）

（股份代號：02196）

截至2023年12月31日止年度之 年度業績公告

本公司董 會欣然公佈本集團截至2023年12月31日止年度 經 綜合財務 績。

財務摘要

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣 萬元
經營業績		
收入	41,249	43,811
毛利	19,653	20,642
經營溢利	1,100	3,253
稅折 攤銷前利潤	7,720	8,041
稅前溢利	3,277	4,581
歸屬於母公司股 的年內溢利	2,399	3,737
盈利能		
毛利率	47.64 %	47.12 %
淨溢利率	7.05 %	9.02 %
每股盈利(人民幣元)		
每股 利—基本	0.90	1.43
每股 利—攤薄	0.90	1.43
資產情況		
資產總額	113,431	107,113
歸屬於母公司股 的權	45,646	44,532
負 總額	56,853	53,055

綜合損益表

截至2023年12月31日止年度

	附	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	3	41,248,505	43,811,385
銷售成本		<u>(21,595,309)</u>	<u>(23,169,690)</u>
毛利		19,653,196	20,641,695
其 收入	4	524,980	447,326
銷售及分銷開支		(9,712,237)	(9,171,176)
行政開支		(4,495,128)	(3,915,740)
信用減 損失		(131,927)	(65,369)
費用		(4,346,045)	(4,302,093)
其 收	6	1,392,007	2,756,877
其 開支		(831,601)	(2,964,942)
利 收入		363,645	282,635
財務成本	7	(1,324,831)	(963,807)
應佔損 ：			
合營企		(202,030)	(233,925)
聯營企		<u>2,386,879</u>	<u>2,069,071</u>
稅 溢利	5	3,276,908	4,580,552
稅項	8	<u>(369,504)</u>	<u>(626,918)</u>
本年利潤		<u>2,907,404</u>	<u>3,953,634</u>
歸屬於：			
母公司股		2,398,606	3,736,975
非控股權		<u>508,798</u>	<u>216,659</u>
		<u>2,907,404</u>	<u>3,953,634</u>
歸屬於母公司普通股股 的每股 利	10		
基本		<u>人民幣0.90元</u>	<u>人民幣1.43元</u>
攤薄		<u>人民幣0.90元</u>	<u>人民幣1.43元</u>

綜合全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
本年利潤	<u>2,907,404</u>	<u>3,953,634</u>
其他全面收益		
可於後期間分至損其全面收：		
境外經營報表折匯兌差額	183,615	208,227
應佔合營企其全面收／(損失)	109	(4,297)
應佔聯營企其全面損失	<u>(152,726)</u>	<u>(83,592)</u>
可於後期間分至損其全面收淨額	<u>30,998</u>	<u>120,338</u>
無法在後期間分至損其全面收：		
指為公允、量其變入		
其全面收／(損失)的股權投資：		
公允、變	957	(14,465)
稅項影響	<u>(99)</u>	<u>2,170</u>
無法在後期間分至損其全面收淨額	<u>858</u>	<u>(12,295)</u>
本年其全面收，扣除稅項	<u>31,856</u>	<u>108,043</u>
本年全面收益總額	<u>2,939,260</u>	<u>4,061,677</u>
歸屬於：		
母公司股	2,363,164	3,837,585
非控股權	<u>576,096</u>	<u>224,092</u>
	<u>2,939,260</u>	<u>4,061,677</u>

綜合財務狀況表

年 十 月 十 日

		2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
附			
非流 資產			
產、廠房和		20,846,458	15,718,789
使用權資產		4,248,080	2,837,229
商譽		10,851,999	10,337,053
其他無形資產		15,301,788	13,951,625
於合營企業投資		78,910	230,606
於聯營企業投資		23,802,113	22,863,449
指其變入其量全			
公允其量全		52,774	15,451
遞延所得稅資產		1,040,114	2,388,829
貿易應收款項		624,471	442,570
其他非流資產		85,323	91,663
		<u>2,706,628</u>	<u>2,956,749</u>
非流 資產總額		<u>79,638,658</u>	<u>71,834,013</u>
流 資產			
貨		7,537,768	6,882,432
貿易應收款項及應收票據	11	7,668,229	7,612,942
合同資產		145,887	—
預收款、其應收款項及其		2,216,029	2,635,453
公允量其變入損的金融資產		1,888,496	928,532
公允量其變入其全			
的權投資		642,569	558,927
現金及銀行結餘		<u>13,693,591</u>	<u>16,241,313</u>
		<u>33,792,569</u>	<u>34,859,599</u>
持有待售資產		—	419,578
流 資產總額		<u>33,792,569</u>	<u>35,279,177</u>
流 負債			
貿易應收款項及應票據	12	6,159,619	6,284,041
其他應款項及應款		6,748,494	7,649,161
銀行款及其		19,068,818	17,016,360
租賃負債		329,525	184,406
合同負債		1,200,496	1,544,763
應稅項		250,629	619,339
		<u>33,757,581</u>	<u>33,298,070</u>
流 負債總額		<u>33,757,581</u>	<u>33,298,070</u>
流 資產淨額		<u>34,988</u>	<u>1,981,107</u>
資產總額減流 負債		<u>79,673,646</u>	<u>73,815,120</u>

	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元
非流 負債		
銀行 款及其 款	13,504,923	12,099,868
租賃負	2,049,589	744,992
遞延所得稅負	3,445,191	3,362,940
合同負	319,785	354,413
遞延收入	639,399	632,433
其 長 負	<u>3,136,874</u>	<u>2,562,281</u>
非流 負 總額	<u>23,095,761</u>	<u>19,756,927</u>
淨資產	<u>56,577,885</u>	<u>54,058,193</u>
權益		
歸屬於母公司股東之權益		
股本	2,672,399	2,672,157
庫 股	(41,928)	(53,255)
儲	<u>43,015,915</u>	<u>41,912,839</u>
非控股權益	<u>45,646,386</u>	44,531,741
	<u>10,931,499</u>	<u>9,526,452</u>
權 總額	<u>56,577,885</u>	<u>54,058,193</u>

1.1 編製基準

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和釋）編製。這財務報表符合香港公司條例適用。編製這財務報表時，除部分股權投資、債權投資及部分金融資產採用公允價值外，均採用歷史成本原則。持有待售的處置組及非流動資產按賬面公允價值減銷售成本低法量。除非另外說明，這財務報表以人民幣報，所有金額進位至接近的千元顯示。

合併基礎

綜合財務報表包括截至2019年10月10日止年度本集團財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團通過被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或有可變回報，並有能力運用對被投資方的權力（本集團前有能引導被投資方的相關活動的現有權利）影響回報時，取得控制權。

通常，有超過半數投票權，大多數投票權導致控制權。當本公司有少於被投資方大多數的表決或類似權利，在估計其是否有對被投資方的權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 被投資方其表決權持有的合同安排；
- (b) 其合同安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表與本公司的報告期間一致，會計政策一致。附屬公司經營業績從收購日或集團取得控制權日起綜合，繼續至控制權終止。

損及其綜合損的各部將歸屬於本集團的母公司有和非控股股東，使這會導致非控股權益餘額為負數。集團內各公司間所有往來資產及負債餘額、權、收入、支出及易所產生的現金流量均需於合併時進行抵銷。

如事實和形式表明附屬公司會計政策所描述的相關控制因素有或多因素發生改變，本集團需估計其是否繼續控制被投資公司。附屬公司所有權的變在非失控權的情況下，作為股權務處理。

如本集團失去附屬公司的控制，應終止相關的附屬公司的資產（包括商譽）、負債、任何非控股權益及匯兌波準，任何保留的投資的公允價值，及任何因此產生的盈餘或虧損。本集團原在其綜合溢利的應佔附屬公司權益需重分至損或留溢利。本集團直接處置相關資產的負債需同樣的處理。

1.2 會計政 及披露事項的變

本集團於本年度財務報表 首次採納 經修 香港財務報告準 。

香港財務報告準 17號	保 合約
香港會 準 1號(修 本)及	會 政 披露
香港財務報告準 務公告 2號	
香港會 準 8號(修 本)	會 估 的 義
香港會 準 12號(修 本)	單 易產生 資產及負 有關 遞延稅項
香港會 準 12號(修 本)	國 稅收改革 一 支 立法模

新修 及經修 香港財務報告準 的 質及影響如 ：

- (a) 香港會 準 1號(修 本) 求 體披露其重大會 政 資料(而非其重 會 政)。 會 政 資料 體財務報表所載其 資料 併考慮時，可能合理預 影響 用途財務報表的 使用 者基於 財務報表作出的決 ， 資料屬重大。香港財務報告準 務公告 2號(修 本) 作出重 斷就如何將重 念應用於會 政 披露提供非強 指引。 修 對本集團財務報表 何項 的 量、 和呈 產生 何影響。
- (b) 香港會 準 8號(修 本)澄清 會 估 變更 會 政 變更 間的 1。會 估 義為財務報表 量 影響的貨幣金額。 修 澄清 體如何使用 量技 及輸入數據作出 會 估 。由於本集團的方法和政 修 致， 修 對本集團的財務報表產生 何影響。
- (c) 香港會 準 12號(修 本) 單 易產生 資產及負 有關 遞延稅項縮小 香港會 準 12號 始 例外的 圍，使其 再適用於產生同 應 稅及可扣減暫時 差異的 易，如租賃 及 置義務。因此， 體 就 易產生的暫時 差異 遞延稅項資產(前提是有足夠的應 稅利潤)及遞延稅項負 。

應用 修 後，本集團 分 釐 使用權資產及租賃負 產生的暫時 差異。然而，由於 關遞延稅項結餘 合香港會 準 12號 抵銷 ，故其 對綜合財務狀況表 呈 的整體遞延稅項結餘產生 何重大影響。

- (d) 香港會 準 12號(修 本)國 稅收改革一 支 立法模 ， 對應用由經濟合作 展組織 佈的支 立法的遞延稅項的 及披露引入強 臨時例外。 修 引入對 影響 體的披露 求，幫 財務報表的用戶更好地理 體面臨的支 所得稅風 ，包括支 立法生效 間 單獨披露 支 所得稅 關的 稅項， 及立法頒佈或 質頒佈但尚 生效 間披露有關所繳 納支 所得稅的 知或合理估 信。本集團 追溯應用 修 本。由於本集團的 體於支 稅法尚 頒佈的司法權 經營，故 修 對本集團 無 何重大影響。本集團將於支 稅

法頒佈或質頒佈時在綜合財務報表披露支所得稅風敞。關的知或合理估信，將於支所得稅生效時單獨披露支所得稅。關的當稅項開支或收入。

1.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準

本集團於財務報表應用頒佈但尚未生效的經修香港財務報告準。本集團於生效時應用經修香港財務報告準（如適用）。

香港財務報告準 10號及香港會計準 28號(修本)	投資者其聯營公司或合營企間的資產出售或投入 ³
香港財務報告準 16號(修本)	售後租回易的租賃負 ¹
香港會計準 1號(修本)	將負分為流或非流(「2020修本」) ^{1, 4}
香港會計準 1號(修本)	附帶契的非流負(「2022修本」) ^{1, 4}
香港會計準 7號及香港財務報告準 7號(修本)	供應商融資排 ¹
香港會計準 21號(修本)	缺可兌換 ²

¹ 於2024年1月1日或後開始的年度間生效

² 於2025年1月1日或後開始的年度間生效

³ 決強生效日，但可供採納

⁴ 作為2020年修本及2022年修本的結，香港釋5號財務報表的呈一款對載有按求償還款的貸款的分進行修，使應措保持致而結保持變

有關預將適用於本集團的香港財務報告準的進步資料如。

香港財務報告準 10號及香港會計準 28號(修本)決香港財務報告準 10號香港會計準 28號間有關處理投資者其聯營公司或合營企間的資產出售或投入的致況。修求資產出售或投入成項務時，游易產生的全部收或虧損。對於成務的資產易，易所產生的收或虧損無關聯的投資者於聯營公司或合營企的權為限，於投資者的損。修將於來間應用。香港會計準理會除香港財務報告準 10號及香港會計準 28號(修本)。然而，修可於現時採納。

香港財務報告準 16號(修本)明量售後租回易產生的租賃負所用的賣方一承租，保賣方一承租會其所保留使用權有關的何損金額。修本於2024年1月1日或後開始的年度間生效，對在首次應用香港財務報告準 16號的日(2019年1月1日)後立的售後租回易追溯應用。允提早採納。修預會對本集團財務報表造成重大影響。

2020年修訂版澄清將負債分為流動及非流動的，包括於報告期間結日必具有清償遞延權利及遞延權利的含義。負債的分類應體行使其遞延清償權利的可能的影響。修訂澄清，負債可其本身的權具清償，當可轉換負債的轉換權本身作為權具入賬時，負債的款項才會影響其分類。2022年修訂進一步澄清，在貸款排所產生的務承，有體必於報告日或前遵的契會影響負債的流動或非流動分類。體就非流動負債作出額外披露，此決於體能否於報告後12月內遵來契。修訂將追溯應用，允提早應用。體提前應用2020年修訂本求同時應用2022年修訂本，然。本集團前正在估修訂的影響及現貸款議是否需修訂。基於步預估，修訂預會對本集團財務報表造成何重大影響。

香港會計準則7號及香港財務報告準則7號的修訂本澄清供應商融資排的特徵，求對排作出額外披露。修訂本的披露旨在財務報表使用者供應商融資排對體負債、現金流量及流資風敞的影響。允提早應用修訂。修訂就於年度報告的比較資料、量資料及披露提供干過度免。修訂預會對本集團的財務報表產生何重大影響。

香港會計準則21號的修訂本當缺可兌換時，體應如何估種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，及如何估量日的匯率。修訂本求進行資料披露，使財務報表使用者可兌換貨幣的影響。允提早應用。應用修訂時，體得重述比較資料。首次應用修訂的何累影響應於首次應用日為對保留溢利的結餘整或對權獨立部分累匯兌差額的累金額的整(如適用)修訂預會對本集團的財務報表產生何重大影響。

2. 營運部資料

為進行理，

理層分開。本集團各營運分部的業績，藉作出資源分配決和估績。分部績基於各項可報告分部利潤或虧損進行估，有關估量經整稅後利潤或虧損作出。經整稅後利潤或虧損的數量本集團的稅後利潤或虧損的數量致，有關量包括公允量其變入損的金融資產及公允量其變入其全面收的權具的股收入、公允量變入損的金融資產的公允利得或損失及總部及投資平公司收入和開支。

分部間收入於合併時抵銷。分部間的銷售和轉移考按照當時現行市向方銷售的進行易。

由於公允量變入損的金融資產、公允量其變入其綜合收的股權投資及分配總部及投資平公司資產由集團統理，因此，分部資產包括資產。

由於銀行款及其款、應利及分配總部及投資平公司負由集團統理，因此，分部負包括負。

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療健康服務 人民幣千元	醫藥銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界 戶銷售	30,080,246	4,386,495	6,667,137	—	114,627	—	41,248,505
分部間銷售	470,731	54,063	42,866	—	35,726	(603,386)	—
總	<u>30,550,977</u>	<u>4,440,558</u>	<u>6,710,003</u>	<u>—</u>	<u>150,353</u>	<u>(603,386)</u>	<u>41,248,505</u>
分部 績*	2,133,620	(126,443)	(200,661)	—	(80,398)	(119,758)	1,606,360
其 收入	342,065	56,167	49,453	—	49,415	—	497,100
其 收	329,170	56	23,039	—	149,667	—	501,932
利 收入	235,169	30,611	24,260	—	2,615	(23,896)	268,759
財務成本	(254,032)	(34,398)	(245,598)	—	(44,186)	133,272	(444,942)
其 開支／信用減 損失	(288,780)	(93,932)	(65,354)	—	(1,002)	1,173	(447,895)
應佔損：							
合營企	(209,238)	—	(1,376)	—	8,584	—	(202,030)
聯營企	27,365	128,527	1,427	2,242,195	(12,635)	—	2,386,879
分配其 收入、利 收入 及其 收 、財務成本及開支							<u>(889,255)</u>
稅前利潤／(虧損)	2,315,339	(39,412)	(414,810)	2,242,195	72,060	(9,209)	3,276,908
稅項	(341,571)	6,666	(25,005)	—	(6,189)	—	(366,099)
分配稅項							<u>(3,405)</u>
本年利潤／(虧損)	1,973,768	(32,746)	(439,815)	2,242,195	65,871	(9,209)	<u>2,907,404</u>
分部資產	60,228,777	10,328,867	15,575,622	18,972,525	5,096,173	(2,997,488)	107,204,476
包括：							
於合營企 的投資	67,249	—	—	—	11,661	—	78,910
於聯營企 的投資	505,797	1,483,895	688,591	18,972,525	2,151,305	—	23,802,113
分配資產							<u>6,226,751</u>
資產總額							<u>113,431,227</u>
分部負	24,081,873	2,672,929	7,609,566	—	2,077,696	(13,666,779)	22,775,285
分配負							<u>34,078,057</u>
負 總額							<u>56,853,342</u>
其 分部資料：							
折 及攤銷	2,186,643	369,461	532,164	—	114,485	—	3,202,753
於損 表 的資產 減 損失，淨額	224,224	82,804	53,055	—	—	—	360,083
於損 表 的資產減 損失， 淨額(分配)							(8,414)
資本開支**	4,470,575	551,519	602,539	—	133,195	—	5,757,828

* 分部 績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支 及 費用得出的。

** 資本開支包括添置 產、廠房和 、其 無形資產及使用權資產 的預 土地租賃款項(除 新收購附屬公司的增)。

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫器 醫斷 人民幣千元	醫 康務 人民幣千元	醫藥分銷 和售 人民幣千元	其 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合 人民幣千元
分部收入：							
向外界戶銷售	30,693,258	6,932,915	6,075,538	—	109,674	—	43,811,385
分部間銷售	954,626	304,941	78,056	—	45,868	(1,383,491)	—
總	<u>31,647,884</u>	<u>7,237,856</u>	<u>6,153,594</u>	<u>—</u>	<u>155,542</u>	<u>(1,383,491)</u>	<u>43,811,385</u>
分部績*	3,794,758	521,179	(621,692)	—	(26,780)	(220,272)	3,447,193
其收入	267,348	35,989	59,598	—	59,688	—	422,623
其收	431,145	248,503	52,034	—	108,516	166	840,364
利收入	198,326	21,992	25,395	—	462	(14,275)	231,900
財務成本	(178,992)	(29,728)	(196,929)	—	(18,722)	113,528	(310,843)
其開支／信用減損失	(442,881)	(92,453)	(49,762)	—	8,367	(2,251)	(578,980)
應估損：							
合營企	(233,692)	—	2,153	—	(2,386)	—	(233,925)
聯營企	41,275	170,200	(33,971)	2,114,127	(222,560)	—	2,069,071
分配其收入、利收入 及其收、財務成本及開支							<u>(1,306,851)</u>
稅前利潤／(虧損)	3,877,287	875,682	(763,174)	2,114,127	(93,415)	(123,104)	4,580,552
稅項	(458,062)	(104,704)	(28,403)	—	(24,851)	—	(616,020)
分配稅項							<u>(10,898)</u>
本年利潤／(虧損)	3,419,225	770,978	(791,577)	2,114,127	(118,266)	(123,104)	<u>3,953,634</u>
分部資產	57,395,126	10,724,490	11,681,978	17,365,180	5,493,057	(3,375,456)	99,284,375
包括：							
於合營企的投資	224,933	—	—	—	5,673	—	230,606
於聯營企的投資	887,888	1,366,687	677,140	17,365,180	2,566,554	—	22,863,449
分配資產							<u>7,828,815</u>
資產總額							<u>107,113,190</u>
分部負	25,229,301	3,740,579	5,791,506	—	1,883,079	(17,390,381)	19,254,084
分配負							<u>33,800,913</u>
負總額							<u>53,054,997</u>
其分部資料：							
折及攤銷	1,705,717	267,618	449,484	—	73,512	—	2,496,331
於損表的資產 減損失，淨額	281,502	76,659	34,048	—	(10,000)	—	382,209
於損表的資產減損失， 淨額(分配)	—	—	—	—	—	—	(44,352)
資本開支**	4,633,126	507,330	530,989	—	128,957	—	5,800,402

* 分部績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支及費用得出的。

** 資本開支包括添置產、廠房和、其無形資產及使用權資產的預土地租賃款項(除新收購附屬公司的增)。

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國	30,877,890	29,873,128
海外國家及地區	<u>10,370,615</u>	<u>13,938,257</u>
	<u>41,248,505</u>	<u>43,811,385</u>

收入數據基於客戶所在地。

(b) 非流動資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國	63,249,069	57,080,083
海外國家及地區	<u>14,390,165</u>	<u>11,449,538</u>
	<u>77,639,234</u>	<u>68,529,621</u>

非流動資產數據基於資產所在地，包括金融工具和遞延稅項資產。

3. 收入

本集團的收入分列如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
客戶合同收入	41,185,904	43,778,775
其他來源收入		
總租賃收入	<u>62,601</u>	<u>32,610</u>
	<u>41,248,505</u>	<u>43,811,385</u>

客戶合同收入

(一) 收入 解

截至二零二三年十二月三十一日止年度

部	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥 銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
產品 型						
銷售貨品	28,532,071	4,245,408	686,595	—	32,949	33,497,023
提供 務及其	1,517,980	127,270	5,976,603	—	33,450	7,655,303
銷售 料	22,320	11,258	—	—	—	33,578
戶合同收入總額	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>
地理資料						
國內地	22,629,786	1,466,935	6,654,040	—	64,528	30,815,289
海外國 及地	7,442,585	2,917,001	9,158	—	1,871	10,370,615
戶合同收入總額	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>
於 時間點轉讓的貨品	28,554,391	4,256,666	686,595	—	32,949	33,530,601
於 時間點轉讓的 務	1,205,727	34,162	5,976,603	—	33,450	7,249,942
時間轉讓的 務	312,253	93,108	—	—	—	405,361
戶合同收入總額	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>

截至二零二二年十二月三十一日止年度

分部	製藥 人民幣千元	醫器 醫斷 人民幣千元	醫、康 、務 人民幣千元	醫藥分銷 和售 人民幣千元	其 人民幣千元	合 人民幣千元
銷售貨品	29,500,816	6,677,320	900,558	—	14,402	37,093,096
提供、務及其	1,176,715	241,850	5,170,891	—	71,616	6,661,072
銷售料	11,782	12,825	—	—	—	24,607
戶合同收入總額	<u>30,689,313</u>	<u>6,931,995</u>	<u>6,071,449</u>	<u>—</u>	<u>86,018</u>	<u>43,778,775</u>

地理資料

國內地	20,776,665	2,912,966	6,070,148	—	82,759	29,842,538
海外國及地	9,912,648	4,019,029	1,301	—	3,259	13,936,237
戶合同收入總額	<u>30,689,313</u>	<u>6,931,995</u>	<u>6,071,449</u>	<u>—</u>	<u>86,018</u>	<u>43,778,775</u>

於時間點轉讓的貨品	29,512,598	6,690,145	900,558	—	14,402	37,117,703
於時間點轉讓的、務	914,314	115,752	5,170,891	—	71,616	6,272,573
時間轉讓的、務	262,401	126,098	—	—	—	388,499
戶合同收入總額	<u>30,689,313</u>	<u>6,931,995</u>	<u>6,071,449</u>	<u>—</u>	<u>86,018</u>	<u>43,778,775</u>

表示於報告包含在合同負債通過成先前間的履約責任為報告內的收金額：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於報告包含在合同負債的收：		
預收賬款	1,493,312	1,115,327
維修、務	<u>51,450</u>	<u>38,531</u>
	<u>1,544,762</u>	<u>1,153,858</u>

(二) 履約責任

有關本集團履約責任的資料述如：

銷售貨品

履約責任在資產控制權轉移至客戶的時間點。

提供服務

一 履約責任在提供服務的時間點達成。

一 履約責任提供服務而達成，通常在客戶驗收成後款。

於 及 年十月十日，分配至餘履約責任（履行或部分履行）的易
如：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
預結轉收入的金額：		
年內	1,200,496	1,544,763
年	<hr/>	<hr/>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

<hr/>	<hr/>
<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

5. 稅 溢利

本集團的稅前溢利 扣除／(入) 各項：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
售 貨的成本	16,189,857	18,400,615
提供 務的成本	5,405,452	4,769,075
員 成本(包括董 及 高行政 員的薪酬)		
薪金及其 員 成本	9,322,174	8,498,401
退休福利：		
額供款基金	553,831	538,402
住房福利：		
額供款基金	328,098	319,781
股 支 開支	35,898	54,483
	<u>10,240,001</u>	<u>9,411,067</u>
成本：		
本年度開支 包括其 無形資產攤銷	3,877,623	4,007,549
減：政府對 項 的 貼*	(56,687)	(90,433)
	<u>3,820,936</u>	<u>3,917,116</u>
師薪酬	4,660	4,760
產、廠房及 折	1,517,737	1,251,033
其 無形資產攤銷	1,282,683	937,199
固 資產減	2,408	4,093
貨減	121,339	86,325
金融資產減	131,927	65,369
商譽減	—	180,000
其 無形資產減	21,592	2,070
於聯營企 投資減	61,284	—
其 非流 資產減	13,119	—
使用權資產折	318,258	259,373
在租賃負 量的租賃開支	113,749	82,415
公允 處置基		

6. 其他收益

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
出售聯營企 及合營企 權 的收	710,599	4,238
公允 量 其變 入當 損 的金融資產的處置淨收	558,489	2,129,616
公允 量 其變 入當 損 的其 金融負 的公允		
變 收	47,204	47,761
匯兌收 淨額	13,027	62,360
處置附屬公司的收	—	351,840
出售 產、廠房及 及其 無形資產的收	5,564	125,602
其	57,124	35,460
	<u>1,392,007</u>	<u>2,756,877</u>

7. 財務成本

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行及其 款利 (包括租賃負)	1,323,035	965,112
租賃負 利	50,920	44,459
	<u>1,373,955</u>	1,009,571
減：資本 利	(49,124)	(45,764)
利 開支，淨額	<u>1,324,831</u>	<u>963,807</u>

8. 稅項

國內地 所得稅費用 據 八年 月 日獲批准及生效的《 國企 所得稅法》 本集團應 稅溢利的法 稅率25% ， 本集團於 國內地 干可按優 稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

其 地 應 稅溢利的稅項 按本集團經營 務所在司法權 的法 稅率 。年內，香港利得稅按在 香港產生的估 應 稅溢利 稅率16.5% 稅項準 。Sisram Medical Ltd (「S a M a」)， 間本 公司的 附屬公司，按優 稅率6% 所得稅準 。Nova Medical Israel Ltd (「N v 2 a」)， 間本 公司的 附屬公司，按法 稅率23% 所得稅。Gland Pharma Limited (「G a P a a」)， 間本公司的 度附屬公司，按法 稅率25.17% 所得稅。Breas Medical Holdings AB (「B a」)， 間本公司的 典附屬公司，按法 稅率20.6% 所得稅。Tridem Pharma S.A.S (「T a」)

Phixen SAS (「Phixen」)，一間本公司的法國附屬公司，按法 稅率25.83% 所得稅。Phixen SAS (「Phixen」)，
 間本公司的法國附屬公司，按法 稅率25.83% 所得稅。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
遞延	529,206	815,416
	<u>(159,702)</u>	<u>(188,498)</u>
本年稅項開支總額	<u>369,504</u>	<u>626,918</u>

9. 股息

現金股息

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
派 股 一每股普通股 人民幣0.27元 (年： 人民幣0.42元)	<u>721,548</u>	<u>1,122,306</u>

本公司 向股權 日名 股 名冊可 分配的全體股 派 每股普通股0.27元(稅前)的現金股利。
 本年度 派的 股 經公司股 在 將 開的年度股 大會 批准， 股 金額將由股 支 日
 對應的股權 日可 分配的普通股數量決 。

派 股 721,548千元的金額是 據2024年3月26日公司普通股總數2,672,398,711股 的。

10. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本 利金額 當 歸屬於母公司普通股股 的溢利，經 整 映分配給限 A股激
 的現金股利 及本 行在外的普通股的 權平均數2,669,655,211股(年：2,607,380,489股)
 。

稀釋 每股 利金額 當 歸屬於母公司普通股股 的溢利為依據。 權平均普通股數系由 本年每
 股基本 利時所使用的本 內 行普通股數量， 由於 同歸屬或轉換所有稀釋 潛在普通股而帶
 來的 行普通股股數 權平均數。

基本每股 利和稀釋 每股 利 基於：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
盈利		
歸屬於本公司普通股股 的 利	2,398,606	3,736,975
減：分配給限 A股激 的現金股利	<u>(1,050)</u>	<u>—</u>
整後就 每股基本 利而 歸屬於母公司普通股 股 的 利	2,397,556	3,736,975
分配給限 A股激 的現金股利	<u>1,050</u>	<u>—</u>
整後就 每股稀釋 利而 歸屬於母公司普通股 股 的 利	<u>2,398,606</u>	<u>3,736,975</u>
	股份數目	
	2023年	2022年
股份		
普通股的 權平均數，用於 基本每股 利	2,669,655,211	2,607,380,489
具潛在攤薄的影響 — 權平均數： — 股 獎	<u>253,150</u>	<u>4,490</u>
	<u>2,669,908,361*</u>	<u>2,607,384,979</u>

* 由於考慮限 A股激 ，每股稀釋 利會增 ，因此限 A股激 對本 間的每股基
本 利有 稀釋影響，在 每股稀釋 利時被忽略。因此，2023年每股稀釋 利 每股基本 利
致。

11. 貿易應收款項及應收票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應收款項	7,643,737	7,588,099
應收票據	<u>24,492</u>	<u>24,843</u>
	<u>7,668,229</u>	<u>7,612,942</u>

貿易應收款項的信用期為 月， 戶可延長至六 月。貿易應收款項及應收票據 。

於報告日，貿易應收款項按 票日 扣除 作出的賬齡分 如 ：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年 內	7,436,979	7,519,069
至兩年	333,408	198,235
兩至 年	77,594	29,153
年	<u>64,952</u>	<u>48,834</u>
	7,912,933	7,795,291
減：應收貿易款項減	<u>(269,196)</u>	<u>(207,192)</u>
	<u>7,643,737</u>	<u>7,588,099</u>

12. 貿易應付款項及應付票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應 款項	5,507,366	5,426,162
應 票據	<u>652,253</u>	<u>857,879</u>
	<u>6,159,619</u>	<u>6,284,041</u>

貿易應 款項及應 票據 利 ，貿易應 款項 於兩 月內清償，應 票據 於90-180天內清償。

於報告日，貿易應收款項按照票的賬齡分列如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年內	5,191,820	5,267,809
至兩年	223,314	119,022
兩至三年	57,124	19,691
年	<u>35,108</u>	<u>19,640</u>
	<u><u>5,507,366</u></u>	<u><u>5,426,162</u></u>

13. 報告期後事項

2024年3月12日，本公司附屬公司深圳復鑫深耀投資合夥企業（有限合夥）（簡稱「復鑫深耀」）、復星醫藥產展（深圳）有限公司（簡稱「復星醫藥（深圳）」）、上海復星股權投資基金管理有限公司（簡稱「復星基金（管理）公司」）其7方投資簽署《深圳市鵬復生物醫藥產私股權投資基金合夥企業（有限合夥）合夥協議》，共同出資設立深圳市鵬復生物醫藥產私股權投資基金合夥企業（有限合夥）（簡稱「深圳基金」）集資人民幣5,000,000,000.00元；其中，復鑫深耀（作為GP）、復星醫藥（深圳）、復星基金（管理）（作為LP）分別現金出資人民幣20,000,000.00元、人民幣1,430,000,000.00元、人民幣50,000,000.00元繳深圳基金的出資額。本次交易完成後，本集團（通過附屬公司復鑫深耀、復星醫藥（深圳）、復星基金（管理）公司）合持有深圳基金30%的出資額。

理層討論與 析

董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與 析

報告 內，本集團 現營 收入 人民幣41,249 萬元，較 年同 減少5.85%。同比變 是由於 著新冠疫 再 成「國 關注的突 公共 生 」，新冠_ 關產品(包括復必泰(mRNA新冠疫)、捷 (茲夫 片)、新冠抗原及 酸檢測)收入同比大幅 的影響。

含新冠_ 關產品，報告 內本集團營 收入同比增長約12.43%。其 ；製藥 務，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、注射用曲妥珠單抗(國境內商品名：漢曲優)、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片) 重點品種收入保持快速增長，2022年3月獲批 市的漢斯狀於報告 內 現收入 人民幣1,120 萬元(同比增長230.20%)、注射用曲妥珠單抗 現收入 人民幣2,749 萬元(同比增長58.19%¹)、蘇可欣 現收入 人民幣922 萬元(同比增長19.67%)，歐泰樂 (普米司特片)和奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊) 納入國 醫保 錄(2023年3月正式 執行)；醫 器 務，適用於醫用和 用場 的多功能無 呼吸機(包括Clearway 2)在歐洲和美國 市場的需求 復 增長。

報告 內，本集團 現歸屬於 市公司股 的淨利潤 人民幣2,399 萬元，同比減少35.80%；其 ， 現歸屬於 市公司股 的扣除非經常 損 的淨利潤 人民幣2,011 萬元，同比減少48.08%， 影響因素：

(1) 新冠_ 關產品的影響：①對 在減 跡象的新冠_ 關產品和資產進行處置及 提減 準 共 約 人民幣683 萬元；②新冠_ 關的產品收入大幅 導致_ 應的利潤減少；③新冠_ 關 務在報告 內 有團 和醫 、市場 費用 生。

(2) 美元 因素及 負 模變 ，財務費用同比增 人民幣361 萬元。

¹ 注射用曲妥珠單抗收入包括 國境內的 (國境內商品名：漢曲優)銷售收入 及海外市場原液銷售收入。

(3) 成本、費用增加，行政開支同比增加 人民幣579 萬元；除新併購公司的影響，同 徑行政開支增 人民幣296 萬元。

(4) Gland Pharma 購Cenexi的成本、攤銷及Cenexi的運營虧損 影響，淨利潤同比減少。

報告 內，本集團非經常 損 為 人民幣388 萬元， 包括天津藥 非 心資產出售收 及藥師幫 金融資產公允 變 收 ，同比增 人民幣524 萬元。

報告 內，本集團 投入共 人民幣5,937 萬元，同比增 0.88%；其 ， 費用為 人民幣4,346 萬元，同比增 1.02%。

報告 內營 收入結 如 ：

單位： 萬元 幣種： 人民幣

	2023年營業收入		2022年營 收入		營 收入 同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營 收入比重 (%)	
按業務板塊					
製藥 ¹	30,080	72.92	30,693	70.06	-2.00
醫 器 醫 斷 ²	4,386	10.63	6,933	15.82	-36.74
醫 康 務	6,667	16.16	6,076	13.87	9.73
地區					
國 天	30,878	74.86	29,873	68.19	3.36
國 天 外地 和其 國	10,371	25.14	13,938	31.81	-25.59 ³

1： 係復必泰(mRNA新冠疫)的銷售收入同比 所致。 含新冠 關產品，製藥 務同比收入增長13.47%。

2： 係新冠抗原、 酸檢測 及非自有新冠產品海外銷售收入同比 所致。 含新冠 關產品，醫 器 醫 斷 務收入同比增長4.25%。

3： 係復必泰(mRNA新冠疫)在港澳 地 的銷售收入 及非自有新冠產品海外銷售收入 同比大幅 因素所致。

一、報告期內本集團主要經營進展

1. 持續推進 新轉型和 新產品的開發落地

報告期內，本集團共有6款新藥的8項適應症獲批上市。報告期內，本集團自研的首款生物新藥漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於國內新增獲批兩項適應症(廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)、鱗狀細胞癌(ESCC))，成為全球首獲批用於線治廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)的靶向PD-1單抗藥品，此外，斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)獲度尼藥品管理局(BPOM)批准用於治廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)，係產品首次於海外市場獲批上市，是首在國內獲批上市的國產PD-1單抗；合營公司復星凱特奕凱達(基侖賽注射液)於國內新增獲批線適應症(用於線免疫無效或在線免疫後12月內復發的成人大B細胞淋巴瘤(r/r LBCL))，可及更多線免疫無效或復發的患者。有關報告期內本集團線進展更新，詳見附表1。

報告期內，本集團獲獨家商標的4款產品分於國內獲批上市，包括我國自研的首款鉀競爭酸滯阻斷劑(P-CAB)、穩(鹽酸凱普立生片)、長效重組粒細胞集落激因產品珮金(培非司注射液)、新鈣旁必福(鹽酸依特肽注射液)及新型的心衰和高壓治藥物心坦(沙庫曲顯沙坦鈉片)。近年來，本集團積極配合國內醫保工作，提高相關疾病域用藥在國內的可及性，降低患者用藥負擔，使更多患者通過治來提高生活及生活品質，其，穩(鹽酸凱普立生片)、珮金(培非司注射液)於2023年12月被納入國內醫保目錄(2024年1月正式執行)。

報告期內，本集團疫苗生產企業復星特金先後獲《藥品生產可證》、《藥品經營可證》，為後續開展在疫苗產品的商業生產奠基礎。截至本公告日，本集團自研的凍用狂犬病疫苗(Vero細胞)於國內獲批上市。

截至報告 本集團 市的 新產品和 心品種 況， 附表2。

此同時，本集團在 線快速推進，報告 內，本集團自 、合作開 及可引進的5 產品共7項適應症²進入 市前 批 段。報告 內，本集團自的生物 新藥斯魯利單抗注射液(PD-1抑)於歐 的 市 可申 (MAA)獲 理，其新適應症(聯合培美曲塞和 鉑用於表 生長因 體(EGFR)敏感 突變 和間變 淋 、 激酶(ALK)基因重排 的局部 或轉移 非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC) 線治)的 市 冊申 於2023年12月獲國 藥 局 理；本集團自 的生物 似藥注射用曲妥珠單抗(國境內商品名：漢曲優)的 市 可申 獲美國FDA 理， 有 成為首 在 國、歐 、美國獲批的國產生物 似藥，進 步 蓋歐美 流生物藥市場。本集團 有自 知識產權的 新型小分 CDK4/6抑 、 FCN-437c的 市 冊申 於2023年11月獲國 藥 局 理。此外，本集團 可引進的DaxibotulinumtoxinA型肉毒 菌毒素(項 號：RT002)的 醫美適應症(暫時 改 成 因 眉 /或 眉間 活 引起的 度至重度 眉 紋)及 醫 適應症(治 成 部 張 礙)的 市 冊申 分 於2023年4月、7月獲國 藥 局 理；鹽酸 納帕 片(項 號：Tenapanor， 用於控 正在接 液透 治 的慢 腎 病(CKD)成 者的高 症)的 市 冊申 於2023年7月獲國 藥 局 理；本集團於 國境內獨 理的注射填充產品Prophilo(注射用透明質酸鈉溶液)的 冊申 獲國 藥 局 理。

此外，報告 內，本集團共有20項 新藥/生物 似藥項 (按適應症)獲批 開展臨床 驗。

² 包括由本集團合作夥伴 Accord BioPharma Inc. 於美國就本集團自 的注射用曲妥珠單抗遞 的 市 可申 (BLA)。

2. 持續提升全球運營能

報告 內，本集團持續在 新 、 可引進、生產運營及商 多維度踐行國 略，提 運營效率，強 全 市場佈局， 蓋美國、歐洲、非洲、 度和 海外市場。

成熟法 市場方面，本集團持續強 全 運營能 ， 立多點 心 現全 新， 通過自建及合作 多形式 步 各法 市場的商 體系。本集團在美國市場的 製藥自營 伍日 成熟， 5 大型分銷商及16 集 採購組織開展合作，推進製 產品銷售；本集團 組建美國 新藥團 ， 開展斯魯利單抗注射液(PD-1抑)的商 籌 作。在歐洲市場，報告 內，附屬公司Gland Pharma 成對歐洲CDMO公司Cenexi的收購， 略佈局歐洲市場CDMO 務， 建歐洲本土 製造能 ， 進 步 展 戶群體。附屬公司復銳醫 科技(Sisram Medical)於報告 內 成對 國 銷渠 的收購， 現醫美 務的 國市場 銷佈局，截至報告 ， 營銷網絡 蓋全 100多 國 和地 ， 銷收入佔比進 步 提 至78%。附屬公司 毅 (Breas)營銷網絡 蓋歐洲、美國、 國、日本、 度和澳大利 市場， 結合 國市場需求，持續深 本土 生產。聯營公司 復星位於 海的 復星醫 機器 製造 心正在 速建 ， 心建成後將 成為達 奇 機器 繼美國矽谷後全 製造基地， 達 奇 機器 國產 進程。

新 市場方面，本集團在非洲市場 面向 哈 沙漠 及法 開展醫 藥產品出 分銷 務，其銷售網絡 蓋超過40 國 和地 ；集藥品 、製 造及物流配 為 體的科特迪 園 在建 ， 來將 現非洲本地 藥品製造 及供應。

● 新產品國際化進展

本集團穩步推進 關產品在美國、歐 法 市場的國 進展。報告 內，

市可申請獲歐洲藥品管理局(EMA)受理；2023年12月斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)首次在海外市場獲批上市，獲得印度尼西亞藥品管理局(BPOM)批准用於治療廣泛小細胞肺癌(ES-SCLC)，於2024年1月成首批海外貨；HLX04-O(重組抗VEGF源單克抗體注射液)用於治療濕年齡相關黃斑變性(wAMD)、HLX11(重組抗HER2結域II源單克抗體注射液)用於治療新輔助及HLX14(重組抗RANKL全單克抗體注射液)用於治療骨質鬆症均處於國多中心III臨床試驗階段。醫器務方面，報告內，附屬公司復銳醫科技(Sisram Medical)向北美市場推出先進波長激光Alma Veil™，將Soprano Titanium、Opus兩款經典產品推向新市場，激光輔助吸除和緊緻BeautyFill的兩新增充配獲得美國FDA認可。

- **新產品中國本土化進展**

本集團積將國先技和產品引入國市場，及更多者、戶。2023年12月，附屬公司美利Insightec正式簽署合作議，方將在國境內成立合資公司，致力於共振引導焦超聲部治系統(「波」部治系統)在國境內及港澳市場的商展、臨床應用及究，幫帕金森病者和特震者重獲高品質生活。「波」部治系統可在共振圖引導，現對體部多種神經疾病的無治，精度可達毫米級，是前全尖端的無經治科技產品。報告內，「達奇機器」於國境內及香港的機量共55，「內窺鏡控系統」(屬四達奇系統，可應用於泌尿外科、普通外科、婦產科、外科鏡)於2023年6月獲國藥局國產醫器冊批准，2023年12月首國產達奇機器正式落戶山大附屬醫，將國域醫心建，為者帶來更高效、更精准、更全的治方

式，標著國產達奇機器進入市場。報告內，附屬公司毅 (Breas)多款呼吸機分於國境內獲批上市，本土進程持續推進；合營公司復星凱特國內市場的款CAR-T產品奕凱達 (基命賽注射液)於2023年6月新增獲批線適應症，及更多線免疫無效或復發者；截至報告期，奕凱達累計及超過600位淋巴瘤患者。

- **全球化雙向許可合作進展**

本集團持續強化的双向可合作，踐行國際化略。在可引進方面，2024年1月，附屬公司復漢霖 Sermonix達成略合作和獨佔可議，在國境內及港澳地開、生產和商 lasofoxifene至少兩項ER+/HER2-適應症；同月，附屬公司復銳醫 科技 (Sisram Medical) Prollenium建立略合作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸技術的Revanesse注射填充產品系於德國、奧地利、士、澳大利和新多市場的獨分銷權。在對外可方面，2023年4月，附屬公司復漢霖 Boston Oncology立可及供貨議，授 Boston Oncology就利妥單抗注射液在非16新市場的獨開及商權，進一步提產品在非市場的可及；2023年8月，復漢霖就斯魯利單抗注射液 (PD-1抑)海外商合作 KGBio達成議，方合作圍在原來的10國的基礎，進一步展增非域的12國；2023年10月，復漢霖 Intas達成可議，將斯魯利單抗注射液 (PD-1抑)在約歐洲地和度的獨商權授 Intas，提產品在國市場的可及和可度。

- **國際質量標準生產體系進展**

本集團持續推進生產體系的國質量標準證，製出海基礎。附屬公司復漢霖江基地 ()於2023年8月接美國FDA就注射用曲妥珠單抗的市可前檢 (Pre-License Inspection)；其徐匯基地於2023年10月先後通過度尼品藥品督理局 (BPOM)就斯魯利單抗注射液 (PD-1抑)的市前GMP現場檢、國生督理局 (ANVISA)就斯魯利單抗注射液 (PD-1抑)和注射用曲妥珠單抗於市前的GMP檢，於2023年11月通過哥比國品藥品督理局 (INVIMA)就利妥單抗注射液原液 (DS)和製 (DP)的GMP檢；2023年12月，徐匯基地和江基地 ()部分域通過荷生督機 Health and Youth Care Inspectorate針對斯魯利單抗注射液 (PD-1抑)於歐市前的GMP現場檢，其，斯魯利單抗注射液

(PD-1 抑制剂)的相關生產設施係首次通過歐 成員國GMP 證(據歐 成員國 間的GMP 度， 次 證表明 生產 施 合歐 GMP 標準)。 附屬公司 藥2023年10月通過美國FDA就鹽酸 曲 片、 方 噁 片、原料藥(布美 尼)的批准前生產現場檢 (Pre-Approval Inspection)和常 督 檢 (Surveillance Inspection)。

3. 持續強化 線聚焦、整合提效

報告 內，本集團持續推進精 ， 焦 心治 域，通過內部 務 理、強 務分線 焦 及 施精 理，進 步提 、運營效率。 新藥 部依 全 心對 新藥 團 及產品 線進行統籌 理，整合內外部 資 源， 團 建 ，持續提 早 及CMC 能 ，通過科 理 員 會高效決 ，優 高 線 態 整、持續提 效率，集 優 資源推進 心重點 線的臨床進展及產品 市進程；成

深入重點產品生產的分 究、落 優 措施、改進 藝，提高品質、 低成本、提 產品 能 ； 焦營收增長和 效率提 ，深 運營質量，持續深信 能 改造。

此外，報告 內，本集團持續推進非 略非 心資產的退出和整合，集 資源 焦 心 務， 現資產結 的優 和資產效能的提 ；同時，通過持續 強預 理、供應鏈 理， 現控開支、 成本，保 康穩 的自由現金流。本集團在2023年推 提質增效和精 理 的基礎 ，將在2024年持續推進精 理， 在附屬公司層面繼續推進 越運營 理(FOPEX)，預 可涵蓋質量提 、成本控 、效率提 、周 理、新 ， 推 運營效率的全方位提 ， 建長 可持續 展的基礎和保 。

4. 成熟的商業化體系

本集團持續 商 體系。截至報告 ， 國境內製藥 塊商 團 近5,000 ， 蓋 內市場、 售渠 、DTP藥房 ，在 液科、淋 科、 科、 內科、內分泌科、心內科、風濕科、腎科 心科 ，通過體系 市場准入團 和專線產品團 展 心治 域 新產品市場， 通過廣闊市場團 蓋 國境內縣級市和部分地級市市場。此外，本集團通過 聯營公司國藥控股的合作 聯 ， 展藥品銷售渠 。

在海外市場商 進程方面，截至報告 ，海外商 團 約1,000 ， 蓋美國、非洲 市場。本集團在美國市場組建美國 新藥團 ， 開展斯魯利單抗注射液(PD-1抑) 市前的商 籌 作 及 新產品 可引進的前 佈局；在非洲 新 市場建立 5 域 分銷 心，建立 展起 心的數 理能 、用戶運營能 、B2B2C模式的 務能 ，為 戶提供 冊、流通、 推廣及 市後 全警 站式 務。報告 內，本集團多項 新藥臨床數據在美國臨床 會(ASCO)、 國臨床 會(CSCO)、歐洲 液 年會(EHA)、歐洲 會(ESMO) 國內外醫藥行 會議 佈。

此同時，本集團持續優 營銷合 理體系， 督流程，涵蓋多 能部門聯 、作， 保證營銷活 、營銷方式、營銷內 、營銷 料的合 ； 持續 強負責 營銷的內部 ，針對各附屬公司負責 營銷政 的執行、銷售流 程、銷售合同簽 理開展 。在內部合 方面，本集團進 步 強 理 度公開 、透明 ，報告 內於本公司 網公示多項內部 度，包括《 敗 例》和《廉潔從 理 》 ，進 步明 度紅線， 強對各運營 的 合 求和 督，維 公平廉潔的商 境和文 。在內部員 培 方面，本集團 向營銷 關 位的員 提供「負責 營銷」專項培 ，內 包括法律法 、內 部 章 度、產品知識 ，通過線 線 結合的培 方式，幫 營銷 員 本集團對於營銷 關的 ， 保其營銷過程的合理、合 。此外，報告 內，本 集團 開展「ESG文 月」活 ，內 涵蓋營銷合 、 貪 ， 培 ， 深員 對合 的理 同，提高風 控意識。

5. 數字化賦能業務持續增長

報告 內，本集團持續優 數 技 段， 供應鏈、營銷數 體系建 ， 強藥物 數 能 。

報告 內，本集團新 線供應商 理系統（SRM，Supplier Relationship Management），通過將供應商 理、尋源 理、合同 理 模塊 現有 理系統集 成， 打通原有線 各獨立的採購流程， 現R2P（Request to Pay）的閉 理，通過 供應商信 共用，提高尋源及採購執行過程的透明度、數據的可 ，採購 務 現信 數 、 聯網 ，有利於持續提 本集團採購 理和決 效率。後續，本 集團將進 步深 SRM應用，通過採購數據的全面分 ，更好地進行採購 理和決 ，持續 打造精 的供應鏈 理體系。

報告 內，在營銷數 體系建 方面， 建具有自 知識產權的營銷 戶 理系 統， 成國產 和自 的 轉換。同時，在

關係 理系統 (CRM, Customer Relationship Management) 關於轄、位及標終端的 理，通過行為 理系統，細 營銷 員行為 理、 營銷過程，推 務現可持續 康 展。在數 營銷方面，在重點 務 塊 建銷售數據大屏，從產品、 理組織、行政、 標終端 多 維度進行全方位分，使營銷 務數、可，為 關產品市場佈局提供有 的數據支。

報告 內，本集團持續 強藥物 的數 能，全面優 項 理流程，建 成 理流程可 看，現對 過程的數據分 時 控，提 理效率。此外，本公司 由清華大 能產 究 的水 分，積 推進大模型在醫藥 域的佈局，將藥物 經驗結合 新AIGC (AI Generated Content) 能大 模型技，建全 首 AI藥物 量 決 估系統。系統旨在利用AIGC結合AI-Agent技 進行量 決 估，提 藥物 決 效率、增強決 準，現生物醫藥 域大模型自 可控。同時，將ChatGPT LLM模型集成 自 藥物 項 理平 INNOX為使用者提供 NLP 務，提高 員信 獲、 決的效率。另外，本集團持續深 能製造體系建，通過 層 能製造標準，打造數 燈塔 廠，提 藥品的生產效率和質量穩，現更可靠、高效的藥品生產 務。

附表1：報告期內主要研發 線進展更新

報告期內進展	藥品 稱/代號	靶點/機	藥品 型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註	
獲批上市	斯魯利單抗注射液 (國商品名：漢斯狀、 度尼 商品名：Zerpidio)	PD-1	治 用 生物製品	治 廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)(國境內、 度尼)							聯合 鉑和依 泊
				線 治 PD-L1 的 可 除局部 /復 或轉移 鱗狀細胞 (ESCC)							聯合含氟尿嘧啶 和 鉑 藥物
	奕凱達 (基侖賽注射液)	CD19	治 用 生物製品	治 線免疫 無效或在 線免疫 後12 月內復 的成 大B細胞淋 (r/r LBCL)							1
	穩 (鹽酸凱普 生片)	P-CAB	藥 品	十 指 潰 (DU)							—
				流 炎(RE)							—
	鹽酸 納帕 片 (Tenapanor)	NHE3	藥 品	便秘型 易激綜合症(香港)							—
	復必泰 疫 (mRNA新冠疫 原始 /Omicron變 異 BA.4-5 疫)	S 白	生物製品	預 由新型冠狀病毒(SARS-CoV-2)感 所致的疾病(COVID-19)(澳門)							—
復必泰XBB1.5 (Omicron變異 XBB1.5)	S 白	生物製品	預 由新型冠狀病毒(SARS-CoV-2)感 所致的疾病(COVID-19)(香港、澳門)							—	
上市申請 獲受理	斯魯利單抗注射液 (國商品名：漢斯狀)	PD-1	治 用 生物製品	線 治 表 生長因 體(EGFR)敏感 突變 和間變 淋 、 激酶(ALK)基因重排 的局部 或轉移 非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC)						聯合培美曲塞和 鉑	
				線 治 廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)(歐洲)						聯合 鉑和依 泊	
	FCN-437c	CDK4/6	藥 品	往接 內分泌治 後出現疾病進展的激素 體(HR) 、 表 生長因 體2(HER2) 的局部 或轉移						聯合氟維司群	
	DaxibotulinumtoxinA型 肉毒 菌毒素 (RT002)	/	治 用 生物製品	暫時 改 成 因 眉 /或 眉間 活 引起的 度至重度 眉紋						—	
				治 成 部 張 礙						—	
鹽酸 納帕 片 (Tenapanor)	NHE3	藥 品	控 正在接 液透 治 的慢 腎 病(CKD)成 者的高 症						—		





報告期內進展	藥品 稱/代號	靶點/機	藥品 型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註
	XH-S003 [#]	/	藥品	治 IgA腎病 體異常激活 關的腎小 疾病(澳大利)						注2
	HLX43 [#] (靶向PD-L1抗體-新型DNA 異 酶I抑 聯藥物)	PD-L1 ADC	治 用 生物製品	/轉移 體						注3
	XS-03 [#]	/	藥品	RAS突變 體						—
	OP0595 [#] (注射用Nacubactam)	β-內醯 酶抑	藥品	治 方 有限的成 需氧革 氏 菌感						注4
	XH-S002 [#]	/	藥品	缺 和短暫 缺 作 級預						—
IND獲批	HLX51 (注射用重組抗OX40 源 單克 抗體)	OX40	治 用 生物製品	/轉移 體 和淋						—
	HLX26 (重組抗LAG-3 源 單克 抗體 注射液)	LAG-3	治 用 生物製品	線 治 非 小細胞肺 (NSCLC)						聯合斯魯利單抗注射液 和
	HLX13 (重組抗CTLA-4全 單克 抗體注 射液)	CTLA-4	治 用 生物製品							—
	FCN-016	ROCK	藥品	青光眼或高眼壓						—
	抗 T細胞兔免疫 白 (國境內商標：復可 、 文商品名：Grafalon)	/	治 用 生物製品	預 造 幹細胞 移 後的移 物抗 病(GvHD)						—





報告期內進展	藥品 稱 / 代號	靶點 / 機	藥品 型	IND 獲批	I 期	II 期	III 期	上市申請受理	獲批上市	備註
	HLX42 (靶向EGFR抗體-新型DNA 異 酶1抑 聯藥物)	EGFR ADC	治 用 生物製品	/ 轉移 體 (國境 內、美國)						5
	VT-101 注射液	/	治 用 生物製品	部 麟 、黑 素 和 體 (國境內、美 國)						—





為報告 內獲批臨床 驗 進入 應臨床 究 段的 新藥／生物 似藥（產品）。

- 1：奕凱達（基命賽注射液）為合營公司復星凱特產品。2023年6月，奕凱達（基命賽注射液）用於治 線免疫 無效或在 線免疫 後12 月內復 的成 大B細胞淋 、（r/r LBCL）的 市 冊申 獲國 藥 局附 批准。截至本公告日，奕凱達用於治 復 或 治 非霍奇金淋 、（r/r iNHL），包含濾泡 淋 、 和 緣 淋 、 的成 者於 國境內處於橋接臨床 驗 段。
- 2：此外， 適應症的臨床 驗申 於2023年7月獲國 藥 局批准。
- 3：此外， 適應症的臨床 驗申 於2023年11月獲美國FDA批准。
- 4：2023年7月，OP0595 吡 或氨曲 聯合給藥，針對治 方 有限的成 需氧革 氏 菌感 的I 、III 臨床 驗申 獲國 藥 局批准， 於報告 內 I 臨床 究。
- 5：2023年12月，HLX42用於治 經 EGFR酪氨酸激酶抑 、 治 後疾病進展的EGFR突變的 或轉移 非小細胞肺 獲美國FDA的Fast Track Designation（ 快速通 資 ） 證。




附表2：已上市的主要 新產品及核心品種簡介

序號	治療 域	產品 稱	產品介紹	產品 圖片
1	抗 、 及 免疫	漢利康 (利妥 單抗注射液)	藥品於2019年2月獲國 藥 局批准 市，是 國產生物 似藥。 獲批適應症包括：(1)非霍奇金淋 、(2)慢 淋 細胞白 病、(3) 風濕關 炎(RA)適應症， 是 國首 獲批 風濕關 炎(RA)適應症 的利妥 單抗。	
2		漢曲優 (注射用曲妥珠單抗)	藥品是國內首 獲批 市的曲妥珠單抗生物 似藥、 是首 歐 批的國產單抗生物 似藥。 獲批適應症包括：(1)HER2 早 、(2)轉移 、(3)轉移 。 圍 藥品，本集團 包括Accord Healthcare Limited、PT Kalbio Global Medika、Laboratorio ELEA Phoenix S.A. 在內的國 知名生物製 藥企 佈局歐洲、美國、 大 地和眾多新 國 市場， 於40餘 國 和地 獲批 市。 藥品的歐洲商品名為Zercepac、澳大利 商品 名為Tuzucip和Trastucip。	
3		漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)	藥品(PD-1抑)於2022年3月獲國 藥 局批准 市，是本集團首 款自 的新型單抗。 獲批適應症包括：(1)微 星高度 穩 (MSI-H) 體、(附 批准)、(2)鱗狀非小細胞肺 、(3)廣泛 小細胞 肺 及(4) 鱗狀細胞 (ESCC)。 藥品是全 首 獲批 線治 小 細胞肺 的抗PD-1單抗， 獲2023年《CSCO小細胞肺 指 》、 《CSCO非小細胞肺 指 》、《CSCO 指 》、《CSCO結 指 》和《CSCO免疫檢 點抑 臨床應用指 》 9部指 推 薦。 2023年12月， 藥品獲 度尼 品藥品 督 理局(BPOM)批准，首 次在海外市場獲批 市，成為首 在 國 獲批 市的國產PD-1單 抗。	
4		漢達氣 (達 單抗注射液)	藥品於2020年12月獲國 藥 局批准 市，是 國首 歐 GMP 證生產基地的 達 單抗生物 似藥。 獲批適應症包括：(1) 風濕關 炎、(2)強 炎、(3)銀屑病、(4)葡萄 炎。	

序號	治療域	產品稱	產品介紹	產品圖片
5	抗、及 免疫	蘇可欣* (馬來酸、伐曲 泊帕片)	藥品於2020年4月獲國藥局批准上市，是全國首批准用於治療慢病相關的小減少症的藥物。獲批適應症為用於進行斷作或者的慢病相關小減少症的成年者；此外，藥品適應症(用於治療對既往治療應佳的成慢免疫小減少症(ITP))的藥品冊申請獲國藥局受理。	
6		歐泰樂* (普米司特片)	藥品於2021年8月獲國藥局批准上市，是全國首款獲批用於斑塊狀銀屑病治療的磷酸酯酶4(PDE4)抑制劑。獲批適應症為用於治療合接光或系統治療指征的度至重度斑塊狀銀屑病的成年者。	
7		奧康澤* (奈妥坦帕洛 司膠囊)	藥品於2019年8月獲國藥局批准上市，是全國首同時斷NK-1體和5-HT3體的通固量組合劑，方製。獲批適應症為用於成年者預高度致吐引起的和延噁心和嘔吐。	
8		珮金* (培非司 注射液)	藥品(新長效重組粒細胞集落激因產品)於2023年6月獲國藥局批准上市，系全國1新藥。獲批適應症為用於非髓者在接受易引起熱粒細胞減少症的骨髓抑制藥物治療時，低熱粒細胞減少症為表現的發生率。	

序號	治療域	產品稱	產品介紹	產品圖片
9	抗、及 免疫	復可* (抗T細胞免疫 白)	產品是種多克抗體抑，獲批適應症為體器移(SOT)排應的預，及在、質激素治效滿意的況，用於治排象。	
10		奕凱達 (基侖賽注射液， 系合營公司 復星凱特的產品)	產品於2021年6月獲國藥局批准市，是國內首獲批市的CAR-T細胞治產品。獲批適應症包括(1)治往接線或系統治後復或治大B細胞淋、(r/r DLBCL)成者、(2)治線免疫無效或在線免疫後12月內復的成大B細胞淋、(r/r LBCL)(附批准)。	
11	及 消系統	莫 (谷肽系製)	系包括莫(谷肽片)、莫(注射用谷肽)，均為國醫保藥物，系病治基礎用藥。其，莫(谷肽片)為國內首款谷肽製、莫(注射用谷肽)為國內首。	
12		旁必福* (鹽酸依特肽 注射液)	藥品(新鈣)於2023年5月獲國藥局批准市，獲批適應症為慢腎病(CKD)接液透的成者的繼狀旁功能進症(SHPT)。	
13		穩* (鹽酸凱普生片)	藥品(鉀競爭	

序號	治療域	產品稱	產品介紹	產品圖片
14	抗感	青蒿酯 抗系	系包括Artesun和Argesun(注射用青蒿酯)、SPAQ-CO(多辛嘧啶分片+莫地分片)、D-ARTEPP系(氫青蒿素酸哌片)；其，青蒿酯是國首1新藥。 截至2023年12月，本集團累有33抗藥產品(包括原料藥及製)通過WHO PQ證；注射用青蒿酯(Argesun)於2023年6月獲WHO PQ證，獲得21國的冊批准。截至2023年12月，本集團向全累供應超過3.4億支注射用青蒿酯。	
15		捷* (茲夫片)	藥品(廣RNA病毒抑)於2022年7月獲國藥局應附批准用於治普通型新冠肺炎成年者。 藥品其獲批適應症還包括其轉錄酶抑聯用治高病毒載量的成年HIV-1感者(滋病者)(附批准)。	
16		復必泰* (mRNA新冠疫)	復必泰(mRNA新冠疫 BNT162b2)、復必泰(原始/Omicron變異 BA.4-5疫)、復必泰XBB1.5(Omicron變異 XBB1.5)成、型均於香港、澳門獲批正式冊，關兒童、型(用於5至11歲兒童接種)及幼兒、型(用於6月至4歲幼兒接種)分獲香港緊使用可(限當地政府接種的接種)、澳門特可進。	
17	狂犬病預	用狂犬病疫(Vero細胞)	用狂犬病疫(Vero細胞)於2016年9月獲國藥局批准市，為每1.0ml、每1次用量為1.0ml，獲批適應症為預狂犬病。在用狂犬病疫(Vero細胞)製過程，復星立峰在病毒培養段採用無清培養基生產藝。疫生產使用的病毒為CTN-1V,其基因序更接近前流行的狂犬病病毒毒，具有較好的免疫保效。 2024年3月，本集團自的凍用狂犬病疫(Vero細胞)的市冊申獲國藥局批准。	

序號	治療域	產品稱	產品介紹	產品圖片
18	流感預	流感病毒 疫	<p>流感病毒 疫 包括成 型、兒童 型；成 型於2005年11月獲國 藥 局批准 市， 為預充式0.5ml/支；兒童 型於2009年7月獲國 藥 局批准 市， 為預充式0.25ml/支。 產品獲批適應症為預 本 病毒引起的流行 感冒。</p> <p>產品系用WHO推薦 由國 藥 局批准的 1型流感病毒 、 3型流感病毒 、 型流感病毒 製 。 產品 有效成分 凝素含量優於《國藥典》的標準， 保產品的有效 。</p>	
19	心 系統	素系 製	<p>系 包括依 素鈉注射液、 素鈉注射液、注射用低分 量 素鈉、 曲 素鈣注射液 。 素系 製 用於 止 形成或塞 疾病的治 。</p> <p>本集團 具 素粗品、精品、低分 素原料和製 的全產 鏈供應能 ，銷售 域 蓋 國、美國、 美、歐洲、 及 市場。</p>	
20		心坦* (沙庫 曲 顯沙 坦 鈉片)	<p>藥品於2023年8月獲國 藥 局批准 市，是 新 型的心衰和高 壓 治 線用藥， 獲批適應症為治 原 高 壓， 及用於射 分數 低的慢 心 衰竭(NYHA II-IV級，LVEF≤40%)成 者， 低心 死 和心 衰竭住 的風 。</p>	

* 為本集團 可引進的 新藥(產品)。

二、 板塊業績概覽

1. 製藥

業績概要

報告 內，本集團製藥 務 現收入 人民幣30,080 萬元，同比減少2.00%。其 含新冠_ 關產品，本集團製藥 務營 收入同比增長13.47%， 係新品和次新品(含新冠_ 關產品)收入保持快速增長。

報告 內，製藥 務 現分部 績 人民幣2,134 萬元，同比減少43.77%， 現分部利潤 人民幣1,974 萬元，同比減少42.26%。 係：(1)新冠_ 關產品的影響：①對 在減 跡象的新冠_ 關產品和資產進行處置及 提減 準 共 約 人民幣569 萬元；②新冠_ 關的產品收入大幅 導致_ 應的利潤減少；③新冠_ 關 務在報告 內 有團 和醫 、市場 費用 生；(2)Gland Pharma 購Cenexi的成本、攤銷及Cenexi的運營虧損 影響，淨利潤同比減少；(3)斯魯利單抗注射液(PD-1抑)美國市場 市前的商 籌 投入。

報告 內，本集團製藥 務 投入 人民幣5,172 萬元，同比增長1.47%，製藥 務 投入佔製藥 務收入的17.19%；其 ， 費用為 人民幣3,638 萬元，佔製藥 務收入的12.09%。

報告內，本集團製藥業務治療域心產品銷售收入情況如表：

單位：萬元 幣種：人民幣

主要治療域	2023年	2022年	同 徑增長 (%)
抗 及免疫 心產品 (1、5)	7,638	5,535	37.99
抗感 心產品 (2、5)	4,340	8,582	-49.43
及消 系統 心產品 (5)	2,824	2,883	-2.05
心 系統 心產品 (3、5)	1,677	2,115	-20.71
樞神經系統 心產品 (4、5)	1,184	1,003	18.05
原料藥和 間體 心產品 (5)	1,271	1,248	1.84

1：抗 及免疫 心產品的營 收入同比增長37.99%， 係漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)銷售增長及新產品歐泰樂(普米司特片)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊)的收入貢獻所致。

2：抗感 心產品的營 收入同比減少49.43%， 係新冠 關產品(復必泰(mRNA新冠疫苗)、捷 (茲夫 片))銷售大幅 ， 及可樂必妥(氧氟沙星片、 氧氟沙星注射液)的收入增長貢獻的綜合影響。

3：心 系統 心產品的營 收入同比減少20.71%， 係 素系 製 海外市場銷售所致。

4： 樞神經系統 心產品的營 收入同比增 18.05%， 係長 (鹽酸 醚注射液)的銷售增長所致。

5：抗 及免疫 心產品包括：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、漢利康(利妥 單抗注射液)、漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)、可 (黃膠囊)、凱萊止(鹽酸依 斯汀膠囊)、奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊)、漢達 (

達單抗注射液)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、歐泰樂(普米司特片)、羅澤/圖美司(注射用培美曲塞鈉)、先(比魯片)、復可(抗T細胞兔免疫白)、司、奧沙利鉑、紫醇、迪凱美(酸索非尼片)、珮金(培非司注射液)。

抗感染產品包括：青蒿酯抗系、捷(茲夫片)、可樂必妥(氧氟沙星片)、沙多(注射用炎)、非凍幹用狂犬疫(VERO細胞)、哌(注射用哌鈉坦鈉)、抗結系、可樂必妥(氧氟沙星注射液)、強/葉(注射用哌鈉坦鈉)、泊淨、立樞(注射用美鈉)、賽(注射用米鈉)、達黴素、賀普(米夫片)、米淨、復必泰(mRNA新冠疫苗)、萬黴素、葉必(注射用鈉)、司可尼(奇黴素膠囊)、荻(注射用氟氣鈉)、賽(鹽酸克黴素膠囊)。

及消系統心產品包括：優立通(非布司片)、莫(谷肽片)、(氯鉀粒)、物島素及其製、莫(注射用谷肽)、可伊(新方蒼膠囊)、萬蘇靖(淨片)、(注射用重組促紅素(CHO細胞))、(法骨醇片)、萬蘇平(美片)、島素及其製、凡可佳(辛酸注射液)、穩(鹽酸凱普生片)、旁必福(鹽酸依特原千原原原原原號千原及)

2023年，本集團製藥業務銷售額過億的製劑或系共50種，較2022年淨增3種，具體如下：

貨幣：人民幣

報告期內銷售規模	數量	製劑/單品或系
超過10億元	4	漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、 漢利康(利妥單抗注射液)、 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、 素系製劑。
5至10億元	4	蘇可欣(馬來酸伐曲泊帕片)、 青蒿素酯抗瘧系、 捷捷(非布司他片)、 優立通(非布司他片)
3至5億元	8	非凍幹用狂犬疫(VERO細胞)、 莫(谷胱甘肽片)、 長(鹽酸醯注射液)、 可樂必妥(氧氟沙星片)、 物島素及其製劑 8 品種。
1至3億元	34	歐泰樂(普米司特片)、 奧康澤(奈妥坦帕洛司膠囊)、 漢達(達

重點事項

- 斯魯利單抗注射液 (PD-1 抑) 新增兩款適應症及海外商 進展

報告 內，本集團自 的新型PD-1抑 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於 國境內新增獲批廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)、 可 除局部 復 或轉移 鱗狀細胞 (ESCC)兩項適應症，成為全 首 獲批用於 線治 廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)的靶向PD-1單抗藥品。截至報告 ，漢斯狀於 國境內 獲批四項適應症， 微 星高度 穩 (MSI-H) 體 、鱗狀非小細胞肺 (sqNSCLC)、廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC) 及 鱗狀細胞 (ESCC)。此外，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)聯合培美曲塞和 鉑用於表 生長因 體(EGFR)敏感 突變 和間變 淋 、激酶(ALK)基因重排 的局部 或轉移 非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC) 線治 的 市 冊申 於2023年12月獲國 藥 局 理， 適應症為漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於 國境內申報 市的 項適應症。

報告 內，斯魯利單抗注射液(PD-1抑) 現首次在海外市場獲批 市，其用於治 廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)於 度尼 獲批 於2024年1月 成首批海外 貨，是首 在 國 獲批 市的國產PD-1單抗，此外其於歐 的 市 可申 (MAA) 獲 理。

圍 「Combo+Global」(聯合治 +國)差異 開 略，漢斯狀(斯魯利單抗注射液) 其 自有 線產品積 、同， 繼獲得 國、美國 國 及地 的臨床 驗批准。漢斯狀及 關聯合 法在全 的多項臨床 驗正在有序開展， 蓋肺 、 鱗、結 和 適應症。其 在美國 的 項對比 線標準治 ， 利珠單抗用於廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)的 對 橋接 驗 處於臨床入組 段，局限 小細胞肺 (LS-SCLC)的國 多 心III 臨床 究 於 國境內、美國、澳大利 和歐 成首例 者給藥。此外， 藉優異的產品 ，斯魯利單抗注射液(PD-1抑)用於治 小細胞肺 (SCLC) 先後獲得美國FDA和歐 員會(European Commission)的 兒藥資 。斯魯利單抗注射液(PD-1抑)的 關產線 於2023年12月通過荷

生產實施符合歐 GMP 標準。生督機 Health and Youth Care Inspectorate 的 GMP 現場檢，標生

著斯魯利單抗注射液 (PD-1 抑，國境內商品名：漢斯狀) 多項適應症在國內繼獲批及在海外臨床的利開展，本集團將持續推進產品的全商佈局，提產品的可及。截至報告，漢斯狀成國境內全部省的標掛網，進入海、波、珠海多城市的製型商保錄。截至報告，漢斯狀銷售團精細理模式高效蓋全國約 1,800 醫肺、消、科的約 36,000 名專醫生；報告內，產品現銷售收入超人民幣 11 億元。在海外商方面，報告內，附屬公司復漢霖就斯魯利單抗注射液 (PD-1 抑) KGbio 達成議，方合作圍在原来的 10 國的基礎，進步展增非域的 12 國；2023 年 10 月，復漢霖 Intas 達成可議，將斯魯利單抗注射液 (PD-1 抑) 在約歐洲地和度的獨商權授 Intas。此外，本集團持續推產品於美國市場的商作，自建美國新藥團，涵蓋醫務、市場准入、銷售能，Syneos Health 達成合作，為產品在美國的商提供支持。

- CAR-T 細胞治產品線新適應症獲批及其進展

報告內，合營公司復星凱特的奕凱達(基侖賽注射液)於國境內新增獲批線適應症，用於治線免疫無效或在線免疫後 12 月內復的成大 B 細胞淋 (r/r LBCL)。2023 年 9 月，奕凱達(基侖賽注射液)線適應症正式獲批於澳門市。

奕凱達是國內首獲批上市的CAR-T細胞治療產品，基於自Kite Pharma引進的CAR-T細胞治療產品Yescarta進行技術轉移獲授權在中國進行本土生產，首獲批適應症為治療既往接受線或系統治療後復發或治療大B細胞淋巴瘤（r/r DLBCL）患者。截至報告期，奕凱達累計及超過600位淋巴瘤患者，被納入超過100款省市民保和超過75項商保，覆蓋的治療中心覆蓋全國超25省市、數量超過160。2024年1月，奕凱達在國內率先推出按效付費的新方案，為國內高價新藥品的支付模式探索出新的路徑。

2023年6月公佈的國際多中心真實世界研究資料顯示，奕凱達對國境內復發治療非霍奇金淋巴瘤患者的真實世界療效全致，12月總生存率高達84.3%，最佳總緩解率達83.2%，最佳全緩解率為58.4%，全更佳。Yescarta的ZUMA-7臨床試驗的生存數據表於醫學雜誌《新英格蘭醫學雜誌》(NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE，影響因數：176.082)，該項研究的分組顯示：r/r LBCL線應用基侖賽注射液較前線標準治療(SOC)死亡風險低27.4%，基侖賽注射液顯著延長患者的總生存。

截至本公告日，奕凱達的適應症(用於治療復發或治療非霍奇金淋巴瘤(r/r iNHL)，包含濾泡淋巴瘤和緣淋巴瘤的患者)、復星凱特的多款CAR-T細胞治療產品FKC889的適應症(用於治療既往接受線及治療後復發或治療細胞淋巴瘤(r/r MCL)患者)及其適應症(復發或治療成前體B細胞淋巴瘤、細胞白血病，成r/r ALL)於國境內均處於橋接臨床試驗階段。

- 其在產品進展

本集團不斷優化體系，在日漸激烈的競爭格局中，重點佈局小分子、抗體/ADC、RNA和細胞療法四大核心技術平台，持續推進各新產品上市進程。截至本公告日，本集團自主研發、合作開發及可引進的多款產品持續進入關鍵臨床/批發階段。

報告內，本集團可引進經後續自 的 新型 點抗體， 聯藥物FS-1502 (注射用重組HER2 源 單克 抗體單， 基奧 汀F， 聯) 用於治 HER2 可 除的局部 或轉移 於 國境內 III 臨床 究；本集團 可引進的靶向 BRAF 白 號 (處 / 處) 1ER2 蘇處處虧 處處

團自 的凍幹 用狂犬病疫 (Vero細胞) 於 國境內獲批 市。截至本公告日，復星 特金 先後獲 《藥品生產 可證》、《藥品經營 可證》，為其後續開展在 疫 產品的商 奠 基礎。

此同時，報告 內，本集團成熟產品及製造 務在產品端持續優 產品的生命周 理， 焦首 、高 度 製 及改 型新藥的自 ， 握高契合度的外延機會，提 線 度及體系能效，積 推 製 的海外商 。報告 內，本集團共有29 製藥品種獲得 市批准(包括進 冊)、6 製藥通過 致 。其 ，附屬公司萬 醫藥的 酸奧希 尼片和克 尼膠囊為國內首 獲批 市；附屬公司奧鴻藥 的 妥 (鹽酸烏 地爾注射液)是國內首 通過 致 的鹽酸烏 地爾產品；湖 洞庭的氨 酸片、萬 醫藥的馬來酸氯 敏注射液均為國內同 品種 首 通過 致 的產品。此外，附屬公司Gland Pharma共有13 製藥製 品種獲得美國FDA 市批准。

- 整合式生產及精 運營

為進 步提高製藥 務生產體系競爭 、提 運營效率 落 國 略，本集團 斷 理挖掘內部優 產能、深 生產端整合， 通過建 原料藥、製 基地及 程技 心， 現產品的快速轉 ， 打造具有國 競爭 的明星產線和生產基地。

本集團持續進行生產端的產線整合， 打造 域 生產 心，集 產能 打通原料藥及製 體 ， 進 步提 生產運營效率、 大生產成本優 。報告 內，本集團圍 徐 地 和重 地 打造 域 生產 心，繼續推進星 醫藥原料藥基地、湖 洞庭原料藥基地及重 原料藥基地的建 ，垂 整合原料藥 製 產 鏈， 現集約 大產能生產， 涵蓋多種 型和疾病 域； 快復 漢霖 江基地的建 ，持續 充產能。截至報告 ，湖 洞庭原料藥基地 開展首 產品氨 酸產線的帶料 車、重 長壽原料藥基地 進行品種

藝驗證、星醫藥原料藥基地通過其首產品非布司原料藥(萬金橋轉移至星醫藥)合檢公示商生產、徐產園製基地開始進行關產品的轉移落地，後可持續導入新產品提產能；復漢霖江基地項原液和製樓成進入、驗證段。此外，本集團建位於比讓附近集藥品、製造及物流配為體的科特迪園項，現非洲本地藥品製造及供應。

此同時，本集團持續推進生產國質量標準證，製出海基礎。本集團通過差距分、專項培、整改提形式，按國內國求持續提質量體系、全員質量風意識及質量理能。報告內，本集團自的注射用青蒿酯(Argesun)通過WHO PQ證，成為首通過WHO PQ證的「步配製青蒿酯注射」。截至報告，本集團製藥塊國內附屬公司所有商生產線均通過國內GMP證，報告內生產線接國內外各方檢100餘次、接方樣超過600批次，均利通過；有9生產線通過美國、歐流法市場GMP證。

此外，報告內，本集團持續深「越運營理」，FOPEX為基礎，進步級為FES理體系。FES/FOPEX冊，指導企建立精運營體系；通過深入重點產品生產的分究，落優措施，改進藝、提高質量、低成本，提產疾的廠遞入國前續

- 2023年國醫保錄關進展

2023年12月，本集團可引進的干國產新藥物通過、納入國醫保錄(2024年1月正式執行)，將進一步提高關疾病域用藥在國內的可及及可負擔，及更多國內者，包括我國自的首款鉀競爭酸滯(P-CAB)、穩(鹽酸凱普立生片)、長效重組粒細胞集落激因產品珮金(培非司注射液)。

研發新

報告內，本集團進步新藥部層，持續引進資深科和高能級才，全面級國內外早、CMC、臨床醫、臨床運營能；同時，通過精項，INNOX數理系統對新藥項立項、理、重大點決機進行重新理，態估線、競爭，提質量成效。

為進步強科略、提效率，報告內，於集團層面成立科員會(Scientific Advisory Board,「SAB」)。作為「外部庫」，SAB將本集團理層優長科和略，提供更多略指導和洞。截至本公告日，SAB共有員12，為有國聲、造深的國內外士、科、臨床專組成，專涵蓋、心、免疫多疾病域，涉及臨床醫、基礎科、藥物、科多方面。SAB對本集團整體略、在線和具體項進行、估和建議，同時對早項的資源投入及外部合作模式、國新兩大略的施路徑議給出針對建議，為本集團新決考提供意。

通過自、合作開、可引進、深度的方式，本集團焦(體、液)、自身免疫、樞神經、慢病(病/腎病)心治域，重點強小分、抗體/ADC、細胞治、RNA心技平，打造開放式、全

的新體系，積極探索、疫苗、AI藥物等前沿技術的佈局，持續提升核心能力和線，推動更多FIC (First-in-class, 同首) BIC (Best-in-class, 同佳)產品的及商。報告內，全中心整合資源成立TRC (Translational Research Center, 轉究心)，旨在強科所早機的合作，促進源新轉，推更多優質新成進入臨床。

報告內，本集團6新藥的8項適應症、29製藥品種(包括進冊，但包括Gland Pharma獲得美國FDA批准市的13製藥製)獲批市；5新藥/生物似藥共7項適應症³、64製藥品種(包括進冊，但包括Gland Pharma的海外申報項)申報市；此外，報告內獲臨床驗批准的新藥/生物似藥項共20項(按適應症)。報告內，本集團製藥塊專利申達206項，其包括美國專利申5項、PCT申11項；獲得明專利授權74項。

此外，報告內，本集團多項新藥臨床數據在美國臨床會(ASCO)、國臨床會(CSCO)、歐洲液年會(EHA)、歐洲會(ESMO)國內外醫藥行會議佈。

截至報告，本集團在新藥、生物似藥項超過70項(按適應症)，本集團在藥品項況，附表3至附表6。

³ 包括由本集團合作夥伴 Accord BioPharma Inc.於美國就本集團自的注射用曲妥珠單抗遞的市可申(BLA)。

附表4—自研生物 新藥

序號	治療 域	藥品 稱/代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展	截至報告期末 於其他國家的研發進展	
1	抗	漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)	微 星高度 穩 (MSI-H) 體	獲批 市	—	
2		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+ ■	鱗狀非小細胞肺 (sqNSCLC)	獲批 市	III 臨床 (國 多 心)	
3			廣泛 小細胞肺 (ES-SCLC)	獲批 市	市申 (歐) 橋接 驗(美國)	
4			鱗狀細胞 (ESCC)	獲批 市	—	
5			非鱗狀非小細胞肺 (NSCLC)	市申	—	
6			新輔 / 輔 (Neo-/adjuvant treatment of GC)	III 臨床	—	
7			漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+ ■ +放	局限 小細胞肺 (LS-SCLC)	III 臨床(國 多 心)	
8		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+漢貝泰(貝 伐珠單抗注射液)	轉移 結 (mCRC)	II / III 臨床	—	
9		漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+HLX07(重 組抗EGFR 源 單克 抗體注射液)	復 或轉移 部鱗狀細胞 (HNSCC)	II 臨床	—	
10			鱗狀非小細胞肺 (sqNSCLC)	II 臨床	—	
11			漢斯狀(斯魯利單抗 注射液)+HLX07(重 組抗EGFR 源 單克 抗體注射液)+漢貝 泰(貝伐珠單抗注射 液)	細胞 (HCC)	獲臨床 驗批准	—
12			HLX26(重組抗LAG-3 源 單克 抗體注 射液)+漢斯狀(斯魯 利單抗注射液)	轉移 結 (mCRC)	II 臨床	—
13			HLX07(重組抗EGFR 源 單克 抗體注 射液)	體	Ib/II 臨床	獲臨床 驗批准(美國)
14				局部 或轉移 鱗狀細胞 (CSCC)	II 臨床	獲臨床 驗批准(美國)
15			HLX26(重組抗LAG-3 源 單克 抗體注 射液)	體、淋、	I 臨床	—



附表6—自研生物 似藥

序號	治療 域	藥品 稱/代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展
1	抗	HLX11 (重組抗HER2結 域II 源 單克 抗體注射液)	新輔 (Neoadjuvant treatment of BC)	III 臨床 (國 多 心)
2		HLX05 (重組抗EGFR 鼠 合單 克 抗體注射液)	轉移 結 (mCRC)、 轉移 部鱗狀細胞 (HNSCC)	I 臨床
3		HLX13 (重組抗CTLA-4全 單克 抗體注射液)	黑 素、腎細胞、結 、細胞、非小細胞肺、 間、及 鱗狀細胞	I 臨床
				獲臨床 驗批准
4		HLX15 (重組抗CD38全 單克 抗體注射液)	多 骨髓 (MM)	I 臨床
5	消 系統	精 白 鋅重組賴 島素 合注 注射液(50R)	糖尿病	市申
6		精 白 鋅重組賴 島素 合注 注射液(25R)	糖尿病	市申
7		司美 魯肽注射液	糖尿病	獲臨床 驗批准
8		利 魯肽注射液	糖尿病	III 臨床
9		德谷 島素注射液	糖尿病	I 臨床
10	其	HLX14 (重組抗RANKL全 單克 抗體注射液)	骨質 鬆症(OP)	III 臨床 (國 多 心)

： 2024年1月，司美 魯肽注射液用於糖尿病治 於 國境內 I 臨床 究。

截至報告 ，本集團 有累 32 通過或 為通過 製藥 致 的產品
在 批國 藥品集 帶量採購 標 (附表7—集採 產品)，其 ，
批集採 結 於2024年3月起 施。對於納入集採的 量品種，本集團 揮多
渠 營銷及精 生產的優 ，在 換量的同時強 集採產品的生命周 理，
積 推 增量產品通過集採路徑快速 入市場，有效平滑 量產品 集 帶量採
購的影響。

附表7—集採中選產品

序號	中選批次	藥品稱	適應症	規格	計價單位
1	4+7 圍	酸氨氣地平片	高 壓		

序號	中選批次	藥品名稱	適應症	規格	計價單位	
22	批	注射用美納	金葡萄菌、肺炎菌、變形菌(吡啶及)及 菌屬、消滅菌及消滅菌、對本品敏感菌引起的感症： 敗血症、支氣管炎、支氣管炎、張感時、肺炎、慢呼吸疾繼感 、肺炎、症(肺)、；、炎、囊炎；、炎；腎腎炎、 炎；前庭大、內感、附、旁組織炎；骨周圍蜂 織炎、炎。	1g×10 / 0.25g×10 / 0.5g×10 / 2g×10 /		
23		注射用米納	1、呼吸系統感：體炎、體周圍、支氣管炎、細支氣 管炎、支氣管張感(感時)、慢呼吸疾繼感、肺炎、肺 症；2、泌尿系統感：腎腎炎、炎；3、附：囊感、 炎、炎；4、感：、炎、附、內感、 死、旁組織炎；5、敗症。	0.25g×10 / 0.5g×10 / 1g×10 /		
24		鹽酸利多因注射液	本品為局麻藥及抗心律失常藥。用於潤麻醉、外麻醉、表面 麻醉(包括在鏡檢或時作粘麻醉用)及神經導滯。 本品可用於心塞後早和心過速，可用於地黃心 律失常通常無效。	5ml: 0.1g×5支 / 10ml: 0.2g×5支 / 20ml: 0.4g×5支 /		
25		羅紅黴素片	用於治。由羅紅黴素敏感病原體導致的感	150mg×6片 /		
26		依素納注射液	1、預靜塞疾病(預靜內形成)，特是骨科或 普外有關的形成；2、治形成的深靜塞，伴或伴有肺 塞，臨床症狀重，包括需外科或治的肺塞； 3、治、總心絞及非Q波心死，、司、合用；4、用於 液透體外循，止、形成；5、治、ST段、高型心 死，、溶、聯用或同時經冠狀入治。(PCI)聯用。	0.6ml: 6000AxaIU (預灌封)×2支 /		
27	八批	注射用哌嗪納坦	用於治。由檢出或為敏感細菌所致的全身和/或局部感。1、 呼吸感；2、泌尿感(合感或單細菌感)；3、內 感；4、及軟組織感；5、細菌敗症；6、婦科感；7、 氨基糖、藥物聯合用於粒細胞減少症的病的細菌感；8、骨 關感；9、多種細菌合感。	2.25g(哌嗪坦2.0g 0.25g)×8 / 4.5g(哌嗪坦4.0g 0.5g)×6 / 4.5g(哌嗪坦4.0g 0.5g)×5 /		
28		酸奧司韋幹	用於成和2周及兒童的、型和型流感治。用於1歲及1歲 者的、型和型流感的預。	0.36g×1 /		
29		注射用哌嗪納坦	單獨用藥：哌嗪/坦適用於治。由敏感菌所引起的感： 1、呼吸感；2、泌尿感；3、炎、囊炎、 炎和其內感；4、敗症；5、炎；6、和軟組織 感；7、骨骼和關感；8、炎、內炎、淋病和其生殖 感。 聯合用藥：哌嗪/坦其抗生素聯合應用。	1g(1:1)×10 / 2g(1:1)×10 / 3g(1:1)×10 /		
30		呋塞米注射液	1、水疾病；2、高壓；3、預腎功能衰竭；4、高鉀症及 高鈣症；5、稀釋低鈉症；6、抗利尿激素分泌過多症(SIADH)； 7、藥物毒物。	2ml: 20mg×10支 /		
31		利福平膠囊	1、其抗結藥聯合用於各種結病的治治，包括結 炎的治。2、其藥物聯合用於麻風、非結分菌感的治。 3、萬黴素(靜)可聯合用於氧藥葡萄菌所致的重感 。利福平紅黴素聯合方用於軍團菌屬重感。4、用於 炎奈菌帶菌者，消除鼻咽部炎奈菌；但適用於 奈菌感的治。	0.15g×100粒 /		
32		批	貝納溶片	潰、十指潰、勿合潰、流、-氏 (Zollinger-Ellison)綜合症。	20mg×30片 /	

2. 醫療器械與醫學診斷

報告內，醫療器械與醫學診斷業務現營收入人民幣4,386萬元，同比減少36.74%，由於新冠抗原、核酸檢測收入及非自有新冠產品海外銷售收入著；含新冠相關產品，同徑增長4.25%。報告內，醫療器械與醫學診斷業務現分部績人民幣-126萬元，同比減少人民幣647萬元；分部利潤人民幣-33萬元，同比減少人民幣804萬元。由於(1)新冠抗原、核酸檢測的影響：①對庫產品及相關資產進行處置及提減準，及②收入大幅導致應的利潤影響；(2)醫學診斷非新冠業務的銷售達預；(3)由於復銳醫科技(Sisram Medical)在國、迪域立新銷辦公、分銷轉銷模式及品牌大使項關的成本增，對績產生段影響。

醫療器械

本集團醫療器械業務，建形成醫美、呼吸康、高器為心的大務分支。

在醫美域，附屬公司復銳醫科技(Sisram Medical)圍多元生態略，斷豐產品線，持續推進全營銷網絡建。於報告內，復銳醫科技(Sisram Medical)向北美市場推出先進波長鐳射Alma Veil™；將Soprano Titanium、Opus兩款經典產品推向新市場，激光輔助和緊致Beauti Fill的兩新增充配均獲得美國FDA可；其理的長效肉毒素Daxxify及高濃度透明質酸鈉產品Prophilo(注射用透明質酸鈉溶液)的冊申獲國藥局理；2023年6月成對國銷渠的收購，現醫美務的國市場銷佈局。此外，2024年1月Prollenium建立略合作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸技的Revanesse注射填充產品系於德國、奧地利、士、澳大利和新多市場的獨分銷權。報告內，復銳醫科技(Sisram Medical)現收入359萬美元、淨利潤33萬美元(據復銳醫科技(Sisram Medical)本幣財務報表)，分同比變1.41%、-17.50%。其，銷渠收入同比增長，得於

北美和中國市場的收入貢獻；淨利潤減少。由於中國、迪、日本區域市場處於分銷轉銷模式過渡，銷售費用和理費用段增；另外，為提升品牌知名度新品牌大使，市場、營銷活投入大，導致整體OPEX（Operating Expense）幅度高於收入增長幅度。

在呼吸康域，毅（Breas）快新品推出持續優供應鏈，報告內銷售績現好增長，適用於醫用和用場的多功能無呼吸機（包括Clearway2）在歐洲和美國市場的需求復增長。在深歐洲和美國市場的同時，毅（Breas）持續大國務展度，關呼吸機在國境內獲批市，數項及關產品國產在快推進。

在高器域，快集整合，通過「引入」「國造」，著建、生產、產品、營銷體系能。報告內，聯營公司復星「達奇機器」於國境內及香港的機量共55，國產「內窺鏡控系統」（屬四達奇系統，可應用於泌尿外科、普通外科、婦產科、外科鏡）於2023年6月獲得國藥局國產醫器冊批准，於12月成首進機；附屬公司美利Insightec正式簽署合作議，將於國成立合資公司，推「波」部治系統在國境內及港澳市場的商展、臨床應用及究；附屬公復知達焦能導域，快推進技產品新，關產品按分進入臨床驗和冊批段。截至本公告日，復星的Ion支導作控系統（「I系統」）獲國藥局批准。Ion系統採用形狀感知技的機器，可通過支對肺外周病灶進行精准作。Ion系統在國的市，將幫更多肺者通過更微的方式獲得早的斷和治。

此外，醫器務在建全營銷網絡方面得積進展。復銳醫科技（Sisram Medical）通過強數渠、分銷結合的略及方式，持續展全

市場；截至報告期，營銷網絡覆蓋全球100多個國家和地區，銷售收入佔比進一步提高至78%。同時，貝毅(Breas)營銷網絡覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度和澳大利亞市場。

醫學診斷

報告期內新冠抗原、核酸檢測收入顯著，對醫學診斷業務收入及利潤短影響明顯。受新冠疫癘再成「全球關注的突發公共衛生事件」，醫學診斷業務重心向非新冠產品調整。報告期內，新型肺炎病毒核酸檢測產品（PCR-熒光探針法）、心肌鈣蛋白T檢測產品（熒光法）、利鈉肽檢測產品（熒光法）等產品及F-A 7000 Series流水線系統、生免聯機新儀器續銷市。截至報告期，熒光產品的標準物、激素、狀態功能、心臟、呼吸、感染等數十種產品進入量產商階段，產品線的高速生免檢測儀、高速熒光分選儀、高速生免體機、高速流水線、全自動分選工作站、全自動免疫組儀、Glycotest HCC Panel(早期診斷和治療方案)、細胞因子調整組合、心臟調整組合、分選POCT呼吸檢測領域數聯檢panel及免疫熒光層析平行的數感病原體檢測panel臨床應用較高的診斷產品的正在積極推進。

同時，醫學診斷業務將持續推進整合和運營體系進程。截至報告期，除分選產線外，醫學診斷業務在海、泰、長沙等地完成基地的建設、功能的整合及組織團隊的調整，形成製造中心、差異儀器平台、檢驗業務平台、製造基地的分佈地位，為後續產能擴大、提高運營效率及經營質量起支撐作用。

3. 醫療健康服務

報告期內，醫療健康服務業務現營收入人民幣6,667萬元，同比增長9.73%；現分部虧損人民幣-201萬元，同比減少虧損人民幣421萬元；分部利潤為

人民幣-440 萬元，同比減少虧損 人民幣352 萬元，同比減虧的 原因是線 務進 步 焦、優 支出 及藥 集 採購的 本效 。

截至報告 內，本集團控股醫 機 床位合 6,548張(包括 醫 控股醫 機 的 床位數)、持有8 聯網醫 牌照。

醫 心和 域醫聯體方面，本集團通過持續建 醫 科高度、推 集團 體 運營、推進醫 機 的線 線 體、提供多層次差異 務內涵、延伸基層 務，深 大灣 、長 重點 域，形成 域醫 務網絡佈局。報告 內，本 集團持續提 科高度，成立重點專科 員會，通過「醫生集團」模式引入重點專 科 部專 合夥 團 落地控股醫 機 措，持續提 醫 務，多 控股醫 新增所在 域地市級重點專科的 建。報告 內，佛山復星禪 醫 成為佛山首 「港澳藥 通」指 醫 機 有5款國 新藥 申 通過 批， 蓋房 蓋、高 壓、淋 病、高 尿酸、 糖尿病 適應症，獲批藥 數量居「港澳藥 通」 批指 醫 機 前 ；廣 新市醫 廣 藥科大 達成 略合作， 海星 兒童醫 正式開 深 婦兒專科賽 道，徐 星 婦兒醫 團 用戶需求新增多 特 科 延 伸 務 域；星 整形外科醫 成為全國首 成藥物和醫 器 臨床 驗(GCP) 基地 的社會辦醫醫 機 。

此外，報告 內，本集團增強康復 科的 務能 力，通過增持國控醫投(現 更名 為 醫 務)6%的股權，本集團持有 醫 務 的股權比例增至51%、 現控股。報 告 內，國控醫 務 更名為 醫 務，同時，推進新品牌建 新營銷 務平 。

線，提升康復行業內的關注度和影響力；發展新數字業務應用；「一城多點」的佈局模式，探索區域康復醫療平穩模式。截至報告期末，集團屬康復院塊運營康復醫院 7 間、籌建康復醫院 6 間。

醫療方面，報告期內，本集團醫療業務秉承「讓家庭更健康、讓生命更美好」為使命，為用戶提供全病程閉環解決方案和醫藥保險融合的站式康復服務。報告期內，包括佛山復星禪醫院及其輻射醫聯體在內的多間醫院持續推進「HIS」(新醫療平穩)及聯網醫 SaaS，加速推廣大灣區域醫聯體線線一體化服務模式，持續擴大醫科及服務者的覆蓋圍；基於醫院運營及患者需求，不斷完善醫療解決方案，形成專病者為核心的全病程服務、便利服務者健康需求為核心的私人醫生服務、以大專科輻射圍為標的專科點服務及以能基層醫院為重點的醫、作、務多種服務模式，不斷進一步探索對外輸出能力，形成服務閉環。

保險方面，持續推進醫院及保險的向能。報告期內，本集團持續推進成員醫院的商保運營體系建設，圍繞醫院核心和區域醫聯體的特科、前沿醫技，打造製作的保險新支方，讓更多專病者獲得特異醫服務。另外，持續擴大醫技供應、深專病特，整合商保及醫院服務。

4. 醫藥 銷和零售

2023年，國藥控股現營收入 人民幣5,965.70億元、同比增長8.05%，市場 額速提， 模優 持續 現。2023年，國藥控股現淨利潤 人民幣150.10億元、歸屬於母公司股 的淨利潤 人民幣90.54億元，分 同比增長4.63%和6.19%。

報告 內，國藥控股的醫藥分銷 務在疫 影響消除後 現快速復蘇， 現收入 人民幣4,410.51億元，同比增長8.47%。國藥控股積 尋 新的細分市場和增長潛， 速 展 外基層廣闊市場，網絡 蓋能 持續增強，面向基層醫 機 和 售藥房的 銷 務佔比穩步提。同時，國藥控股著 持 新 務的 展，通過 建 模、合、專 的營銷 體、 務體系，持續 強營銷、 務的合， 斷提 新藥和原 產品的供應鏈綜合、 務能。

報告 內，國藥控股器 分銷 塊積 適應帶量採購提速 面的變，消 疫物資在 績比較 內形成的基數影響，通過優 產品結、深 器 務網絡 蓋，持續推進 務高質量 展。2023年，國藥控股器 分銷 務 現收入 人民幣1,302.13億元，同比增長7.75%。

在藥品 售 域，國藥控股 斷 強 售 態的網絡布局和 域 蓋，重點提 對 務 白地 及面向醫 機的 蓋率，通過彙 售 心資源形成 模優， 專 理推 售 務的 康可持續 展， 終提 直接面向C端的 務能。截至報告，國藥控股 售藥房店鋪總數為12,109，較2022年底合 淨增1,356。2023年，國藥控股藥品 售 務 現收入 人民幣356.89億元，同比增長8.22%。

5. 融資

報告內，本集團持續優 務結 ，合理控 務 模和綜合融資成本， 通過多元 的融資渠 ，高效 握行 機會，保 長 可持續 展。

本集團繼續

報

集

會，

3. 商標優勢。本集團持續強營銷體系的建設，整合現有產品及市場，形成現有產品及市場的分線營銷體系。截至報告期，本集團在略市場、醫務、大准入體系、醫略聯、品牌和市場推廣方面建立全方位的支持體系。

四、報告期內主要經營情況

(-) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因
收入	41,249	43,811	-5.85	1
銷售成本	21,595	23,170	-6.80	1
銷售及分銷開支	9,712	9,171	5.90	2
行政開支	4,495	3,916	14.79	3
信用減損失	132	65	103.08	4
其他收入	1,392	2,757	-49.51	5
其他開支	832	2,965	-71.94	5
財務成本	1,325	964	37.45	6
籌資活動產生現金流量淨額	-1,336	4,428	-130.17	7

1：收入及銷售成本同比變動原因「理層分」「分塊續」。

2：報告期內銷售費用率為23.54%，較年同增2.61分點。銷售費用率同比變動的原因包括(1)新冠相關產品收入大幅，但報告期內有團和醫、市場費用；(2)海外市場銷售費用增，如斯魯利單抗注射液(PD-1抑制)在美國市場市前籌投入、復銳醫科技(Sisram Medical)分銷轉銷模式及品牌大使項關的成本增；及漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、穩(鹽酸凱普生片)新品的團投入。

3： 係 成本、 費 增 ； 除新 購公司的影響，同 徑行政開支增 民
幣296 萬元、增長7.56%。

4： 係對 在減 迹象的應收款項 提減 準 所致。

5： 係天津藥 非 心資產出售收 及藥師幫 金融資產公允 變 收 。

6TD)的財311估1年480TD()Tj/F181Tf1.14380TD()Tj815.0392Tm/F221837962601.99259.9626100.063654.470150TD

產品	主營業務 產品情況							毛利率 比上年 增減
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本			
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)			
抗、及免疫 產品 (2)	7,638	1,566	79.50	37.99	45.54	減少1.06	分點	
抗感 心產品 (3)	4,340	2,173	49.93	-49.43	-45.77	減少3.38	分點	
及消 系統 心 產品	2,824	639	77.37	-2.05	4.07	減少1.33	分點	
心 系統 心產品	1,677	1,042	37.87	-20.71	-23.61	增 2.36	分點	
樞神經系統 心產品	1,184	107	90.96	18.05	5.94	增 1.03	分點	
原料藥和 間體 心 產品	1,271	910	28.40	1.84	-1.19	增 2.20	分點	

地區	主營業務 地區情況							毛利率 比上年 增減
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本			
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)			
國天	30,878	15,487	49.84	3.36	6.92	減少1.67	分點	
國天 外地 和其 國 (4)	10,371	6,108	41.11	-25.59	-29.68	增 3.43	分點	

1：醫器醫斷務營收入及營成本較年同減少，係報告內新冠抗原、酸檢測的收入及非自有抗疫產品海外銷售收入所致。含抗疫產品，醫器醫斷務營收入同比增4.25%。醫器醫斷務毛利率較年同，原因是年同非自有抗疫產品海外銷售的毛利率對較低。

2：抗、及免疫 心產品的營 收入及營 成本均較 年增 ， 係 治 域新品 市所致；

3：抗感 心產品的營 收入及營 成本均較 年減少， 係復必泰(mRNA新冠 疫)需求大幅減少所致。

4： 國 天 外地 和其 國 營 收入及營 成本 係海外市場對復必泰 (mRNA新冠 疫)及其 新冠 關產品的需求大幅減少。

(2) 產銷量分 表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)
漢斯狀 (斯魯利單抗注射液) (按100mg/ 折)	萬	43	24	6	11	225	-60
漢曲優 (注射用曲妥珠單抗) (按150mg/ 折)	萬支	193	203	15	34	58	-49
漢利康 (利妥 單抗注射液) (按100mg/支折)	萬支	123	150	19	-28	0	-59
蘇可欣 (馬來酸 伐曲泊帕片) (按20mg×10片/ 折)	萬	適用	24	25	適用	18	217

： 報告 內，前 大產品為：漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、漢利康(利妥 單抗注射液)、 素系 製 、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)，其 ， 素系 製 涉及多 型的產品，無法將 同 型的產品按照同 標準折合成 應的產銷量。

(3) 成本分表

單位：萬元 幣種：人民幣

		行業情況					本期 金額較 上年同期 變
行業	成本構成 項目	本期 金額	本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額	上年同期佔 總成本比例 (%)	上年同期 變	比例 (%)
製藥	產品成本	14,090	65.25	13,840	59.73	1.81	
醫器	產品及商 品成本	2,201	10.19	4,289	18.51	-48.68	
醫、康、務	、務成本	5,231	24.22	4,945	21.34	5.78	

單位：萬元 幣種：人民幣

		產品情況					本期 金額較 上年同期 變
產品	成本構成 項目	本期 金額	本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額	上年同期佔 總成本比例 (%)	上年同期 變	比例 (%)
抗、及免疫	心產品 ⁽²⁾	1,566	11.11	1,076	7.77	45.54	
抗感	心產品 ⁽³⁾	2,173	15.42	4,007	28.95	-45.77	
及消系統	心產品	639	4.54	614	4.44	4.07	
心系統	心產品 ⁽⁴⁾	1,042	7.40	1,364	9.86	-23.61	
樞神經系統	心產品	107	0.76	101	0.73	5.94	
原料藥和間體	心產品	910	6.46	921	6.65	-1.19	

- 1： 係報告 內醫 器 醫 斷 務收入 所致。
- 2： 係報告 內漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、蘇可欣(馬來酸 伐曲泊帕片)銷售增長及新產品歐泰樂(普米司特片)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、奧康澤(奈妥 坦帕洛 司 膠囊)的收入貢獻所致。
- 3： 係報告 內復必泰(mRNA新冠疫)、捷 (茲夫 片)、 / 立樞 (注射用 美 鈉)、賽 (注射用 米 鈉)的銷售減少所致。
- 4： 係報告 內 素系 製 海外市場銷售 所致。

(4) 銷售 戶及 供應商 況

本集團前5名 戶銷售額 人民幣10,874 萬元，佔年度銷售總額26.27%。

本集團向前5名供應商採購額 人民幣1,988 萬元，佔年度採購總額的11.69%。

3. 費用

報告 內，本集團銷售及分銷開支為 人民幣9,712 萬元；銷售費用率為23.54%，較 年同 增 2.61 分點。銷售費用率同比變 的 原因包括(1)新冠 關產品收入大幅 ，但報告 內 有團 和醫 、市場 費用；(2)海外市場銷售費用增 ，如斯魯利單抗注射液(PD-1抑)在美國市場 市前籌 投入、復銳醫 科技(Sisram)分銷轉 銷模式及 品牌大使項 關的成本增 ； 及漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、 穩(鹽酸凱普 生片) 新品的團 投入。

報告 內，本集團行政開支為 人民幣4,495 萬元，同比增 14.79%， 係 成本、 費 增 ； 除新 購公司的影響，同 徑行政開支增 人民幣296 萬元，增長7.56%。

報告內，本集團財務成本為 人民幣1,325 萬元，同比增 37.45%。財務成本
的同比增 係報告內美元 因素及 負 模變 所致。

4. 研發投入

投入的會計處理

本集團將內部研究開項的支出，分為研究段支出和開發段支出。
研究段的支出，於發生時入當損。開發段的支出，有在同時滿足
時，才能資本化，即：(1)成無形資產使其能夠使用或出售在技
具有可行；具有成無形資產使用或出售的意圖；無形資產產生經
濟利的方式，包括能夠證明運用無形資產生產的產品在市場或無形資產
自身在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用；有足夠的技
、財務資源和其資源支援，成無形資產的開發，有能使用或出
售無形資產；歸屬於無形資產開發段的支出能夠可靠地量。滿足
上述的開支，於發生時入當損。結合醫藥行流程及自身
的特點，本集團在項得關批文或者證（據國藥局頒佈
的《藥品冊理辦法》批准的「臨床驗批」、「藥品冊批」或者法市場
國藥品理機 的批准）後的費用，估項成對企來現金流
量的現或可變現、高於帳面、時，方可作為資本的支出；其餘
支出，作為費用的支出。

研發投入情況表

單位：萬元 幣種：人民幣

本費用投入	4,346
本資本投入	1,591
投入合計	5,937
投入總額佔營業收入比例(%)	14.34
製藥務投入總額佔製藥務收入比例(%)	17.11
投入資本的比重(%)	26.80
本集團員的數量	3,491
員數量佔本集團總數的比例(%)	8.65

況 明

報告 內，製藥 務的 投入為 人民幣5,172 萬元，同比增長1.47%，佔製藥 務收入的17.11%。其 ， 費用為 人民幣3,638 萬元，同比增 人民幣86 萬元，增長2.42%，佔製藥 務收入的12.04%。

5. 現金流

單位： 萬元 幣種： 人民幣

科目	本期數	上期 同期數	變 比例 (%)	變 原因
經營活 產生的 現金流量淨額	3,414	4,218	-19.05	係報告 內收入及經 常 收 減少的現金流 影響。
籌資活 產生的 現金流量淨額	-1,336	4,428	-130.17	係本公司 年度收 非公開 行A股 集資金 所致。

(二) 資產、負債情況 析

於2023年12月31日，總務佔總資產比率為28.72%，而於2022年12月31日比率為27.18%，係按總銀行及其款除總資產而得。

資產及負債狀況

單位：萬元 幣種：人民幣

項目 稱	本期 期末數	本期期 末數佔 總資產 的比例 (%)	上期 期末數	上期期 末數佔 總資產 的比例 (%)	本期期 末金額 較上期 期末變 化比例 (%)	情況說明
公允量其 變入損的金 融資產一流	1,888	1.66	929	0.87	103.23	1
合同資產	146	0.13	—	—	100.00	2
持有待售資產	—	—	420	0.39	-100.00	3
公允量其 變入損的金 融資產一非流	1,040	0.92	2,389	2.23	-56.47	1
於合營企 投資	79	0.07	231	0.22	-65.80	4
指為公允量其 變入其全面收 的股權投資	53	0.05	15	0.01	253.33	5
產、廠房和	20,846	18.38	15,719	14.68	32.62	6
使用權資產	4,248	3.75	2,837	2.65	49.74	7
遞延所得稅資產	624	0.55	443	0.41	40.86	8
應 稅項	251	0.22	619	0.58	-59.45	9
租賃負 一流	330	0.29	184	0.17	79.35	10
租賃負 一非流	2,050	1.81	745	0.70	175.17	10

- 1 : 係報告內持有的金融資產股變，及藥師幫金融資產因市、部分出售由「公
允、量其變入損的金融資產—非流」轉入因素所致
- 2 : 係報告內合同項應收款增所致
- 3 : 係報告內天津藥股權成處置所致
- 4 : 係報告內合營公司損分佔所致
- 5 : 係報告內金融資產公允、變所致
- 6 : 係報告內新收購附屬公司及在建程轉固影響所致
- 7 : 係報告內新併購附屬公司的影響所致
- 8 : 係報告內附屬公司新增的遞延所得稅資產所致
- 9 : 係報告內附屬公司稅費支增所致
- 10 : 係報告內新併購附屬公司的影響所致

(三) 附屬公司、參股公司 析

1. 本集團 附屬公司經營 況及 績

(1) 重 附屬公司經營 況及 績

單位： 萬元 幣種： 人民幣

附屬公司 稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
藥 製藥	藥品 製造	197	7,620	6,070	5,498	881	813
萬 醫藥	藥品 製造	480	7,691	4,669	8,117	907	821
復 漢霖 (1)	藥品 製造	543	9,904	2,192	5,395	567	546
Gland Pharma (2)	藥品 製造	適用	10,675	8,526	4,207	571	395
藥	藥品 製造	285	2,147	1,400	1,114	349	307

： 數據含 估增 及 估增 攤銷。

1： 復 漢霖的數據係 據國 財務報告準 編製。

2： Gland Pharma的數據係 據 度公 會 準 編製。

(2) 其 附屬公司 況

單位： 萬元 幣種： 人民幣

附屬公司 稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
佛山復星禪 醫 (1)	醫 務	50	3,857	2,012	2,348	102
復銳醫 科技 (Sisram Medical) (2)	醫 器 製造	適用	4,345	3,326	2,533	232

1： 佛山復星禪 醫 的數據含 估增 及 估增 攤銷。

2： 復銳醫 科技(SisramMedical)的數據係 據國 財務報告準 編製。

2. 利潤、投資收 對本集團淨利潤影響達10% 股公司的經營 況及 績

單位： 萬元 幣種： 人民幣

公司 稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	100	383,337	120,617	596,570	19,439	14,994

3. 報告 內 得和處置附屬公司的 況，包括 得和處置的 的、方式 及對本集團整體生產經營和 績的影響

(1) 報告 內 得附屬公司的 況

報告 內 得的附屬公司對本集團生產和 績的影響如 ：

單位： 萬元 幣種： 人民幣

公司 稱	取得方式	併購日
------	------	-----

Cenexi ¹

(2) 報告內處置附屬公司的 況：

單位：萬元 幣種：人民幣

公司 稱	處 方式	處 日
徐 萬 藥房	股權轉讓	2023年9月27日

： 述公司自報告 至處置日淨利潤合 為 人民幣-12 萬元。

(四) ■ 工及薪酬 度

截至報告 ，本集團共有員 40,370名。本集團的 員政 按照 績表現、 作 經驗及外部市場薪酬水準而 。

董事會關於本集團未來發展的討論與 析

一、行業格局和趨

2023年，國醫藥醫行處於復增長段，挑和機。在市場需求端及支端，社會齡進程速、疾病帶來的負擔重，而著居民康意識的持續提，政府關注康繼續大對公共生及醫生的投入，從政端鼓新、展新治技、高端醫、國產，國醫、康市場保持長、穩的增長態；著社會齡及治技的展，疾病在變，及免疫系統疾病的病率、斷率持續，慢病群繼續大，臨床治在大的滿足間，這驅因素將鼓本土企堅地走新轉型路，給者提供更有效、更可負擔的新治段。在產政方面，國引導和鼓企在略新產層面持續進行、級和結優，將高、新作為標，現本土醫藥產的整體轉型，促進高質量展。在支政方面，國醫保錄持續，使新產品更快速地納入，體現新可及及可支的政導向；常態度施藥品集帶量採購，持續大高醫用集帶量採購圍，為醫保支進步騰出間，速新產品的醫保蓋。政持續、新、模、國的國內醫藥企集團的長、康展。

通過行更、標準、專展，行集度繼續提，產持續、級，短免會對本土企帶來轉型過程的經營壓和挑，但長來看有利於龍企及新體的快速展。另一方面，全經濟境在，然本土企的全展面臨多重挑，但具有強大自新能的企然有國的展間。

二、公司發展戰略

本集團將堅持「促進健康為使命，秉承「持續創新、樂於健康」的經營理念，廣闊的國內醫藥市場、歐美主流市場及部分新興市場的快速增長為目標，堅持「新轉型、整合運營、穩健增長」的發展戰略，進一步強化核心競爭力建設，不斷提升經營業績。在新和國藥方面，本集團將在不斷增強自強能力的同時，繼續通過可引進和深度合作模式銜接全球前新技術推轉落地，促進本集團的新轉型和國際化發展。在生產運營層面，加強生產製造體系升級和優化：持續提升供應鏈管理；推進本集團生產資源的整合，向明星產線集中；以綠色工廠為標準，新建製藥和原料藥生產基地，為新上市品種和重點品種提供產能保障。同時，持續推進企業數字化、綠色轉型升級。

三、經營計劃

2024年，本集團將持續提升效率、加速現貨產品的商業化進程，內部運營進一步提質增效。在新和國藥方面，本集團將深耕境內市場，擴展國際市場，圍繞在較大滿足需求的核心治療領域產品、技術展開針對性佈局，提升經營效率，優化產品結構。經營管理效率提升方面，本集團將積極推進精益運營、降本增效和資產量質兼優，確保財務結構穩健，為本集團長期穩健發展的基礎。

為實現上述經營目標，具體戰略和行動包括：

製藥

2024年，本集團將繼續貫徹「4IN」戰略，提升新藥能力，大力發展戰略產品，發展全球市場機會，優化資產配置，提升生產和運營效率。

新藥業務，將繼續優化發展戰略，聚焦優質資源，保障重點項目順利推進，同時全面推進新藥上市、生產、銷售、市場推廣、臨床、註冊、質量、法規、財務、人力資源等各個環節的協同合作，提高研發效率和產品上市速度。

、腎病)和 樞神經(爾茲海默症、帕金森病) 域的佈局；同時積極推 優質
產品出海，推進全 同步開 。在營銷端，推 營銷組織 級，通過大准入體系和
新全

醫療器械與醫學診斷

2024年，醫療器械業務將繼續聚焦醫美、呼吸康、專醫業務賽，系統提、營銷、產品和，進步推醫療器械業務的專、國和品牌形象。其，醫美業務強多元生態，全網絡深度蓋，內生外延，鞏固強全先地位；呼吸康業務速整合提效、數能、國本土展，導品牌；專醫業務強專營銷，通過引入「國造」結合，專科域優品牌。

醫學診斷業務將在產品矩陣建方面繼續深產品線組合佈局，速檢驗心驗平、免疫、組合、分、組合產品的市進程，提、醫學診斷整體方提供的能；同時，推進略賽、新技的開、引進本土的落地佈局，在應用域形成閉，提、產品線的新，同時，焦感、婦幼生殖、消、樞神經域，進步豐產品及業務組合，為戶提供整體決方。此外，還將進步推精、整合式運營，著、大渠體系的大及高層級戶的達。

醫療健康服務

2024年，醫、康、業務將基於現有優域，進步醫生資源體系，專科、業務能及基於病程的全生命周理體系；持續強醫、康、業務商保的合作深度和廣度，提、商保在醫、康、業務的蓋度，速展醫藥保融合的站式康理、務；持續強心能建，特供應鏈體系、提、體運營效率；同時，基於數平持續深、醫、線線體、務，探索展港澳地及國醫、業務的能。

醫藥 銷與零售

2024年，本集團將繼續支持和推 國藥控股 現在醫藥、器 分銷 務 的整合 快速增長， 斷 大其在醫藥、器 流通行 的先優 。

融資

2024年，本集團將繼續 展境內外多層次的融資渠 ，優 財務結 ，合理控 務 模和綜合融資成本。 著本集團內生式增長的 斷深入，產 整合的穩步推進，2024年本集團預 在產能 增、廠房 建、GMP建 建 方面的投入。資金 來源於自有資金、經營活 產生的現金流 及 權融資、股權融資所 資金 及非 略非 心資產的退出所獲款項 。

四、可能面 的 險

(-) 產業政 調整

醫藥行 是 國 政 影響 深 的行 ，涉及國 醫保、 生 康、藥品 和信 、科技和知識產權 多 部和機 。 著藥品生產 製造、醫 生和醫 保 域 關改革的持續深 ，醫藥 康市場 局 處於 烈變 當 ， 新轉型、產 整合、商 模式轉型 可 免。在「醫聯 」 緊 的大 境 ，國 和地方的藥 集 帶量採購、合理用藥和限 輔 用藥政 、醫 費用增速控 、醫保支 方式和支 整、基藥 錄 整、國 醫保 錄向 比高的 新藥 、生物 全和 保 系 新政 的 施及推進， 關係 整 醫藥行 的生產成本和 利水平，行 競爭 局持續翻新。

在醫 器 斷方面，政 鼓 企 資源整合優 ，同時將 新作為 展重 點，對高端醫 器 新支持 度 大，臨床產品技 水平持續提 ；醫 高

集帶量採購帶來流通域較大變革，過程能、網絡醫和務模式需求明；財政大基層醫配置，公共生體系和應機建的需求對行推明。

在醫務域，社會辦醫如何通過和導地位的務機強合作、錯位展、同展康務新域，需更多略和多元考。

對此，本集團將關注究關行政走，及時握行展變趨，持續提高經營理水平，充分低因政變引起的經營風。

(二) 市場 險

著醫體改革的深入，國繼出「量掛鈎、質量致」為導向的集口標、藥品及差的理度和藥品流通理的暫行辦法，對入政府圍的藥品進行全面整。

在新藥方面，由於製藥市場體量大幅縮水，眾多製藥企紛紛尋求轉型。著國入ICH(用藥品冊技求國、會議)及國內藥品批度步國接軌，推更多的新藥速市，本土新藥企的內部競爭日趨激烈，同時還面臨國藥企的競爭壓。此外，本土藥企的新產品在海外市場的開和市面臨投入大、求夠熟方面的挑。在製藥方面，著醫保控費政趨緊、製藥致的推進及集帶量採購政的施，原本數量眾多、市場分、市場集度較低的製藥行現狀將被打，行集度將得進一步提。著供給改革的推進，製藥產品市場額及利潤間將被進一步壓縮。

此外，本集團美國為的海外市場，製藥競爭激烈，藥品機對生產質量的求日趨，這因素成國深過程可免的風點。而在非洲新市場，越來越多的製藥企入競爭，政府目標的壓，競爭風日趨增。

對此，本集團將握行展變趨，堅持新，持續豐產品線、優產品結、提效率；同時，在生產提模效，提質增效；營銷步大市場開度，提高產品，大市場蓋度。

(三) 業務與經營 險

1. 藥品 風

藥品從市經歷臨床前究、臨床驗、申報冊、獲准生產過程，具有投入大、周長、風高特點，易可預測因素的影響。此外，藥品來市場需求配、或新藥市後因競爭因素導致銷售，均可能影響前投入的收回和經濟效的現，進而對本集團的利水平和展成利影響。

對此，本集團將繼續強立項及早能建，樹立精的流程理念，科執行Go/No-go決，配合有效的獎機，提高效率產出；此外，將進步強BD臨床冊能建，引進開臨床、高、新屬強的產品線，快新產品的獲批市；同時，藉包括自在內的多種模式，積探索全新技和新靶點的佈局，展技平佈局。

2. 產品／務質量控 風

藥品、醫器及斷產品作為種特殊商品，其質量來全社會的關注，本集團在質量理方面大理度和技改造投入度，附屬公司的藝技水平得明提，但由於醫藥產品生產較多，或可能由於原料、生產、運輸、儲、使用原因而產生質量。同時，

然本集團對藥品、醫器及斷產品的採購、庫、製、銷售按照GMP求應的理辦法成立理機保法經營，但在經營過程在關運營體因理各種原因而遵有關法律法而被處罰的可能。

醫務務務可能面臨醫故或糾紛風，其包括失、醫生、治、檢測、故造成的醫投及糾紛。如來生較大的醫故，將可能導致本集團面臨關償和損失的風，會對本集團醫務機、的經營績、品牌及市場聲譽造成利影響。

對此，本集團將持續堅持產品全生命周、的質量風理，執行質量全理機和藥物警機，將繼續精運、為段；對於醫、康務，在追求務展的同時，著於科建、的強及運、質量的提、。

3. 全、保風

生產型企在生產過程還面臨全、保風，在藥品、醫器及斷產品生產過程可能會由於原料藥涉及品，在、運、及使用過程作當或維措施位，生全生產故。而在產品生產過程或醫務提供過程產生的廢渣、廢、廢液及其物，處理當可能會對周境造成利影響，可能影響本集團正常生產經營。然本集團按照有關保法、標準，對物進行治理和排放，但著社會對保意識的斷增，國及地方政府可能在將來頒佈更高標準的保法律法，使本集團支更高的保費用。

對此，本集團將通過持續強全生產理、強員培、落關全生

產措施，合理控 風 。同時，將通過重 履行 境保 的社會責 ， 大保投入， 保 保 施的正常運轉，保證達標排放。

(四) 理 險

1. 國 風

在歐美高通 ，美國於2022年出 《通 減法 》、歐 佈 項快新藥市 冊的法 草 ，對 國企 走出 提出 成本、 新競爭、 門檻 新 。同時， 能 技 的應用， 進入各國 野，如美國FDA就AI/ML(能/機器 習)在藥物 和生物製品 的應用表 文 ，重 關 路。

另外，在國 展 略的 施過程 ，本集團可能面臨對海外 市場境 夠熟 、海外 戶需求 國內 戶需求 同、部分國 施貿易保 。同時， 著全 銷售網絡進 步 展、銷售 模進 步 大、 務 圍進 步 展，對本集團的經營和 理能 將提出更高的 求。 本集團的生產經營、市場營銷、質量控 、風 理、合 廉政、數據保 、 才培養 能 能適應本集團國 的 展速度 及 模 張的 求，將會引 應的經營和 理風 。

2. 併購重組帶來的風

在併購整合過程 ， 可能 在 的法律、政 、經營風 ，收購 成後對本集團的運營、 理方面 會提出更高的 求，如併購 產生 同效應，可能會對本集團的經營 績造成 利影響。

(五) 匯率波 險

著本集團國 略的推進 施，經營所轄 域 斷 大， 外幣結 的採購、銷售 及併購 務比重 斷 。匯率的變 將影響 外幣 的資產、負 及境

外投資體的，間接引起本集團間收或現金流量的變，著匯率市場改革的深入，民幣其可兌換貨幣間的匯率波較大，面臨在外匯結過程的匯率波風。

對此，本集團將持續關注匯率市場波況，斷優境內外資產的結，合理控匯率風敞，提高應對匯率波風的能。

(六) 不可抗險

重自然災及突公共生會對本集團的財產、員造成損，有可能影響本集團的正常生產經營。

對此，本集團將強對可抗風的分預，建立全應理機，可能低可抗可能給經營帶來的利影響。

其他事項

一、公司債註冊獲中國證監會批覆

2023年10月12日，國證會出具《關於同意海復星醫藥(集團)股有限公司向專投資者公開行公司冊的批》(證可[2023]2312號)(「批覆」)，同意本公司關於向專投資者公開行面總額超過民幣80億元公司的冊申。批自國證會同意冊日起24月內有效，本公司在冊有效內可分行。

截至本公告日，無何公司據批獲行。

二、公司債摘牌

2023年8月，海復星醫藥(集團)股有限公司2018年公開行公司(18復藥01)成餘本金民幣745.001萬元及後利的兌牌。

三、控股股東增持

2023年9月13日、2023年9月22日及2023年11月24日，本公司收到控股股東復星高科技的書面通知，復星高科技(及/或通過致行)自2023年9月13日(含當日)起的12個月內通過(包括但限於)證券交易所集競或大易、議轉讓方式增持本公司股(包括A股及/或H股)，累增持總金額折合人民幣低於100萬元⁴(其增持A股的總金額低於人民幣100萬元)、累增持比例超過截至2023年9月13日本公司行股總數(2,672,156,611股，同)的2%(滾12個月內增持本公司股數量超過本公司行股總數的2%)(「增持計劃」)；復星高科技及/或致行在增持期間及法限內減持所持有的本公司股。

截至本公告日，據增持，復星高科技累增持本公司720,000股股(全部為A股)，約佔截至2023年9月13日本公司行股總數的0.03%，增持總金額約為人民幣20.08萬元。

四、2022年限性A股股票激勵計劃

據2022年11月29日本公司行臨時股大會、A股員股會及H股員股會分別議通過的2022年限性A股股票激勵和前述臨時股大會及員股會授權，於2023年9月1日，董會及會決議2023年9月1日作為預留授的授日、人民幣21.29元/股作為預留授的授，向94名預留授激勵對象授出合共417,600股限A股。除14名預留授激勵對象(合獲授46,000股限A股)自放預留授，80名預留授激勵對象接納購預留授向其授出的合371,600股限A股。新增行股於2023年9月21日於國證結有限責任公司海分公司成股。

因10名首次授激勵對象出現退休及限A股激勵的回購銷形，於2023年9月27日，董會及會決議同意本公司收回原的10名激勵對象獲授但尚除限售的共129,500股A股限股票所對應的2022年度現金股

⁴ 其港幣兌人民幣匯率按相關增持當日國民銀行公佈的港幣兌人民幣匯率間折。

利，由本公司回購銷 A 股限 股票，回購總 款共 人民幣 2,769,052.98 元。
關股 於 2023 年 11 月 23 日 成股 回購 銷。

五、2022 年 H 股 工 持股計

據 2022 年 11 月 29 日本公司 行 臨時股 大會 議通過的 2022 年 H 股員 持股 和 前述臨時股 大會授權，於 2023 年 9 月 1 日，董 會及 會決議 2023 年 9 月 1 日作為 預留授 的授 日，向 94 名預留授 授 對象授出合共 H 股員 持股 預留授 額 8,990,000 。於 2023 年 9 月 22 日，鑒於 14 名預留授 授 對象自 放 預留授 ，董 會決議將預留授 持有 由 94 整至 80 、預留授 授出 額由 8,990,000 整至 7,994,000 。

於 2023 年 9 月 27 日，因 10 名首次授 持有 出現退休及 形，董 會決議同意 H 股員 持股 理 員會收回 10 名首次授 持有 獲授但尚 歸屬的共 2,770,000 H 股員 持股 額。

回購、出售或贖回本公司上市證

2022年限 性A股股票激 計

2022年限 A股股票激 分 於2022年11月29日 行 臨時股 大會、A股 股 會及H股 股 會 獲本公司股 批准。於2023年9月1日，董 會及 會決議 2023年9月1日作為預留授 的授 日、 民幣21.29元/股作為預留授 的授 ，向94名預留授 激 對象授出合共417,600股限 A股。除14名預留授 激 對象(合 獲授46,000股限 A股)自 放 預留授 ，80名預留授 激 對象 接納 購預留授 向其授出的合 371,600股限 A股。 新增 行股 於2023年9月21日於 國證 結 有限責 公司 海分公司 成股 。

於2023年9月27日，因10名首次授 激 對象出現退休及 限 A股激 的 回購 銷 形，董 會及 會決議同意本公司回購 銷 10名激 對象 獲授但尚 除限售的共 129,500股A股限 股票，回購總 款共 民幣2,769,052.98元。 關股 於2023年11月23日 成股 回購 銷。

「21復藥01」公司債 回售

「21復藥01」 始 行額為 民幣1,600 萬元。 據《 海復星醫藥(集團)股 有限公司 2021年公開 行公司 () 集 明 (面向專 投資者；明或或明購(指

遵守企業 治守

作為 股 於香港聯 所及 證所 市的公司，本公司 遵 關法 、香港 市、《 海證 易所股票 市 》及公司章程 。本公司致 持續改 企 治，優 其內部 理 控及 務經營 改 本公司 企 治。

本公司 企 治常 企 治 所載 原 及 文為基礎。於報告 內，本公司 企 治 所載 全部適用 文。

證 交易之標準守

本公司 採納標準 ， 面 作為有關證 易 行為 。

經向董 作出特 後，全體董 彼 於報告 內 遵 標準 及 面 所載準 。

審計委 會審 年度業績

本公司 員會 本集團截至2023年12月31日止年度 年度 績。

末期股息

董 會建議截至2023年12月31日止年度的2023年 股 為每股 民幣0.27元(稅前)，建議 待股 於應屆股 周年大會(「股東 年大會」) 批准方可生效。待股 於股 周年大會批准後，2023年 股 預 將 於2024年8月31日派 合資 股 。

本公司將向股 適時 載有(其 包括)有關股 周年大會及建議派 2023年 股 進 步資料的通函。

股東 年大會及暫 辦理H股股份過戶登記期

本公司將會儘快 排應屆股 周年大會時間， 據香港 市 及公司章程的 公佈及向股 、 本公司應屆股 周年大會通告。本公司將於將 的股 周年大會通告或另行 公告 公佈暫 辦理H股股 過戶 間。

登年度業績及年報

本公告於本公司網站 (<http://www.fosunpharma.com>) 及香港聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 刊載。2023年年報將於適當時機刊載，詳情請向本公司及香港聯交所網站查詢。

釋

於本公告中，除非文義另有所指，否則下列詞彙的涵義載列如下。

「2022年H股員持股」或「H股員持股」	指	本公司2022年H股股票員持股
「2022年限A股股票激勵」或「限A股激勵」	指	本公司2022年限A股股票激勵
「2023年每股」	指	截至2023年12月31日止年度每股人民幣0.27元(稅前)的每股
「A股」	指	本公司每股面額人民幣1.00元的內資股，於證交所上市及買賣
「ADC」	指	Antibody-drug Conjugate (抗體藥物聯物)
「Alma HK」	指	Alma Hong Kong 2023 Limited，一間於香港成立的公司，為本公司的附屬公司
「Alma Lasers」	指	Alma Lasers Ltd.，一間於 成立的公司，為本公司的附屬公司
「原料藥」	指	原料藥 (Active Pharmaceutical Ingredient)
「公司章程」	指	本公司的章程
「奧鴻藥」	指	錦奧鴻藥有限責任公司，為本公司的附屬公司
「BIC」	指	Best-in-class (同類最佳)

「董 會」	指	本公司董 會
「Boston Oncology」	指	Boston Oncology, LLC，一間於美國成立的公司
「Breas (Breas)」	指	Breas Medical Holdings AB，一間於瑞典成立的公司，為本公司的附屬公司
「. 證 所」	指	BSE Limited (. 證 易所)
「CDMO」	指	Contract Development and Manufacturing Organization (醫藥合同製 生產企)
「Cenexi」	指	Phixen, société par actions simplifiée，一間於法國成立的公司，截至報告 期，為本公司的附屬公司
「企 治 項」	指	香港 市 附錄C1所載《企 治 項》
「美 利」	指	美 利(中國)國 貿易有限公司，為本公司的附屬公司
「CMC」	指	Chemical Manufacturing and Control (成分生產和控)
「CMO」	指	Contract Manufacture Organization (醫藥合同 製生產企)
「 文」	指	企 治 項 的 文
「本公司」	指	海復星醫藥(集團)股 有限公司，一間於 國成立的股 有限公司，其H股及A股分別於香港聯 所 及 證所 市及 賣
「控股股 』	指	具有香港 市 所 的涵義
「 國證 會」	指	國證 督 理 員會
「董 』	指	本公司董
「DTP」	指	Direct to Patient (接面向病)
「歐 』	指	歐洲聯
「FIC」	指	First-in-class (同 首)
「佛山復星禪 醫 』	指	佛山復星禪 醫 有限公司，為本公司的附屬公司

「復星立峰」	指	復星立峰(大)生物製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「復星特金」	指	復星特金(成)生物製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「復星高科技」	指	海復星高科技(集團)有限公司，為復星國的直接全資附屬公司，為本公司的控股股
「復星國」	指	復星國有限公司，間於香港成立於香港聯交所上市(股號：00656)的公司，為復星國控股的間接附屬公司，為本公司的控股股
「復星國控股」	指	復星國控股有限公司，間於屬維爾群島成立的公司，截至報告，由廣先生及群先生分別持有85.29%及14.71%權，為本公司的控股股
「復星凱特」	指	復星凱特生物科技有限公司，為本公司的合營公司
「復知達」	指	海復知達醫藥科技有限公司，為本公司的附屬公司
「Gland Pharma」	指	Gland Pharma Limited，間於度成立於度證所及度證所上市的公司(股號：GLAND)，為本公司的附屬公司
「GMP」	指	Good Manufacture Practices(藥品生產質量理)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，指本公司及其任何間或多間附屬公司)
「廣新市醫」	指	廣新市醫有限公司，為本公司的附屬公司
「藥」	指	藥股有限公司，為本公司的附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本每股面幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所上市及港幣賣
「香港」	指	國香港特行政

「港幣」	指	港幣,香港法 貨幣
「香港 市 」	指	香港聯 所證 市
「香港聯 所」	指	香港聯合 易所有限公司
「湖 洞庭」	指	湖 洞庭藥 股 有限公司, 為本公司的附屬公司
「IND」	指	新藥臨床 驗申
「Insightec」	指	Insightec Ltd., 間於 成立的公司
「Intas」	指	Intas Pharmaceuticals Ltd., 間於 度成立的公司
「 復星」	指	復星香港及 復星 海的合稱
「 復星香港」	指	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited, 間於香港成立的公司, 為本公司的聯營公司
「 復星 海」	指	復星醫 器 技 (海)有限公司, 為本公司的聯營公司
「 醫 」	指	醫 投資 理有限公司, 原名國藥控股醫 投資 理有限公司(「國控醫投」), 截至報告 , 為本公司的附屬公司
「KGBio」	指	PT Kalbe Genexine Biologics, 間於 度尼 成立的公司
「Kite Pharma」	指	KP EU C.V., 間於荷 成立的公司
「澳門」	指	國澳門特 行政
「MAH」	指	Marketing Authorization Holder(市 可持有)
「標準 」	指	香港 市 附錄C3所載 《 市 行 董 進行證 易的標準 》
「NASDAQ」	指	National Association of Securities Dealers Automated Quotation(納斯達克)
「國 醫保 錄」	指	《國 基本醫 保 、 保 和生 保 藥品 錄》

「國藥局」	指	國國藥品督理局
「印度證所」	指	The National Stock Exchange of India Limited (印度國證易所)
「PCT」	指	Patent Cooperation Treaty (專利合作約)
「POCT」	指	Point-of-Care Testing (時檢驗)
「Prolenium」	指	Prolenium Medical Technology, 間於大成立的公司
「國」	指	華民共和國
「」	指	究及開
「報告」	指	自2023年1月1日起至2023年12月31日止12月
「限A股」	指	本公司據2022年限A股股票激的，授激對象數量的A股股票，股票置限的限售，在達除限售後，方可鎖流通
「民幣」	指	民幣，國法貨幣
「Sermonix」	指	Sermonix Pharmaceuticals, Inc., 間於美國成立的公司
「復漢霖」	指	海復漢霖生物技股有限公司，間於國成立於香港聯所市的公司(股號：02696)，為本公司的附屬公司
「證所」	指	海證易所
「海星兒童醫」	指	海星兒童醫有限公司，為本公司的附屬公司
「海康」	指	海康醫藥科技有限公司，截至報告，為本公司的附屬公司
「股」	指	股持有
「股」	指	本公司股本每股面民幣1.00元的普通股，由A股及H股組成
「星整形外科醫」	指	重慶星整形外科醫有限責公司，為本公司的附屬公司

「國藥控股」	指	國藥控股股 有限公司， 間於 國成立 於香港聯 所 市 的公司(股 號：01099)，為國藥產投的附屬公司
「國藥產投」	指	國藥產 投資有限公司，為本公司的聯營公司
「復銳醫 科技 (Sisram Medical)」	指	復銳醫 科技有限公司， Sisram Medical Ltd， 間於 成立 於香港聯 所 市的公司(股 號：01696)，為本公 司的附屬公司
「 會」	指	本公司 會
「Syneos Health」	指	Syneos Health, Inc.， 間於美國成立的公司
「美國」	指	美利堅合眾國、其國土及屬地、美國 何 及哥 比 特
「美國FDA」	指	U.S. Food and Drug Administration
「美元」	指	美元,美國法 貨幣
「萬 醫藥」	指	江蘇萬 生 醫藥集團有限責 公司，為本公司的附屬公司
「WHO」	指	World Health Organization(界 生組織)
「WHO PQ」	指	World Health Organization Prequalification(界 生組織預 證)
「 面 」	指	《 海復星醫藥(集團)股 有限公司董 /有關 員進行證 易的 面 》
「星 醫藥」	指	江蘇星 醫藥科技有限公司，為本公司的附屬公司
「心 堂大藥房」	指	廣 市心 堂大藥房有限公司，截至報告 ，為本公司的附 屬公司
「徐 萬 藥房」	指	徐 萬 藥房 鎖有限公司，於2023年9月27日通過股權轉 讓 成處置
「徐 星 婦兒 醫 」	指	徐 星 婦兒醫 有限公司，為本公司的附屬公司

「藥師幫」 指 YSB Inc.，一間於開群島成立於香港聯所市的公司(股號：09885)

「%」 指 分比

承董 會命
上海復星醫藥(集團)股份有限公司
董 長
以芳

國，海
2024年3月26日

於本公告日，本公司執行董為 先生、王可心先生、關 士及文德 先生；本公司非執行董為 先生、方先生、徐 先生及潘 先生；本公司獨立非執行董為 玲 士、湯谷 先生、王全弟先生及余 山先生。

* 供識